



**مؤتمر العمل العربي  
الدورة الأربعون**

**الجزائر - الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
( 15 - 22 أبريل / نيسان 2013 )**

**التنمية المتوازنة .. وطلعات الشباب  
لتؤمن فرص العمل اللائق**

**تقرير المدير العام لمكتب العمل العربي  
البند الأول – القسم الأول**



## المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
5	تقديم : <u>تمهيد :</u> تطور مفهوم التنمية وأبعادها ومعوقاتها وتوجهاتها على المستوى العربي
13	<u>المحور الأول :</u> مفهوم التنمية الشاملة المتوازنة المستهدفة
27	<u>المحور الثاني :</u> واقع وطلعات الشباب صناع التنمية وهدفها
45	<u>المحور الثالث :</u> واقع الحماية الإجتماعية و مجالات تطويرها لتوفير العمل اللائق
61	<u>المحور الرابع :</u> إنعكاسات التنمية المتوازنة على أطراف الإنتاج الثلاثة ودورها المتزايد في التشغيل وخلق فرص العمل وإعلان مبادئ الحوار الإجتماعي في البلدان العربية
99	<u>المحور الخامس :</u> إسنتاجات مستخلصه "الإنسان العامل محور التنمية المتوازنة هو غايتها وهو وسيلتها"
123	



## تقديم

بات موضوع التنمية المتوازنة وطلعات الشباب لتأمين فرص عمل لائق يشغل بال جميع الأجهزة في بلداننا العربية وكل المهتمين بأسس تحقيق التنمية المتكاملة لا سيما أن التنمية الاقتصادية بمفرداتها مهما بلغت أو ارتفعت مؤشراتها لا تؤدي حتماً إلى تنمية اجتماعية .

لقد أدركنا منذ البداية أن موضوع البطالة ودعم التشغيل لم يأخذ حقه الكافي من التركيز حتى وأن أختلفت درجة الاهتمام به من بلد لآخر خاصة مع تفاقم معدلات البطالة بصورة كبيرة في ظل عدم اتساق مخرجات المؤسسات التعليمية والتدريبية مع متطلبات سوق العمل التي شهدت تغيراً ملحوظاً في العقود الثلاثة الأخيرة .

لذلك سعينا إلى التركيز بصورة غير مسبوقة على قضايا التشغيل والبطالة فجاء التقرير الذي قدمته إلى الدورة (35) لمؤتمر العمل العربي ( شرم الشيخ ، مارس / آذار 2008 ) بعنوان " التشغيل والبطالة في البلدان العربية .. التحدى والمواجهة " ، والذي أقررت مخالله التوجهات العامة للاهتمام بالتشغيل بالتأكيد على أن موضوع كهذا يلزم أن تسهم فيه أجهزة حكومية أخرى إلى جانب وزارات العمل ومنظمات أصحاب الأعمال والعمال ... لذا نظمنا منتدى حول التنمية والتشغيل شاركت فيه لأول مرة بالإضافة إلى أطراف الإنتاج الثلاثة وزارات الاقتصاد والتعليم ومؤسسات التدريب وتبلور فيه الجهد العربي بالوصول إلى

---

إعلان الدوحة (نوفمبر 2008) والذى بنته قمة الكويت الاقتصادية والاجتماعية يناير 2009 وحددت فيه الخطوط العريضة (لأول مرة على هذا المستوى) للتعامل مع قضيـا التـشـغـيلـ والـحدـ منـ الـبطـالـةـ وإـقـرـارـ العـقـدـ العـرـبـىـ لـلـتـشـغـيلـ ( العـقـدـ 2010 – 2020 ) وبعدها توالت التقارير فى التعاطى بصورة متلاحقة عن قصد مع الموضوع ذاته خاصة مع تزايد حدة وآثار الأزمة الاقتصادية والمالية العالمية حيث تتـابـعـ التـحرـكـاتـ وـالمـطـالـبـ الجـماـهـيرـيـةـ لـلـأـسـرـاعـ فـىـ تـفـعـيلـ التـدـابـيرـ وـالـسـيـاسـاتـ الـتـىـ تـحـقـقـ التـشـغـيلـ الـكـامـلـ وـتـوـفـيرـ فـرـصـ الـعـلـمـ الـلـائـقـ لـكـفـالـةـ الـعـدـالـةـ الـاجـتمـاعـيـةـ وـالـحدـ منـ الـأـثـارـ السـلـبـيـةـ لـلـفـقـرـ وـالـبـطـالـةـ عـلـىـ مـسـتـوـيـاتـ الـأـمـنـ وـالـسـلـمـ الـاجـتمـاعـيـ خـاصـةـ لـدـىـ الشـبـابـ حيث يـتـلـازـمـ التـعـطـلـ بـتوـاضـعـ خـدـمـاتـ وـتـدـابـيرـ الـحـمـاـيـةـ الـاجـتمـاعـيـةـ الـأسـاسـيـةـ.

وجاء تقريرنا الثانى فى الدورة (36) فى (المملكة الأردنية الهاشمية ، أبريل/ نيسان 2009) بعنوان "تنقل الأيدي العاملة العربية الفرص والأمال" وملحق التقرير حول "الأزمة الاقتصادية العالمية وأثرها على أسواق العمل العربية" .

وتتناول تقريرنا الثالث فى الدورة (37) فى (البحرين ، مارس / آذار 2010) "العقد العربى للتشغيل .. نحو عقد اجتماعى عربى جديد" .

وجاء التقرير الرابع فى الدورة (38) فى (القاهرة ، مايو / أيار 2011) بعنوان "المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة – قاطرة النمو الداعمة للتشغيل" باعتبار أن المنشآت الصغرى أهم مولد لفرص العمل على مستوى دول العالم وأن قدرتها مرتفعة في استيعاب نسبة كبيرة من العاطلين .

