



المركز العربي لتنمية  
الموارد البشرية



منظمة العمل العربية  
مكتب العمل العربي

## التقرير الختامي

### للندوة القومية حول

"تعزيز ثقافة الابتكار والريادة

لتنمية مهارات الموارد البشرية"

(( القاهرة، جمهورية مصر العربية، فندق سيتي ستارز، 15 - 16 أغسطس / آب 2022 ))

## تقديم :

في إطار تنفيذ خطة عمل منظمة العمل العربية لعام 2022، عقدت إدارة التنمية البشرية والتشغيل، الندوة القومية حول : " تعزيز ثقافة الابتكار والريادة لتنمية مهارات الموارد البشرية " بالتعاون والتنسيق المشترك مع المركز العربي لتنمية الموارد البشرية بطرابلس / دولة ليبيا، التابع للمنظمة ، وذلك بفندق سيتي ستارز (القاهرة، جمهورية مصر العربية، 15 - 16 أغسطس / آب 2022).

يأتي انعقاد هذه الندوة استمراراً للجهود التي تبذلها منظمة العمل العربية والمعاهد والمراكز التابعة لها لتأدية رسالتها القومية في مختلف مجالات العمل والعمال، خاصة الجوانب المساعدة على تعزيز فرص التشغيل والحد من مشكلات البطالة، نتيجة التأثيرات المتزايدة للتحويلات الجذرية المتعددة الجوانب للثورة الصناعية الرابعة وما تتطلبه من إعادة بناء هيكل القدرات البشرية وتنمية مهاراتها وتفعيل روح المبادرة وتحفيز الابتكار والابداع.

## المشاركون :

شارك في اعمال هذه الندوة ( 37 ) مشارك ومشاركة، يمثلون أطراف الإنتاج الثلاثة في البلدان العربية، إضافة إلى عدد من المعنيين والمهتمين، فضلا عن عدد من الخبراء العرب المتخصصين في مجال عمل الندوة، وكذلك ممثلي منظمة العمل العربية. (مرفق قائمة المشاركين).

## سير أعمال الندوة :

على مدي يومين عمل، تم عقد ثلاث جلسات عمل، فضلا عن جلستي الافتتاح والختام واجتماعات لجنة الصياغة وذلك على النحو التالي :-

### 1- جلسة افتتاح الندوة :

تم افتتاح أعمال الندوة في تمام الساعة العاشرة من صباح يوم الاثنين الموافق 15 اغسطس/ آب 2022، بكلمة افتتاحية لمعالي السيد / فايز علي المطيري – المدير العام لمنظمة العمل العربية، استهلها بالترحيب بالسادة المشاركين والخبراء والحضور وتقديم الشكر للجميع على تلبية الدعوة وتحمل مشاق وعناء السفر للحضور والمشاركة في هذه الفاعلية الهامة، التي تعدها المنظمة في إطار سلسلة من الأنشطة والبرامج النوعية المتميزة لمساعدة

أطراف الإنتاج الثلاثة في مواكبة التحولات الجذرية للثورة الصناعية الرابعة، إدراكا منها بأن محور اهتمام الفكر الاقتصادي والاجتماعي السائد الآن في العالم كله، هو التحول إلى النظم التكنولوجية الرقمية وإلى اقتصاد المعرفة القائم على العنصر البشري بابتكاراته وابداعاته. وأشار معاليه، أن هذا الاقتصاد الابتكاري العالمي الصاعد بقوة فتح آفاق جديدة للتشغيل، الامر الذي يزيد الطلب على أجيال جديدة من القوى العاملة تتصف بمهارات خاصة ومبتكرة لرفد أسواق العمل باحتياجاته المتنامية من أصحاب الكفاءات القادرة على الابتكار والابداع والمبادرة والقيادة والتعلم النشط والتفكير التحليلي وإدارة الأزمات ... إلى آخره من المهارات الجديدة، مما يتطلب إعادة صياغة سياسات تعليم وتدريب، تستجيب لتلك المتطلبات التي فرضتها التحولات الرقمية للثورة الصناعية الرابعة.

