



التقرير الختامي  
لورشة العمل القومية  
حول " دور مكاتب التأهيل والتوجيه المهني  
في مجال تشغيل الشباب "

فندق مونبيك - الغردقة ، جمهورية مصر العربية  
( 5-3 ديسمبر / كانون أول 2012 )

### **أولاً : تقديم :**

لا شك أن من أولويات مهام مكاتب التأهيل والتوجيه المهني هو مساعدة الأفراد للالتحاق بالمهن والوظائف التي تتناسب مع قدراتهم أو إلحاقيهم بمراكز التدريب المناسبة لإمكانياتهم لذلك فإن الإرشاد والتوجيه يصاحب الفرد في كافة مراحل حياته سواء الدراسية أو حياته المهنية وهذا ما أكدته الإستراتيجية العربية لتنمية القوى العاملة والتشغيل في بعض أهدافها.

كما أن وثيقة العقد العربي لم تغفل هذا الجانب بل أكدت على ضرورة تطوير وتوفير خدمات التشغيل على المستويين العربي والقطري للباحثين عن العمل ولخريجي نظم التعليم والتدريب ، مع تفعيل وتنشيط سوق العمل لهذا الغرض ، بما في ذلك تطوير أعمال مكاتب وخدمات التشغيل للعملة العربية المتنقلة والعملة الأجنبية الوافدة ، وخدمات التدريب والتأهيل والتوجيه والإرشاد ، وخدمات التشغيل الاقتراضي ( التشغيل عن بعد ) والتشغيل عن طريق المواقع الالكترونية العربية ، وحاضنات الأعمال ، وإعطاء الأولوية المطلقة للعملة الوطنية ومن ثم العربية وأخيراً غير العربية .

وانطلاقاً مما تقدم فإن منظمة العمل العربية عقدت هذه الورشة إدراكاً منها لأهمية ومخاطر بطالة الشباب التي تصدى لها المؤتمر العربي الأول لتشغيل الشباب الذي عقد في الجمهورية الجزائرية ( نوفمبر / تشرين الثاني 2009 ) وما توصل إليه من توصيات هامة جديرة بالمتابعة والتنفيذ وتفعيل تلك التوصيات تناولت خطة المنظمة هذا النشاط الخاص بالشباب خلال الدور البناء الذي يجب أن تؤديه مكاتب التأهيل والتوجيه المهني المساعدة في تشغيل الشباب .

### **ثانياً : الأهداف :**

- التعرف على أوضاع مكاتب التأهيل والتوجيه المهني ودورها في تشغيل الشباب ودعم المبادرين .
- التأكيد على أهمية المواءمة بين احتياجات سوق العمل ومخرجات التدريب والتعليم .
- الوقوف على سبل تنمية وتطوير مكاتب التأهيل والتوجيه المهني .
- التعرف على المشاكل والمعوقات التي تواجه مكاتب التأهيل والتوجيه المهني وإيجاد الحلول المناسبة لتطويرها وتنمية قدرات وأداء العاملين فيها .
- تبادل الخبرات والتجارب فيما بين البلدان العربية .

### **ثالثاً : حفل افتتاح الورشة :**

تم افتتاح أعمال الورشة في تمام الساعة العاشرة من صباح يوم الاثنين الموافق 3 / 12 / 2012 بكلمة معالي السيد / أحمد محمد لقمان المدير العام لمنظمة العمل العربية ألقاها نيابة عنه السيد / محمد شريف ، حيث أعرب معاليه عن شكره وتقديره للمشاركة في أعمال الورشة في تفعيل العمل العربي المشترك وتحقيق أهداف الأمة العربية في مختلف مجالات التنمية . ثم تناولت الكلمة مشكلات

البطالة وتعقيداتها في ضوء المتغيرات العربية والدولية والتطورات العلمية والتكنولوجية التي يشهدها العالم حالياً مع التركيز على دور وتوجهات منظمة العمل العربية للحد من تفاقم معدلات البطالة في الوطن العربي من خلال الفعاليات التي تقوم بها بهدف معالجة مختلف الجوانب المتعلقة بقضايا التشغيل وبوجه خاص مجالات الإرشاد والتوجيه المهني التي تشكل محور اهتمام هذه الورشة لتكون محل مناقشات وتبادل التجارب والخبرات فيما بين المعينين بقضايا التأهيل والتوجيه المهني عامة على أمل التوصل إلى إيجاد الحلول المناسبة لتدعم وتطوّر هذه الأجهزة وتفعيل دورها في تشغيل الشباب .

كما تعرّض في كلمته إلى ضرورة تفعيل دور منظمات المجتمع المدني في معالجة قضيّة البطالة .