---

واستشعرنا عند بحثنا عن موضوع لتقريرنا الخامس واستحضارنا لاجواء التحولات التي شهدناها عام 2011 حتمية الاهتمام بتدابير الحماية الاجتماعية بمفهومها الشامل للحد من الفقر وتنمية الموارد البشرية لذا جاء عنوان تقريرنا في الدورة (39) ( القاهرة ، أبريل / نيسان 2012 ) بعنوان "الحماية الاجتماعية سبيلاً للعدالة الاجتماعية وضماناً لجيل المستقبل" ودارت محاور التقرير عن أوضاع الحماية الاجتماعية في الوطن العربي وتزايد تحدياتها وأهمية تكامل الجهود لتفعيلها تحقيقاً للعدالة الاجتماعية وضماناً لجيل المستقبل .

وسعياً لتسلیط الضوء على كل الجوانب المتعددة ذات الصلة بقضايا التشغيل دأبت المنظمة على إصدار تقرير دورى حول التشغيل والبطالة في البلدان العربية يقوم بتحريره وكتابه موضوعاته لجنة من الخبراء العرب يصدر كل حوالين وقد أصبح هذا التقرير مرجعاً هاماً لكل صناع القرار والمهتمين والباحثين وقد صدرت منه ثلاثة تقارير كان آخرها التقرير الثالث ( سبتمبر / أيلول 2012 ) تحت عنوان جامع هو انعکاسات الاحتجاجات الشعبية العربية على أوضاع التشغيل والبطالة حاضراً ومستقبلاً .

وقد أدركنا أنه حتى تكتمل الصورة بكافة جوانبها فينبغي أن ننطرق إلى قضية محورية وهي أهمية تحقيق التوازن في التنمية بشقيها الاقتصادي والاجتماعي فجاء تقريرنا هذا العام "التنمية المتوازنة وتطورات الشباب لتأمين فرص العمل اللائق" في خمس محاور نمهد لها بيان عن تطور مفهوم التنمية الاقتصادية لتتلازم معها التنمية الاجتماعية حتى يمتد مردود التنمية الإيجابي لكافة المجتمع مستهدفاً الحد من الفقر والتعطل وتنمية الموارد البشرية وتوفير فرص العمل اللائق للأجيال المستقبلة .

---

وقد إهتم المحور الأول للتقرير بإستخلاص مفهوم وأبعاد التنمية الشاملة المتوازنة اقتصادياً واجتماعياً وتوزيعها العادل بين الريف والحضر وتكاملها عربياً.

وفي محور ثان للتقرير جاء الإهتمام بإستدامة التنمية إنقاذاً وواقع وطلائع الشباب صناع التنمية وهدفها بمراعاة دورهم المتزايد المستمر على المستوى العربي كأمة فتية سكانياً تستهدف التنمية البشرية لتعظيم القدرة على التكسب وتوفير فرص العمل اللائق.

وإنقلنا بعد ذلك إلى محور ثالث عن واقع الحماية الإجتماعية و مجالات تطويرها لتحقيق الحماية الإجتماعية والتنمية المتوازنة .

وفي محور رابع جاء الإهتمام بالحوار الإجتماعى ومشاركة أطراف الإنتاج فى تطوير تشريعات العمل وبيئة العمل وفى تحفيز الإستثمارات وتفعيل الدور الاقتصادي والتأمينى لنظم الضمان الإجتماعى.

وقد إنتهى التقرير فى محور خامس إلى إستخلاص العديد من النتائج التى تستهدف تعظيم المردود الإيجابى للإستثمارات (المحلية والعربية والدولية) والحد من سلبياتها حتى تتحقق التنمية المتوازنة المستدامة لتمتد للأجيال المستقبلة تأميناً لفرص العمل وفى هذا الشأن تم التأكيد على الدور المتزايد لتفعيل وإمداد تدابير الضمان الإجتماعى أفقياً ورأسياً لتعمل تعويضاتها على الحد من شدة الفقر وتعمل إستثماراتها على تحقيق التشغيل والحد من التعطل .

هذا ويشير التقرير فى العديد من أبوابه وثنایاه إلى العديد من التوصيات التى تستهدف كيفية وسياسات تفعيل الجهود التى تقوم بها الحكومات وأصحاب الأعمال

---

والعمال و مختلف القوى الفاعلة فى المجتمعات والتى نجمل أهمها فى عناوين عامة كما يلى:

أولا : " تكمل وتكامل الجهد الوطنى اللازم لتحقيق التشغيل الكامل على المستوى الحكومى وعلى مستوى منظمات أصحاب الأعمال والقطاعات المهتمة والمعنية بتحقيق التشغيل بحيث لا يقتصر الأمر على ما تبذله الوزارات المعنية بالقوى العاملة وإنما تمتد لجميع أوجه الدعم من مختلف القطاعات المؤثرة .

ثانيا : التنسيق الكامل بين جهود مختلف المهتمين والقائمين على توفير وتدعيم خدمات التعليم والصحة على المستوى العام بكل دولة لتوفير التدريب المهني والحرفى لرفع مهارات التكسب وبوجه عام السعى نحو تنمية الموارد البشرية لتعظيم قدراتها وتوفير مقومات التنمية المستدامة لتوفير فرص العمل اللائق للشباب وللأجيال المستقبلة .

ثالثا : توفير الدعم المالى والتكنولوجى للمشروعات التعاونية والمشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر لتقوم بدورها المتزايد فى مجال التشغيل وخلق فرص العمل للحد من البطالة .