كما نوه معاليه، الى أهمية اقتناص هذه التحولات وتداعياتها وتحويلها إلى فرص، والإستفادة منها في بناء اقتصادات عربية أقوى وأكثر مرونة، إرتكازاً على الهبة الربانية التي يتمتع بها وطننا العربي وهي موارده البشرية، لاسيما الشبابية منها، إذا أحسن تعليمها وتدريبها وإطلاق العنان لابتكاراتها وابداعاتها.

وفي ختام كلمته، تمنى معاليه للندوة والسادة المشاركين كل التوفيق والنجاح والخروج بتوصيات تساعد متخذي القرار وصانعي السياسات، لإعادة بناء هيكل القدرات البشرية وتنمية مهاراتها وتعميم الاستفادة وتبادل الخبرات.

### محاوِر الندوة :

عقد على مدى يومين ثلاث جلسات عمل، نوقش فيها الثلاث محاور الرئيسية للندوة التي قام بإعدادها وتقديمها مجموعة من الخبراء العرب المتخصصين، بالإضافة إلى عرض عدد من التجارب الوطنية، لتعميم الاستفادة بين المشاركين، وذلك على النحو التالي :-

## جلسة العمل الأولى :-

ترأسها السيد / عادل عكاب - رئيس اتحاد الصناعات العراقي.

وتم فيها عرض ومناقشة المحور الأول :-

" الأنماط الجديدة للعمل في ظل الثورة الصناعية الريفية وخطط  
موانمة قوة العمل بها "

وقدمه السيد الدكتور / أحمد شحيب

أستاذ العلوم الرقمية - جامعة زايد - دولة الامارات العربية المتحدة -  
الخبير في مجال تنمية الموارد البشرية.

عرض تجربة وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية - المملكة العربية  
السعودية.

وقدمها السيد / وليد بن ناصر آل غنيم - الوكيل المساعد بالوزارة.

## جلسة العمل الثانية :- ترأسها السيد / فيحان العتيبي

نائب رئيس اللجنة الوطنية للجان العمالية

المملكة العربية السعودية.

وتم فيها عرض ومناقشة المحور الثاني :-

" أسواق العمل العربية وقدرتها في التعامل مع المتغيرات الراهنة بين  
الواقع والمأمول "

وقدمه الدكتور / محمود محمد إبراهيم أبو عيشة

أستاذ الاقتصاد الرقمي بجامعة القاهرة، والخبير العربي في مجال تنمية  
الموارد البشرية والتدريب.

عرض تجربة وزارة العمل - دولة فلسطين

وقدمها السيد / مصطفى صراصرة

مدير الدورات الاستكمالية – إدارة التدريب المهني  
وزارة العمل - دولة فلسطين.

جلسة العمل الثالثة : ونوقش فيها المحور الثالث : " دور مؤسسات التعليم والتدريب والتأهيل المهني في توفير متطلبات الأنماط الجديدة للعمل " .

وقدما السيد الدكتور / خالد عبد العظيم

الأمين العام لاتحاد الصناعات المصرية.

- عرض تجربة اتحاد الصناعات العراقي.

وقدمها السيد / عادل عكاب.

رئيس اتحاد الصناعات العراقي.

#### لجنة الصياغة :

تم تشكيل لجنة صياغة التقرير الختامي والتوصيات من السادة ممثلي أطراف الإنتاج الثلاثة على النحو التالي :-

- السيد / مصطفى صراصرة – (حكومات - فلسطين) – رئيساً.

- السيد / عادل عكاب – (أصحاب أعمال - العراق) – عضواً.

- السيد / براء فريحات – (عمال - الأردن) – عضواً.

بالإضافة للسادة الخبراء :-

- الدكتور / أحمد شحبير.

- الدكتور / خالد عبد العظيم.

- الدكتور / محمود محمد إبراهيم.

ومن منظمة العمل العربية :-

- السيد / مصطفى عبد الستار .

- السيدة / رباب طلعت حامد.

- السيد / محمد عبدالهادي.

- السيد / سعد محمد شريف.