ثم تعرّض سيادته إلى المخاطر التي تهدّد الأمن والاستقرار في المجتمعات العربية نتيجة تفاقم معدلات البطالة وبوجه خاص بطالة الشباب ، مؤكداً على ضرورة إيلاء المزيد من الاهتمام والعناية بالإرشاد والتوجيه المهني وتطوير أساليبه لتمكينه من القيام بدوره الأساسي في موائمة قدرات ومؤهلات طالبي العمل مع فرص العمل .

وفي ختام كلمته تطرق إلى توجيهات منظمة العمل العربية وتجربتها في مجال تنمية الموارد البشرية والنهوض بالتشغيل مع تمنياته بالتوصّل إلى تحقيق النتائج المرجوة من هذه الورشة لتطوير مكاتب وهيئات التشغيل بما فيها الإرشاد والتوجيه المهني .

#### رابعاً أهداف الورشة :

تهدف هذه الندوة بصفة خاصة إلى :

- التعرّف على واقع الإرشاد والتوجيه المهني في البلدان العربية .
- تبادل الخبرات والتجارب فيما بين المعينين والمتخصصين في مجال الإرشاد والتوجيه المهني .
- تعزيز دور التوجيه والتدريب المهني في استقطاب الشباب ومساعدتهم على إبراز قدراتهم الإبداعية والابتكارية .

#### خامساً المشاركون :

شارك في أعمال هذه الورشة ( 25 ) مشاركاً يمثلون الجهات التالية :

- المسؤولون عن مكاتب التأهيل والتوجيه المهني في الدول العربية .
- عدد من ممثلي منظمات أصحاب الأعمال والعمال .

- ممثلوا مؤسسات التدريب التقني والمهني في الدول العربية .
- ممثلوا عدد من الدول العربية المعنيون بتشغيل الشباب .
- الاتحاد الدولي ل نقابات العمال العرب .

**سادساً: لجنة الصياغة :**

تم تشكيل لجنة الصياغة من كل من :-

**(1) المشاركون :**

- السيد / حبيب الأسدى - حكومات جمهورية العراق
- السيد / معين على الأرياني / أصحاب أعمال / الجمهورية اليمنية
- السيد / أحمد الكوفي - عمال - المملكة الأردنية الهاشمية

كما شارك العديد من السيدات والساسة المشاركون في أعمال الورشة من بينهم . السادة الخبراء :

- السيد الدكتور / فؤاد عيسى - وكيل أول وزارة الصناعة والتجارة الخارجية/ مصر
- السيد الدكتور / نيازي مصطفى - الخبير العربي في مجال معايير العمل العربية
- السيدة الدكتور / حنان يوسف- المدير التنفيذي للمنظمة العربية للتعاون الدولي - أستاذ الإعلام بجامعة عين شمس - مصر .
- السيد / لطفي جبيل- رئيس قسم التوجيه والإرشاد المهني - مؤسسة التدريب المهني بالأردن
- . والسيد / محمد شريف- مدير إدارة التنمية البشرية والتشغيل سمائلاً عن منظمة العمل العربية .

**سابعاً: أوراق عمل الورشة :**

- (أ) تم خلال انعقاد هذه الورشة عرض ومناقشة (5) أوراق عمل أساسية من قبل السادة الخبراء وهي :

- 1- دور تكنولوجيا المعلومات والاتصال في تطوير منظومة الإرشاد والتوجيه المهني.  
( د . فؤاد عيسى عارف )
  - 2- مكاتب الإرشاد والتوجيه المهني وأهميتها في تشغيل الشباب - ( أ. لطفي جبيل )
  - 3- دور الإعلام في مجال تشغيل الشباب . ( د . حنان يوسف )
  - 4- دور منظمة العمل العربية في تشغيل الشباب . ( أ . محمد شريف )
  - 5- دور ومهام مكاتب التأهيل والتوجيه المهني في معايير العمل العربية والدولية وأهمية الترابط الثلاثي بين التوجيه والتدريب والتشغيل . ( د . نيازي مصطفى )
- (ب) عرضت أوراق قطرية من قبل ممثل كل من : (دولة الإمارات العربية المتحدة - جمهورية مصر العربية - المملكة المغربية - الجمهورية اليمنية - الاتحاد العام للغرف التجارية والصناعية اليمنية .

(ج) وزعت ورقة الاتحاد العام لنقابات العمال في العراق دون عرض كما عرض مثل العراق تجربة التوجيه المهني بالعراق تقسيلاً بشكل مباشر ، كما عرض مثل الاتحاد الدولي لنقابات العمال العرب وجهة نظر الاتحاد في مجال التوجيه والتدريب المهني.