رابعا : تحقيق التنمية المتوازنة بأبعادها الإقتصادية والإجتماعية والبيئية على مستوى كافة أنحاء الدولة مع أولوية تنمية المجتمعات الريفية والعاملين بالصناعات المرتبطة بما يستلزم ذلك من تجميع وتعظيم الموارد لتوفير البنية والمقومات الأساسية وتنمية القدرات والمهارات المهنية والحرفية للشباب لتمكن القطاع الخاص وتوفير البيئة الأساسية والتشريعية الازمة للتنمية لمشاركة جميع قطاعات وفنانات القوى العاملة رجالا ونساء بالريف

---

والحضر كشركاء أساسيون في تحقيق التنمية المستدامة وللحد من شدة الفقر وحدة البطالة.

خامساً : يتبعن إهتمام جميع القوى الوطنية بالسعى الحثيث والصادق لتحقيق الأمان والاستقرار بإعتباره أساساً ومطلب جوهرياً للتنمية الشاملة اقتصادياً وإجتماعياً وتحفيز وتنمية الإستثمارات (سواء في ذلك الإستثمارات الوطنية أو الإستثمارات الوافدة).

سادساً : يجب الإسراع في إمتداد نظم التأمين الاجتماعي القائمة في الدول العربية سواء في ذلك إمتدادها أفقياً لتشمل جميع قطاعات القوى العاملة (بالصناعة والتجارة والزراعة بالريف والحضر ذكوراً وإناثاً) أو إمتدادها رأسياً لتشمل جميع أنواع التأمينات وعلى الأخص تأمين البطالة مع تكامل المزايا التأمينية مع تلك التي توفرها نظم المساعدات الاجتماعية والإعانات العائلية القائمة فعلاً بكل الدول العربية.

سابعاً : الإستفادة من خبرة الدول النامية التي نجحت في تحقيق التنمية الإجتماعية وتنمية الموارد البشرية بالتزامن مع التنمية الاقتصادية وأمكنها من خلال ذلك تعظيم إيجابيات التعامل مع المنظمات المالية والدولية والإستفادة من الإستثمارات الخارجية وتلافي سلبياتها.

ثامناً : تكامل الجهد والقدرات المالية العربية لتعظيم الإستفادة عربياً من الثروات البشرية والثروات الطبيعية المتوافرة على مستوى العالم العربي من خلال تحفيز تنقل كل من القوى العاملة ورءوس الأموال والسلع والخدمات.

---

لقد حرصت أن أطرح أمام هذا المؤتمر الرفيع بحضوره الكريم موضوعا هاما في توقيت أكثر أهمية لائق من اثرائكم لما تناوله تمحيصا وتحقيقا حتى نستخلص ما يفيد دولنا ومنطقتنا العربية.

كما أن هذه التوصيات التي نضعها أمام مؤتمر العمل العربي تشتمل على اقتراحات وأفكار يمكن الأخذ بها وتعديلها وتطويرها والبناء عليها سعيا إلى مستقبل مأمول يلبى متطلبات مجتمعاتنا العربية وتطلعات الشباب في تأمين فرص عمل لائقة عبر تحقيق التنمية المتوازنة في أرجاء وطننا العربي  
والله ولي التوفيق .

أحمد محمد لقمان  
المدير العام لمنظمة العمل العربية

القاهرة ، فبراير / شباط 2013



**تمهيد :**

**تطور مفهوم التنمية  
وأبعادها ومعوقاتها وتوجهاتها  
على المستوى العربي**



---

## تطور مفهوم التنمية نحو حتمية التلازم الزمني بين النمو الاجتماعي والنمو الاقتصادي:

كشفت التغيرات الجوهرية في الظروف والأحوال الاقتصادية والإجتماعية والسياسية منذ منتصف القرن الماضي عن تعدد التوجهات والدراسات التي قام بها رجال السياسة<sup>1</sup> وخبراء العلوم الاقتصادية والإجتماعية والتي عكست الإهتمام العالمي بالتنمية بأبعادها المختلفة على مستوى الحكومات والمنظمات غير الحكومية وعلى مستوى الوكالات الدولية (مثل وكالات الأمم المتحدة المختلفة والبنك الدولي) وعلى مستوى الأكاديميين في كافة الدول (المتقدمة والنامية على السواء).

وفي المراحل الأولى للتنمية جاء الإهتمام بالنماو الإقتصادي الوطني بإسـتهداف التوصل إلى أوضاع مماثلة للأوضاع الإقتصادية القائمة بالدول المتقدمة من خلال مؤشرين الأول عن الدخل الفردي والثاني عن معدل النمو السنوي المتوسط في الدخل القومي وفي هذا الإطار إـستهدفت التنمية في الدول النامية تحقيق أعلى معدلات النمو الإقتصادي لـاقتصاداتها الوطنية تأسيساً على أن النمو الإقتصادي ينبغي أن يتحقق في مرحلة أولى أساسية تأتي بعدها التنمية الإجتماعية بعد توافر التمويل اللازم للخدمات الإجتماعية وتوافر القوة الشرائية للسكان لتمكينهم من الطلب على السلع والخدمات (وإـستيرادها من الدول المتقدمة).

---

<sup>1</sup> أخذت التنمية أبعادها الإقتصادية والإجتماعية بعد إنتهاء الحرب العالمية الثانية وحصول العديد من الدول على الاستقلال السياسي وتنامي إدراك الشعوب بالحقوق الإنسانية وأهمية الحد من إتساع الفروق بين مستويات المعيشة.