## الجلسة الختامية :

عقدت الجلسة الختامية، بحضور، معالي السيد / فايز علي المطيري - المدير العام لمنظمة العمل العربية، وبرئاسة السيد / مصطفى صراصرة - رئيس لجنة الصياغة والذي تلى فيها التقرير الختامي والتوصيات (مرفق).

وبعدھا رفعت الجلسة لتسليم الشهادات للسادة الخبراء والمشاركين، والتقاط الصور التذكارية والختام.

\* \* \* \* \*

## التوصيات الختامية

### دعوة الحكومات العربية إلى:-

- 1- تعزيز الجهود نحو تهيئة بيئات اقتصادية واجتماعية عربية قائمة على المعرفة والابتكار والريادة سعياً لتحقيق الإنجاز البشري والقيمة المضافة للمجتمعات العربية لتنمية مهارات الموارد البشرية.
- 2- العمل على صياغة استراتيجيات وطنية للريادة والابتكار تأخذ في الاعتبار أبعاد الثورة الصناعية الرابعة وترتكز على الذكاء الاصطناعي وترتبط بالاستراتيجيات وخطط العمل الأخرى بما يضمن تكاملها ويكفل التشابك بين جميع الأنشطة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.
- 3- تمكين أدوات الذكاء الاصطناعي الحكومي من خلال انخراط القطاعين العام والخاص، وتشجيع استثمارات الذكاء الاصطناعي وجذب المستثمرين من الخارج.
- 4- تشجيع الدول على توقيع المزيد من الاتفاقيات مع الدول والجهات الرائدة في الذكاء الاصطناعي للاستفادة من تجاربهم التكنولوجية لإقامة مشروعات تركز على هذه التكنولوجيا والاهتمام بامتلاك الملكية الفكرية الوطنية والعربية لهذه المشاريع وتحسينها من خلال مراكز البحث والتطوير.
- 5- التطوير المستمر لقواعد البيانات الوطنية الرقمية وغيرها من جوانب مجتمع التكنولوجيا والمعلومات لقياس أداء البلدان قياساً مقارنة مع دول العالم لمساعدة واضعي السياسات وصانعي القرار على وضع الاستراتيجيات المطلوبة وتطويرها.
- 6- الدعوة إلى إصدار وتعديل تشريعات وطنية لحماية الخصوصية والملكية الفكرية والبيانات الرقمية.
- 7- النظر في وضع التشريعات التي تسمح بالعمل والتدريب " عن بعد " كشكل مشروع من أشكال العمل يتمتع بجميع الحقوق والامتيازات.
- 8- زيادة الانفاق على البحث والتطوير بما يتناسب مع الاتجاهات العالمية مما يساعد على إنتاج المعرفة وابتكار منتجات جديدة وتوسيع الأسواق وتوفير المزيد من فرص العمل.

### دعوة منظمات أصحاب الأعمال إلى:-

- 1- التعاون والتنسيق مع الحكومات ونقابات العمال لصياغة استراتيجيات وخطط عمل وطنية قائمة على الريادة والابتكار.
- 2- مواكبة التكنولوجيا في مهام وأداء عمل الشركات من خلال رسم مسار وظيفي تدريبي متطور للعاملين مبني على الحاجات المؤسسية التكنولوجية.

3- خلق نماذج أعمال ذكية تفرز منتجات جديدة أو خدمات جديدة ذات قيمة مضافة ترتبط ارتباطاً مباشراً بمتطلبات السوق وحاجات ورغبات الناس المستجدة، لتتماشى مع أدوات وتطبيقات الذكاء الاصطناعي.

4- انشاء مرصد للتكنولوجيا الرقمية لمختلف المجالات الاقتصادية لجمع البيانات عن سلع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والصناعات ذات الصلة وكذلك عن التجارة عبر الانترنت واجراء تحليلات تؤدي الى تحسين المعرفة بقطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

5- دمج تطبيقات وتكنولوجيا الذكاء الاصطناعي مع إنجازات وإبداعات العقل البشري، والحفاظ على تهئية البيئة المناسبة والدعم الكامل للتطوير البشري كونه مصدر الالهام الأكبر للأعمال والعامل الأهم لديمومة عملها.