#### ثامناً: النتائج والتوصيات :

وفي ضوء المناقشات المستفيضة التي دارت حول أوراق العمل الأساسية والأوراق القطرية توصل المشاركون إلى النتائج التالية :

- 1- التأكيد على وضع استراتيجية عربية للإرشاد والتوجيه المهني لأهمية هذا المجال في مساعدة الشباب بوجه خاص على استكشاف ذاتهم وتوسيع الخيارات أمامهم لإنجاح عملية الانتقال من مرحلة الدراسة التي تتسم بعدم الاستقرار ووضوح التوجهات المستقبلية إلى مرحلة العمل وإتباع المسار المهني الذي يتماشى مع إمكانياتهم وقدراتهم الجسدية والنفسية والفكرية. بمزيد من الثقة في أنفسهم وفي المستقبل حيث أن الإرشاد والتوجيه المهني يعتبر أفضل وسيلة علمية لتوعية الشباب وحديثي التخرج بتطور الأوضاع الاقتصادية وتغيرات سوق العمل والمهارات المطلوبة لشغل فرص العمل الحالية المتوقعة في الداخل وفي الخارج واكتشاف المبادرين والمبتكررين والمبدعين وتبنيهم كرواد فعлиين لخلق فرص عمل جديدة لأنفسهم ولغيرهم من الشباب وزيادة فرصهم في المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة .
- 2- ضرورة الاستفادة من بعض مظاهر العولمة الإيجابية كشبكة الإنترن特 وتطورات المنظومة المعلوماتية لنشر وتحديث البيانات التقنبيلية عن عروض وطلبات العمل لتسهيل التفاعل بين طرفي الإنتاج ، بحيث توفر فرص العمل بدون تدخل مباشر في مكاتب التشغيل فضلاً عن توفير فرص عمل من خلالها كوظائف غير تقليدية ومطلوبة في سوق العمل والتأكد على ضرورة إعداد المزيد من الدراسات والبحوث العلمية في مجالات الإرشاد والتوجيه المهني وتطوير أساليب ووسائل العمل وتحسين أدائها وفقاً للأوضاع والظروف الاقتصادية والاجتماعية للبلدان العربية واحتياجاتها التنموية وذلك من خلال الاسترشاد بالتجارب العربية والدولية الناجحة في هذا الشأن، والعمل على تعليم الاستفادة منها فيما بين البلدان العربية.
- 3- العمل على إنشاء وتوفير مراجعات علمية حول الإرشاد والتوجيه المهني تكون في متناول الشباب والمبدعين وتوفير مختلف أنواع الدعم اللازم لتشجيع العمل الحر المستقل وتحفيز الشباب على إعادة إحياء وتنشيط روح المبادرة والتشغيل الذاتي .
- 4- دعوة البلدان العربية إلىبذل المزيد من الجهد لتطوير مكاتب التشغيل وأجهزة التوجيه المهني بمختلف أبعادها من حيث التجهيزات الحديثة والإمكانيات المادية والكوادر البشرية المدربة بالعدد الكافي، مع ضمان تنمية قدراتهم باستمرار لتمكينهم من الحركة بسرعة توافق تغيرات احتياجات سوق العمل والمستجدات والتطورات العلمية والتقنية والتكنولوجية، مما يساعد في إعادة بناء جسور الثقة بين هذه الأجهزة وطالبي العمل ، وتحفيز أصحاب الأعمال للتوجه إليها كبيوت خبرة لتوفير احتياجاتهم من العمالة.

5- دعوة البلدان العربية لإنشاء الآليات المناسبة الحديثة ، وتفعيل ما يتوفّر لديها من آليات لدعم وتعزيز التعاون والتنسيق بين مكاتب و هيئات التشغيل والتدريب والمؤسسات التعليمية في تصميم ووضع السياسات والخطط التعليمية والتربوية المناسبة لتحقيق التخطيط الفعلي بين مخرجات التعليم واحتياجات ومتطلبات أسواق العمل الحالية والمستقبلية على المستويين العربي والدولي.

6- العمل على دعم وتنسيق جهود التعاون والتكامل فيما بين البلدان العربية في مجالات الإرشاد والتوجيه المهني وخطط وبرامج تشغيل وتدريب الشباب ومكافحة البطالة والحد من هدر الطاقات والموارد البشرية في سن الشباب (سن البذل والعطاء) وحث البلدان على تكثيف الأنشطة الخاصة بالإرشاد والتوجيه المهني وتشغيل الشباب على مستوى الوطن العربي وتنظيم الهجرة العربية الداخلية للشباب والعملة الأخرى مع التركيز على أهمية إعداد برامج للزيارات الميدانية للاستفادة الحقيقية من التجارب والخبرات المميزة في هذا المجال.