---

وفي منتصف ستينيات القرن الماضي تعددت الشواهد التي أثارت شكوكاً وتساؤلات حول مصداقية التحقق الفعلى للتنمية الإجتماعية في المرحلة اللاحقة للنمو الاقتصادي للدول النامية حيث تلاحظ :

- (1) صعوبة تحقيق تلك الغاية (حتى بالنسبة للبلدان ذات الموارد الكبيرة والمتنوعة مثل البرازيل والمكسيك حيث تظهر التجربة أن خدمة الدين كانت تستنفذ 64% على التوالي من قيمة إنتاج التصدير في عام 1974 البنك الدولي 1981 158-59).
- (2) تعدد المشاكل الاجتماعية والسياسية التي صاحبت التركيز على أولوية التنمية الاقتصادية (لتأتي بعد ذلك التنمية الاجتماعية) حيث لوحظ ارتفاع معدلات الجريمة وإنشار المشاكل الصحية فضلاً عن المشاكل المرتبطة بالبيئة (مثل التلوث في الأرض والماء والجو وإستنزاف الموارد الطبيعية).
- (3) حيث أدى إسقاط التكلفة الاقتصادية كأولوية إلى تحقيق نمو سريع وملحوظ على المستوى الاقتصادي الكلي فقد صاحب ذلك في ذات الوقت إلى إتساع الفجوة بين دخول فئات المجتمع الواحد خاصة في الدول النامية ذات "الدخل المتوسط" إذ لم يؤدي النمو الاقتصادي الذي تحقق إلى إنخفاض في معدلات الفقر بل على العكس زادت شدته ولوحظ إتجاه أكثر من 50% من عائد النمو في معظم الدول إلى ذوى الدخل المرتفع (يمثلون أقل من 20% من السكان) ومن هنا أكدت الخبرة أن النمو الاقتصادي لم يؤدي إلى إنخفاض معدلات الفقر (سواء في الأجل القصير أو في الأجل المتوسط) بل أدى إلى أن يزداد الفقراء فقرأ.

---

(4) وفقاً للبند السابق تبين أن مراحل التنمية والنمو الاقتصادي في الدول النامية لا تأخذ ذات إتجاه مراحل النمو الاقتصادي في الدول المتقدمة أو في الدول الصناعية (وتكشف الدول النامية أن ذلك يرجع لعدة أسباب منها ندرة الموارد الأساسية ونقص رأس المال وعدم توافر البنية التحتية الاقتصادية وإنخفاض مستوى التنمية البشرية لانخفاض مستوى التعليم وإنشار الأمراض والآثار السلبية للبيئة الاجتماعية التقليدية والمواقف الثقافية المعاكسة).

وهكذا أكدت الدراسات والخبرات أن لتدعم التعليم والخدمات الصحية بالدول النامية أثراً ملماوساً وأساسياً في تحريك وإستدامة عملية النمو الاقتصادي ومن هنا نشأت منذ أواخر السبعينيات تغيرات جوهرية لعملية التنمية الاقتصادية وأهدافها (بعد إدراك سلبياتها ومعوقاتها) وإستخلاص المحللون ضرورة التركيز على الجوانب غير الاقتصادية للتنمية (البيئية والإجتماعية) كأهداف هامة في حد ذاتها يتبعها تلازمها زمنياً مع التنمية الاقتصادية حتى تتحقق إيجابيتها.

وهكذا تزايد إهتمام الحكومات والدول والمنظمات الدولية بالجوانب الإجتماعية والسياسية والبيئية للتنمية وتعالت المطالبات بالمساواة بين المناطق داخل الدولة الواحدة (من خلال التركيز على تنمية المناطق الريفية والقطاعات الأفقر من السكان) لتتلذزم الأهداف الاقتصادية والإجتماعية إيماناً بأن تكامل التنمية الإجتماعية والسياسية والبيئية من الأمور الضرورية لتحقيق وإستمرار التنمية في الدول النامية (ومنها الدول العربية) حيث لا يرجع توسيع الأحوال إلى عدم كفاية الموارد بقدر ما يرجع إلى مدى عدالة توزيعها بين فئات المجتمع<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> هناك نوعان من العلاقات يلعبان دوراً مهماً في هذا الإطار فقد أدى النمو الاقتصادي الكلي إلى إتساع الفجوة بين فئات المجتمع واتجه عائد التنمية إلى فئة محدودة من السكان على حساب تخلف الأغلبية وبالتالي فإن تحقيق التنمية للأغلبية يتطلب عدالة في توزيع العائد من خلال تغيير كبير في توزيع القوى الاقتصادية والإجتماعية داخل البلد الواحد.

---

وفي هذا الإطار يتعين إستخلاص مجالات التنمية التي تتفق وظروف العالم العربي مع إستخلاص وإستحداث التدابير والنظم وأوجه التكنولوجيا المناسبة لتطوير المناهج التعليمية وتحديد المعايير الملائمة للخدمات الإجتماعية والثقافات التي تكفل الإستخدام الأمثل للموارد المتاحة بمراعاة الأحوال والظروف الإجتماعية والإقتصادية والسياسية القائمة .

## **التنمية وفقاً للموارد البيئية والأوضاع الوطنية (إتفاق وتعدد الموارد الطبيعية والبشرية وذاتية الأحوال والظروف المحلية للدول) :**

تؤكد خبرة الدول المختلفة في مجال التنمية أن الإعتبارات العملية تستلزم تعده برامج وأساليب التنمية وفقاً لظروفها وأحوالها ومن هنا يتعين إستخلاص وتبني أساليب للتنمية تتناسب مع الموارد المتاحة ... وعلى المستوى العربي لنا ملاحظة تنامي المطالب الشعبية بالحد من التبعية الإجتماعية والإقتصادية للدول المتقدمة (إتفاقاً وتنامي إستقلالية المواقف والممارسات الوطنية) وبالتالي يتعين إدراك أن إستهداف التنمية المتوازنة بأبعادها الإقتصادية والإجتماعية والبيئية لا يعني أن هناك نموذجاً موحداً للتنمية فكل دولة أن تستلهم برامجها التنموية في إطار أوضاعها الداخلية حتى تضمن نجاح وإستدامة التنمية وحتى تتم التنمية وفق أساليب ومراحل تتفق وظروفها وأحوالها الخاصة .