\* \* \* \* \*

#### دعوة اتحادات العمال إلى: -

1- إرساء مبادئ وثقافة التدريب المستمر للعمال بالتعاون والتنسيق مع أصحاب الاعمال والحكومات لمواجهة متطلبات التكنولوجيا الحديثة سريعة التغير.

2- إعادة صياغة وبناء هيكل القدرات البشرية خاصة الشبابية منها وتنمية مهاراتها، وتفعيل روح المبادرة والتجديد، وتحفيز الابتكار والابداع، والأخذ بآليات الذكاء الاصطناعي في كل مراحل التعليم والتدريب المختلفة، والعمل على إعداد قوى بشرية ذات مهارات تنافسية متطورة.

3- دعم مبادرات صقل المهارات المدفوعة بالأجر المتغير للتشجيع على اكتساب مهارات جديدة للقوى العاملة والتعاون فيما بين نقابات العمال والقطاعين العام والخاص مثل برامج التلمذة الصناعية المدعمة والتدريبات العملية المدعمة.

4- نشر ثقافة التدريب المهني والشهادات المهنية التقنية المتعلقة بالذكاء الاصطناعي، وتشجيع المتعلمين (طلاب الجامعات وعمال) نحو امتهان مهارات فنية وتقنية تكنولوجية لدعم البنى التحتية للذكاء الاصطناعي.

\* \* \* \* \*

## دعوة مؤسسات التعليم والتدريب التقني والمهني إلى: -

- 1- تحديث منظومة التعليم والتدريب التقني والمهني وفقاً للمتطلبات التي يفرضها هذا التطور التكنولوجي على كل المجالات خاصة الاقتصادية، بالتركيز على نقل المعرفة بنسبة أقل في مقابل زيادة القدرة لدى المتعلمين على التعلم بأنفسهم وتطوير قدراتهم ومهاراتهم في التحليل وإبراز مواهبهم في استخدامات آليات الذكاء الاصطناعي وتبادل نقل المعارف والخبرات وطنياً وعربياً ودولياً.
- 2- التنسيق والتعاون مع أطراف الإنتاج الثلاثة لمواكبة التغيرات المتوقعة في كافة القطاعات والسعي لتطوير عناصر المنظومة التأهيلية في ظل توجهات الثورة الصناعية الرابعة.
- 3- تبني خطط تدريبية متكاملة تهدف إلى تصميم برامج ومنصات تعليمية وتدريبية متطورة.
- 4- دعم منظومة الإرشاد والتوجيه المهني للشباب ليكونوا أكثر إدراكاً لفرص العمل المتاحة والمبادرات الخلاقة من خلال مرجعية معلوماتية تربطهم بأحدث المستجدات في سوق العمل.
- 5- إجراء المزيد من الدراسات والبحوث بهدف تصميم إطار مؤهلات مرنة يسهل عملية الانتقال لسوق العمل.

\* \* \* \* \*

## دعوة منظمة العمل العربية إلى: -

- 1- مواكبة التحولات الجذرية التي يشهدها العالم والمنطقة العربية نتيجة الثورة الصناعية الرابعة، وتأثيراتها المتعاضمة على قضايا التشغيل حالياً ومستقبلاً.
- 2- تكثيف الأنشطة والبرامج المتعلقة بتعامل أطراف الإنتاج الثلاثة مع الثورة الرقمية وعلى وجه الخصوص تطبيقات الذكاء الاصطناعي.
- 3- التنسيق والتعاون مع أطراف الإنتاج الثلاثة إلى مواكبة التغيرات المتوقعة في كافة القطاعات والسعي لتطوير عناصر المنظومة التأهيلية في ظل توجهات الثورة الصناعية الرابعة.
- 4- تحديث وتطوير التصنيف العربي المعياري للمهن 2008 ليتواءم مع الحراك المهني وتغيير هيكل الوظائف في الدول العربية.

\* \* \* \* \*