7- حث البلدان العربية إلى المزيد من التنسيق والتعاون لمكافحة الفقر والحد من مشكلات البطالة من خلال تفعيل الإستراتيجية العربية لتنمية القوى العاملة والتشغيل الصادرة عن الدورة (30) لمؤتمر العمل العربي (تونس 2003) وقبل ذلك قرار إعلان مبادئ بشأن تيسير تنقل الأيدي العاملة العربية الصادر عن الدورة (32) لمؤتمر العمل العربي - الجزائر 2005 والإستراتيجية العربية للتدريب والتعليم التقني والمهني الصادر عن الدورة (37) لمؤتمر العمل العربي (البحرين ، 2010).

8- مساعدة مكاتب التشغيل للحصول على البيانات والمعلومات الدقيقة عن واقع وأوضاع المؤسسات التعليمية وأوضاع البطالة واحتياجات سوق العمل لتمكينها من المساهمة في وضع السياسات والبرامج والخطط للنهوض الفعلي بالتشغيل ، ومعالجة قضايا البطالة من خلال تقديم صورة حقيقة و точقة مستقبلية تعتمد على بيانات ومؤشرات دقيقة.

9- ضرورة تنسيق عمل مكاتب الإرشاد والتوجيه المهني مع منظمات أصحاب الأعمال والمصانع من خلال عقد اتفاقيات لتدريب وتأهيل منخرطى تلك المكاتب لديها بما يتيح فرص عمل داخل المصانع للمتميزين من المتدربين وضرورة تعزيز الروابط بين مكاتب التوجيه والتدريب والتأهيل المهني والنقابات العمالية في مجال التأهيل والتدريب المستمر :

(أ) دعوة الدول العربية التي لم تعتمد التصنيف العربي المعياري للمهن 2008 الذي أقرته الدورة (36) لمؤتمر العمل العربي بعمان بالمملكة الأردنية الهاشمية لاعتماده والعمل بمقتضاه.

(ب) دعوة الأقطار العربية إلى تشكيل أجهزة التوجيه المهني وتطوير الأجهزة القائمة بما يتلاءم مع المعايير والمستويات الدولية بهذا الشأن وتزويد المرشدين المهنيين بما يلزم لتعزيز قدراتهم وكفاءتهم في أداء أعمالهم.

10- بناء برامج وأدلة تدريبية خاصة لتمكين المرأة والشباب تكثيف مشاركتهم في التدريب والتعليم المهني والتكنى وتضمين ذلك المهارات الاستخدامية الازمة والحصول على مهارات فنية تؤهلهم للمنافسة للتوظيف.

11- دعوة وسائل الإعلام المختلفة للتركيز على نشر ثقافة العمل بشكل عام وتشغيل الشباب على وجه الخصوص وتقديم البرامج الإعلامية بأساليب مشوقة تهدف إلى تحقيق هذا المفهوم، وكذلك توظيف إعلام التواصل الاجتماعي الجديد في مساعدة الشباب العربي للولوج في سوق العمل ودعوة منظمة العمل العربية لزيادة الدورات والورش التدريبية للإعلاميين العاملين في قضايا العمل والتشغيل بالتعاون مع أطراف الإنتاج الثلاثة في الدول العربية مما يخلق بيئة إعلامية مساندة لدعم دور مكاتب التأهيل والتوجيه المهني في تشغيل الشباب، وإيلاء مكاتب الإرشاد والتوجيه المهني العناية الازمة لزيادة فاعلية أدائها.

12- الاتفاق على تحديد خصائص ومعايير واضحة للعاملين في الإرشاد والتوجيه المهني حتى يتم اعتمادها ومنحها هذه الصفة تمهدًا لتصنيفها إلى فئات ودرجات مهنية معينة .

#### ختاماً :

وفي ضوء ما توصلت إليه الورشة من نتائج إيجابية لتطوير مكاتب التشغيل (الاستخدام) ومكاتب الإرشاد والتوجيه المهني ، فقد أعرب المشاركون عن شكرهم وتقديرهم لمنظمة العمل العربية لجهودها النوعية في هذا المجال الذي سيفضي حتماً للنهوض بتشغيل الشباب على أمل أن تستمر المنظمة وأذرعها الفنية في الاهتمام بهذه المواضيع ومتابعتها على مستوى كافة الأقطار العربية .

\*\*\*

محمد شريف  
طه / محمد