وبوجه عام يستهدف المفهوم المعاصر للتنمية تحقيق التنمية البيئية التي تهتم بترابط وتلازم الأهداف الإقتصادية والإجتماعية وتهتم بالأمن الغذائي والطاقة وإشباع الحاجات الأساسية كما تحبذ نمطاً جديداً في التنمية يفترض نموذجاً داخلياً ومستقلاً في قراره وحذراً في الآثار على البيئة في خياراته التكنولوجية.

---

## **معوقات التنمية على المستوى العربي (الفقر والتعطل) تستلزم أن تستهدف التنمية الإنسان العربي تعظيمًا لقدراته (كمنتاج) وتوفرًا لاحتياجاته (كمستهلك):**

مع تطور مفهوم التنمية وتعدد أبعادها تطور الفكر الاقتصادي ليهتم بالإنسان بالنظر إلى دوره كمنتج وكمستهلك والسعى نحو تعظيم ذلك الدور من خلال سياسات تعمل من خلال تنمية الموارد البشرية على توفير وترقية فرص العمل الدائم المرضي مجتمعياً والمجزئ عائداً وفي ذات الوقت توجيه ناتج الدخل الإجمالي لصالح إشباع الاحتياجات الأساسية للإنسان من الخدمات والسلع على كل من المستوى الفردي والمستوى الجماعي (مع أولوية الاهتمام باحتياجات الفئات الأكثر فقراً) .. ووفقاً لذلك لابد أن ينظر إلى الاهتمام بالاحتياجات الأساسية بإعتباره دعماً للنمو الاقتصادي وسعيًّا نحو التنمية المتوازنة التي تشمل إشباع الحاجات الأساسية (وتحدث تغيرات هيكلية في تعبئة الموارد الإنتاجية وتبني أنماط الإنتاج التي تستخدم الموارد المحلية والمشروعات كثيفة العمالة) بصورها المختلفة التي تشمل:

- (1) إحتياجات مادية أساسية على المستوى الفردي تشمل عناصر الغذاء والكساء والسكن وعلى المستوى الجماعي تشمل عناصر الخدمات الصحية والتعليمية الثقافية والمرافق العامة.
- (2) إحتياجات أساسية غير مادية كممارسة الحرية والحقوق الإنسانية وتأكيد السمات الثقافية والحق الفردي في المساهمة في التنمية الذاتية وفي العمل المنتج (باعتباره وسيلة لكسب الدخل لشراء السلع والخدمات الأساسية) ...

---

(وتم فى هذا الإطار توسيع مفهوم التنمية ليشمل جوانب جديدة كحقوق الإنسان والحرية).

ولنا تأكيد أنه فى ظل إقتصاد عالمى يتسم بعدم الإستقرار وبرعايتم الضغوط المالية فإن من الطبيعي أن يجرى التركيز على حلول عامة للمشاكل فى الأجل القصير وفي ذات الوقت الإهتمام بالجوانب غير الإقتصادية الإجتماعية والسياسية والبيئية بإعتبارها من أسس التنمية المتكاملة.

ومهما يكن الامر فإن هناك توسيعا فى مفهوم التنمية وإعترافا متزايدا بضرورة مراعاة تباين الظروف والأحوال بين الدول لتسليهم كل منها ما يتفق مع أهدافها وظروفها التنموية لخصوصية كل منها.<sup>1</sup>

## **توجهات التنمية على المستوى العربى والخبرة المستفادة فى مجال الحد من الفقر والبطالة:**

يتعين هنا مراعاة:

### **أولاً : إتجاه التنمية نحو الدعم المالى للخدمات الإجتماعية:**

تستجيب أغلب توجهات التنمية على المستوى العربى لمطالب المؤسسات المالية والآليات السوق الحر كما تلتزم بتنفيذ الإتفاقيات الإقتصادية العالمية غالباً ما يكون ذلك نتيجة لشروط وتوصيات الإقراض من المنظمات المالية الدولية (صندوق النقد والبنك الدوليين ) شأنها فى ذلك شأن أغلب الدول النامية التى تسعى إلى ذلك

---

<sup>1</sup> ويراعى على المستوى العربى أن هناك قاسم مشترك يجمع بين الشعوب العربية بمختلف الدول العربية وتم ملاحظته على المستوى التعليمي والصحى .

---

## أملاً في إيجاد حلولاً جذرية لما تواجهه من مشاكل إقتصادية عميقة<sup>1</sup> حيث تتفق مع تلك المنظمات على خطط

وبرامج (إصلاحية) تستهدف حلولاً إقتصادية هيكلية تمتد للسياسات والبنية الإقتصادية الأساسية (عادة تعمل على تشجيع الإستثمارات المحلية والأجنبية وإعادة هيكلة الإنتاج والتجارة الخارجية) لتعظيم الناتج القومى والإندماج فيما يسمى بالنظام الإقتصادى العالمى الجديد.

