



منظمة العمل العربية

## التقرير الختامي والتوصيات

دورة تدريبية حول  
"المفاوضة الجماعية"  
بيروت ، 23-25 اكتوبر 2015

**أولاً : تقديم :**

في إطار تنفيذ منظمة العمل العربية (ادارة الحماية الاجتماعية ) لخطه عملها لعام 2015 ، تم تنفيذ دورة تدريبية حول " المفاوضة الجماعية "

وقد شارك في اعمال الدورة (18 متدربا ) يمثلون أطراف الإنتاج الثلاث في الجمهورية اللبنانية

**ثانيا : مبررات عقد الدورة :**

المفاوضة الجماعية هي الوسيلة الفعالة التي أثبتت نجاحها في إقامة علاقات عمل قائمة على التفاهم المشترك والاحترام المتبادل واعتراف كل طرف من طرفي الإنتاج بأهمية الطرف الآخر وتحقيق المصلحة المشتركة للطرفين، والى جانب ذلك فهي أداة لتطوير وتحديث تشريعات العمل لتكون أكثر دقة وأكثر مواكبة للتطور الاقتصادي والاجتماعي .

وتحظى المفاوضة الجماعية بأهمية إستراتيجية باعتبارها آلية اختيارية لمعالجة مختلف القضايا الاجتماعية والاقتصادية التي تشهدها المؤسسة ، كما أن هذه الآلية تجسد وتكرس مبادئ الحقوق الأساسية في العمل وتضمن تحقيق العدالة الاجتماعية والسلم الاجتماعي .

وفي إطار التعاون الدائم مع الاتحاد العمالي العام في لبنان ومشاركة أطراف الإنتاج الثلاثة ، ارتأت منظمة العمل العربية عقد هذه الدورة للتدريب على ممارسة المفاوضة الجماعية ومناقشة مختلف الجوانب التي تتعلق بها ، والخروج بنتائج تسهم في دعم وتعزيز علاقات العمل بين أطراف الإنتاج في لبنان وتأهيل المشاركين من أطراف الإنتاج على ممارسة المفاوضة الجماعية وفقا للأسس العلمية والعملية الصحيحة .

## ثانياً : أهداف الندوة

- 1- بحث أسباب الصعوبات التي تعترض المفاوضة الجماعية وسبل حلها .
- 2- التعرف على آثار المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية على المفاوضة الجماعية .
- 3- الوقوف على المستجدات العلمية والتطبيقية في مجال المفاوضة الجماعية .
- 4- تأكيد دور وأهمية معايير العمل العربية والدولية في تعزيز وتفعيل المفاوضة الجماعية .
- 5- التعرف على الصعوبات التي تعترض عملية المفاوضة الجماعية وسبل التغلب عليها.

## ثالثاً : محاور الدورة

- 1- المفاوضة الجماعية في التشريعات ومعايير العمل.
- 2- دور النقابات العمالية في النهوض بالمفاوضة الجماعية .
- 3- دور إدارات العمل في النهوض بالمفاوضة الجماعية .
- 4- دور أصحاب الأعمال في النهوض بالمفاوضة الجماعية.
- 5- المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية وأثرها على المفاوضة الجماعية .
- 6- أساليب وتقنيات المفاوضة الجماعية .
- 7- الصعوبات التي تواجه المفاوضة الجماعية وسبل التغلب عليها
- 8- جلسات عمل تدريبية وتطبيقية حول المفاوضة الجماعية .

## خامساً : الجهات المشاركة :

### خامساً : الجهات المشاركة

- ممثلي وزارة العمل .
- ممثلي اتحاد غرف التجارة والصناعة والزراعة .
- ممثلي الاتحاد العمالي العام.

## سادسا : افتتاح أعمال الدورة :

- بحضور (18) مشاركا يمثلون الجهات المشاركة والخبراء تم افتتاح أعمال الندوة " في تمام الساعة العاشرة من صباح يوم الجمعة الموافق 2015/10/23
- وتحدث في حفل الافتتاح كل من :

- 1- سعادة الأستاذ / غسان غصن / رئيس الاتحاد العمالي العام في لبنان
- 2- سعادة الدكتور / خليل شري / امين عام الجمعية العربية للضمان الاجتماعي
- 3- المستشار حمدي احمد / مدير ادره الحماية الاجتماعية بمنظمة العمل العربية

### أ- السكرتارية الفنية:

#### اشرف على اعداد وتنفيذ اعمال الندوة كل من:

- 1-المستشار / حمدي احمد – مدير إدارة الحماية الاجتماعية
- 2 السيدة / حنان قايد – رئيس وحدة التعاونيات والخدمات الاجتماعية العمالية

### اليوم الأول 2015/10/23

#### - جلسة العمل الأولى:

عرض فيها و عرض فيها الاستاذ / محمد كشو ورقة عمل حول "دور إدارات العمل في النهوض بالمفاوضة الجماعية

#### - جلسة العمل الثانية:

عرضت خلالها الدكتور/ خليل شري ورقة عمل حول دور أصحاب الأعمال في النهوض بالمفاوضة الجماعية

**- اليوم الثاني 2015/10/24**

**- جلسة العمل الثالثة :**

عرض خلالها الاستاذ/ سعد الدين صقر ورقة عمل حول " دور النقابات العمالية في النهوض بالمفاوضة الجماعية

**- جلسة العمل الرابعة :**

عرض خلالها الاستاذ/ غسان غصن ورقة عمل بعنوان " الصعوبات التي تواجه المفاوضة الجماعية وسبل التغلب عليها

**- اليوم الثالث 2015/9/3**

**- جلسة العمل الخامسة :**

عرض فيها الاستاذ/ محمد كشو ورقة عمل حول " أساليب وتقنيات المفاوضة الجماعية"

**- جلسة العمل التطبيقية:**

تم خلال هذه الجلسة تقسيم المشاركين الى ثلاث مجموعات واجراء تدريب عملي على اجراء مفاوضات جماعية ( اشرف على هذه الجلسة الاستاذ / محمد كشو)/

**- الجلسة الختامية:**

- اختتمت اعمال الدورة بتوزيع الشهادات واعتمادها ،وتحدث في جلسة الختام سعادة السيد / غسان غصن – ورئيس الاتحاد العمالي العام في لبنان  
- والسيد / حمدي احمد – مدير ادارة الحماية الاجتماعية بمنظمة العمل العربية.

وفى الختام ، يتقدم المشاركون في هذه الدورة بالشكر والتقدير لمعالي الأستاذ / فايز علي

المطيري المدير العام لمنظمة العمل العربية و أسرة منظمة العمل العربية

على الجهود المستمرة التي تبذلها المنظمة في تعزيز الحوار الاجتماعي

والمفاوضة الجماعية، ويتمنون على منظمة العمل العربية استمرار وتعزيز

هذه الجهود المباركة حتى تحقق نتائجها الإيجابية في النهوض الحوار

الاجتماعي والمفاوضة الجماعية في الدول العربية.

وبذلك أختتمت أعمال الندوة

بيروت / لبنان ، في 2015/10/25

□ □ □

حنان- حمدي  
ط/حنان