وتحت ضغوط تنامى الديون وأعباءها تأتى أولوية السياسات ذات المردود الإقتصادى السريع والمبادر ويصبح من الطبيعي هنا تأجيل برامج الخدمات الإجتماعية إلى مرحلة تالية تكون فيها التنمية الإقتصادية (البحثة) قد حققت نتائجها بما يتبع توافر القدرة المالية على تفعيل وتحقيق الخدمات الإجتماعية ... على أن الخبرة العملية أكدت أن النجاح فى تعظيم المردود الإقتصادى الإجمالي للدولة لا يعني إتجاه هذا المردود نحو الدعم المالى للخدمات الإجتماعية، إذ تسرب الزيادة وفقاً لآلية سريعة إلى فئات المجتمع الأكثر ثراء ولصالح المستثمر الخارجى والدول المتقدمة التى تتزايد صادراتها للدول النامية .. وهكذا فإنه بدلاً من تخفيف حدة الفقر والبطالة فى الدول النامية التى حققت بعض النمو الإقتصادى فقد إتسعت دائرة الفقر بها، وتمت التضحيه بالعدالة الإجتماعية، وإنكمشت السوق الداخلية، ليتراجع النشاط الإقتصادى الحكومى والعام؛ (وهو ما يفضى إلى نشوء حالة ركود إقتصادى شديد وإنخفاض حاد فى الطلب الكلى الداخلى)، وصاحب ذلك تدهور فى

---

<sup>1</sup> جرى الربط دائماً بين تقديم القروض والمنح والمعونات، وبين تطبيق شروط وبرامج التكيف الهيكلى، بالنسبة إلى جميع الدول التى تعانى من تفاقم أعباء ديونها الخارجية، وارتفاع نسبه العجز فى موازناتها العامة؛ بزعم إصلاح أوضاعها الإقتصادية المتردية، وإعانتها على تجاوز أزماتها المالية والنقدية، من خلال تحرير تجارتها الخارجية، والتوجه نحو التصدير. وهو ما أثر سلبياً على الصناعة الوطنية والصناعات الصغيرة والمتوسطة، وإلى الكساد، وإرتفاع أسعار الخامات والكهرباء وضرائب المبيعات والأرباح التجارية.

---

مستوى التنمية البشرية، (نتيجة تخفيف الإنفاق الحكومى على الخدمات الإجتماعية، وارتفاع نسب القاوت الإجتماعى، وإلغاء دعم الدولة لسلع الغذائية الرئيسية؛ الأمر الذى أدى إلى تدنى الطلب والإستهلاك، وإستفحال معدلات البطالة، وتسریح أعداد غفيرة من العمال دون توافر تشريعات عمل حماية)، وأدى ذلك كله إلى إنقصاص الحقوق الاقتصادية والإجتماعية التي سبق وإنكتسبها العمال وإلى تزايد نسبة القراء (حيث إنضمت إليهم بعض الفئات ذات الدخل المتوسط)، وارتفاع نسبة فئة ذوى الفقر المطلق، مع تراجع التخطيط القادر على توفير فرص العمل (لعدم ربط مخرجات التعليم وإحتياجات سوق العمل)، وبوجه عام إنخفض مستوى التنمية الشاملة المستدامة.

ومن هنا تتأكد ضرورة إهتمام التنمية بتوفير الدعم المالى للخدمات الإجتماعية للحد من شدة الفقر ومن إرتفاع معدلات البطالة.

#### **ثانياً : إتجاه التنمية نحو مواجهة معوقات النمو الاقتصادي المتوازن:**

تبين من متابعة نتائج برامج التنمية على المستوى العربى أن نجاح بعضها فى تحقيق قدرأ من النمو الاقتصادي الإجمالى لم يساهم فى مواجهة مشكلات الفقر والبطالة التي تعوق النمو الاقتصادي العادل حيث لم تتح فرص عمل كافية وملائمة للمتعطلين وزادت حدة الفقر؛ ليصبح النمو الاقتصادي نمواً ظالماً لا يحقق العدالة الإجتماعية إذ إزداد الأغنياء غنى ، والقراء فقراء؛ (نتيجة إنخفاض حصة القراء من الدخل القومى، وإتساع الفجوة بين متوسط الدخل الفردى بين فئات المجتمع).

ولنا هنا ملاحظة أنه مع تزايد شدة البطالة في الدول العربية فإنها تميز بشدتها بين الإناث عنها وبين الذكور وارتفاع معدلاتها في الريف عنها في الحضر

---

كما تتميز بحدتها بين الشباب (خاصة الفئة العمرية 20-30 سنة) وبوجه عام الداخلين الجدد إلى سوق العمل.

كما يلاحظ أنه غالباً ما تتلازم شدة البطالة (السافرة والمقنعة) وحدة الفقر مع مشكلة التضخم حيث تناكل مستويات الأجور الحقيقية، ولا تنزول الأجور بذات معدلات تزايد الأسعار ويفي بالخطيب العلمي الفعال قادر على التصدي لمشكلة البطالة في الأجل القصير، والكافى لإستيعاب الوافدين الجدد إلى سوق العمل، ويترافق دور الحكومات التي تكتفى بوضع السياسات والتشريعات الوطنية التي تعتمد في رفع معدلات التنمية البشرية على قوى السوق".

ومن هنا نستخلص أهمية قيام الدول العربية بمراجعة سياساتها وتوجيهها نحو الآتى:

- (1) تبني استراتيجية وطنية عاجلة تعمل في الأجل القصير على تأمين فرص العمل اللائق للشباب المتعطل للحد من شدة البطالة ومن تناول مشكلة الفقر مع توجيه القوى العاملة؛ للمجالات التي تتفق واحتياجات المجتمع والأصول الإنتاجية المتوافرة.
- (2) إرساء بنية سياسية ديمقراطية تتيح تفعيل دور السلطة التشريعية والرقابة الشعبية؛ لمكافحة إهار الموارد، ولتوسيع المشاركة.
- (3) دعم الإنفاق العام على الخدمات الاجتماعية؛ لتدعم الإمكانيات والقدرات البشرية.

(4) تفعيل دور المجتمع المدنى؛ لتعبئة الرأى العام حول قضايا التنمية، وتحديد أولوياتها التي ترکز على البعد الاجتماعى ودوره وتفعيل حركة إجتماعية نشطة تؤمن بمصالح المجتمع وقواه.

(5) تفعيل دور الدولة الاقتصادى، خاصة فى مجال التصنيع وتشغيل شباب القوى العاملة.

**ثالثاً : تكامل التنمية الفعالة على المستوى العربى (إستهدافاً للحاضر والمستقبل):**

فى مفهومنا للتنمية و مجالاتها وأبعادها إستهدافاً للإنسان العربى وبمراجعة مختلف مجالات أوضاعنا على المستوى الوطنى فإن مفهوم التنمية بمعناها الذى يحتاجه حقيقة والتى يتعمى إستهدافها أن تكون مجتمعية (على مستوى المجموع وعلى مستوى الفرد العربى كإنسان تهتم بأمررين أساسيين متلازمين :

**أولهما :** برامج تنفق وأوضاعنا تستهدف تنمية الموارد البشرية وتحسين حياة الإنسان بإعتباره هو أساس التنمية ووسائلها وغايتها، وبعبارة أخرى فإنها تستهدف الإنسان جسدياً ونفسياً وروحيًا وأخلاقياً وتأهيله للقيام بالعمل وفقاً لإحتياجات سوق العمل المطلوب منه ولا تقتصر مسؤولية التنمية على الحكومة بل هي مسؤولية الإنسان نفسه (وعلى الدولة تأمين وسائل هذه التنمية) مما يستلزم إثارة اهتمامه بنفسه وزرع الثقة فيه ومعرفته بما يملك من إمكانات ورغبته بتطويرها وتنميتها ، كما يستلزم تنمية الإنسان وتوعيته بمهارات التعامل مع الآخرين قوله وعملاً وتقبل الرأي الآخر ، مما يتتيح بيئه يسود فيها القانون وتنوع النظم الإجتماعية التي تضمن للفرد الكرامة والرفاهية، بطرق سلمية.

---

وثانيهما : تفعيل الجهود والموارد والقدرات نحو تجاوز العديد من المشاكل الإجتماعية التي تعانى منها مجتمعاتنا والتى تحد من تسارع النمو الاقتصادي.

إن علينا إدراك أن الدول النامية لن تقدم بفضل عولمة الاقتصاد (الدخل الحالى الفرد الواحد في أكثر من 100 دولة أقل مما كان عليه قبل خمس سنوات. ومن هنا يعيش حوالي 1.6 مليار إنسان في مستوىً أسوأ مما كانوا عليه. وهذا يتسع الفجوة بين الدول الأكثر فقرًا (التي تشكل 80% من العالم)، والدول الأكثر غنى (التي تشكل 20% منه) على الرغم من أن الثروة العالمية قد ارتفعت بشكل عام).

وبهذا تتأكد على المستوى العربي حتمية تفعيل وتلازم التنمية الإجتماعية مع التنمية الاقتصادية لتطوير التفاعلات المجتمعية بين أطراف المجتمع، عن طريق المؤسسات والعمل الجماعي الهدف إلى رفاهية المجموع والتعاون بين أفراد المجتمع جميعاً.



**المحور الأول :**

**مفهوم التنمية الشاملة  
المتوازنة المستهدفة**



---

## **مفهوم التنمية الشاملة المتوازنة اقتصادياً وإجتماعياً وتوزيعها العادل داخل كل دولة بين الريف والحضر مع تكاملها على المستوى العربي:**

أوضحنا فيما سبق التنمية المتوازنة وفقاً لمفهومها الحديث والتى بدونها لا تتطور المجتمعات وبدونها لا يمكن للمجتمعات إشباع احتياجاتها على المستويات الإقتصادية والسياسية والإجتماعية.

ومن هنا نفهم كيف تبين للدول والمجتمعات أن تحقيق التنمية المستدامة يتطلب أن يتلازم الإهتمام بالجانب الإقتصادي للنمو بالإهتمام بالتنمية السياسية<sup>1</sup> التي تهتم بخطط وبرامج تعظيم القدرة الذاتية المستمرة للمجتمع<sup>2</sup> وبالجانب الإجتماعى الذى يهتم بتوزيع العائد المالى للتنمية بصورة عادلة تケفل تحسين مستويات المعيشة ورفع المستوى الثقافى (لتوفير تنظيم إجتماعى ذو غاية إنسانية تجمع بين النجاح التقنى المادى والمقاصد الإنسانية للتطوير).

وهكذا يستقر المفهوم الشامل للتنمية الذى لا يقتصر على مجرد النمو الإقتصادى وإنما يمتد إلى النمو السياسى كما يمتد لعدالة توزيع معدلات النمو لتشمل جميع فئات المجتمع بمختلف أوجه النشاط الإقتصادى الزراعى والتجارى والصناعى وأوجه الخدمات الإجتماعية الأساسية دون تفرقة بين الحضر والريف وبوجه عام يهتم بالتنمية بشكلها المتوازن وبنطمة وتحسين الموارد البشرية وتعظيم قدراتها على الكسب (إهتماماً بالتدريب المهني التقنى والحرفى وتنمية المهارات

<sup>1</sup> تعرف التنمية السياسية بالتغيير الإجتماعى متعدد الجوانب لتحقيق النمو الإقتصادى والمشاركة الإنتخابية والمنافسة السياسية.

<sup>2</sup> إنما مفهوم التنمية لمختلف مناحي المعرفة ليشمل التنمية الثقافية لرفع المستوى الثقافى والتنمية الإجتماعية لتحقيق التفاعل بين الفرد والجماعة ومنظوماتها المدنية والتنمية البشرية وتهتم التنمية البشرية بدعم قدرات الأفراد وتحسين أوضاعها.

---

الفنية الأساسية للإبداع والإبتكار) إستهدافاً لتحسين ظروف العمل والأجور وتفعيل مزايا الضمان الاجتماعي والتأمين الاجتماعي لضمان استمرار الدخل ونموه والعمل الكريم.

وعلى المستوى العربي فالتنمية المستدامة تستدعي تكامل التنمية بأبعادها المتعددة بين الدول الفقيرة سكانياً وتلك الغنية سكانياً وبين الدول غير النفطية والدول النفطية التي لا تتعدد فيها مصادر الدخل أياً ما كانت قدراتها الإقتصادية الحالية وأياً ما كانت فوائضها الهائلة.

هذا وبقدر تباين الأوضاع الداخلية في المجتمعات العربية قد تتعدد مجالات وأبعاد التنمية (وفقاً للإحتياجات والأوضاع الوطنية للدول والمجتمعات) بهدف تتابع وتنامي النتائج الإيجابية للتنمية في كل من الأجل القصير (لأجيال الحالية) والأجل البعيد (لأجيال المستقبل) مما يؤدي إلى تعظيم إيجابيات التنمية وعدم إرتدادها بعد زمن قصير إلى الأوضاع الأولى (وهنا لا تجني الدولة من برامج التنمية سوى سلبياتها).

لقد أسفرت الخبرة العملية عن أهمية وضع برامج التنمية بما يتناسب مع أوضاعنا الإجتماعية (ومؤشراتها معدلات الفقر والأمية والمستوى الصحي) والسكانية (ومؤشراتها معدلات الوفاة والخصوبة) والسياسية (ومؤشراتها الديمقراطية وحقوق الإنسان) والبيئية (ومؤشراتها الثروات والموارد الطبيعية) وعن ضرورة تلازم ذلك مع الأوضاع الإقتصادية ومستويات التنمية البشرية.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> وفقاً للجدول رقم (1)

---

ويتعين على المستوى العربي ملاحظة إعتماد قطاعات كبيرة من شعوب الدول العربية على النشاط الزراعي وعادة ما تختلف الظروف والأحوال الاقتصادية والاجتماعية هنا بين المقيمين بالريف والمقيمين بالمدن فتتواءم في الريف الخدمات الاجتماعية الأساسية عنها في المدن وتتواءم مستويات الدخول بين العاملين بالريف (وأغلبهم من النساء والمشغلين بالزراعة البحتة) عنها بالنسبة للعاملين بالحضر (من يشتغلون بالتجارة والصناعة والخدمات المالية).

ويصور لنا الجدول رقم (1) التالى مدى إرتباط الأهمية النسبية لسكان الريف على مستوى كل من الدول العربية بمستوى التنمية البشرية (تبين المؤشرات لتزايد من المتواضع إلى المتوسط ثم إلى المرتفع).

**جدول رقم (1)**  
**مستوى التنمية البشرية والتوزيع النسبي للشعوب العربية**  
**بين الريف والحضر 2011**

الدولة	م	مستوى التنمية البشرية	تقديرات السكان(بالملايين)		التوزيع النسبي للسكان 2011
			الحضر	الريف	
			2030	2011	
الإمارات	١/١	مرتفعة جدا	84.4	15.6	10.5
قطر	٢	مرتفعة جدا	95.9	4.1	2.4
البحرين	٣	مرتفعة جدا	88.7	11.3	1.7
السعودية	٤/٤	مرتفعة	82.3	17.7	38.5
الكويت	٥	مرتفعة	98.4	1.6	4.0
ليبيا	٦	مرتفعة	78.1	21.9	7.8
لبنان	٧	مرتفعة	87.4	12.6	4.7
عمان	٨	مرتفعة	73.3	26.7	3.6
تونس	٩	مرتفعة	67.7	32.3	12.2
الأردن	١٠/ج	متوسطة	78.6	21.4	8.4
الجزائر	١١	متوسطة	67.1	32.9	43.5
مصر	١٢	متوسطة	43.5	56.5	106.5
فلسطين	١٣	متوسطة	74.4	25.6	6.8
سوريا	١٤	متوسطة	56.2	43.8	27.9
المغرب	١٥	متوسطة	58.8	41.2	37.5
العراق	١٦	متوسطة	66.1	33.9	55.3
اليمن	١٧/د	منخفضة	32.4	67.6	41.3
موريتانيا	١٨	منخفضة	41.7	58.3	5.2
السودان	١٩	منخفضة	40.8	59.2	66.9

للمقارنة

البلدان العربية					
دول ذات تنمية بشرية متوسطة				56.7	43.3
دول ذات تنمية بشرية منخفضة				41.3	58.7
اجمالي دول العالم				33.9	66.1
				50.8	49.2
				360.7	496.9
				3545.5	4087.6
				1259.7	1857.2
				6974.0	8321.4

الصومال 20 37.9 62.1 16.4 9.6

ويبين الجدول رقم (2) فيما يلى توزيع سكان الدول العربية بين الريف والحضر فى إرتباطه بمعدلات الفقر:

**جدول رقم (2)**  
**توزيع سكان الدول العربية (مرتبة وفقاً لمستوى التنمية البشرية)**  
**بين الريف والحضر وإرتباطه بمعدلات الفقر وجودة الأراضي**

السكن على أراض متدهورة 2010 %	(5)	نسبة السكان الذين يعيشون دون خط فقر الدخل الوطني %	2009 (4)	التوزيع النسبي للسكان 2011 %		متوسط سنوات العمر المتوقع عند الولادة 2011 (2)	عدد السكان (بالملايين) 2011 (1)	ترتيب حسب دليل التنمية	م
				في المناطق الريفية %	في المناطق الحضرية %				
تنمية بشرية مرتفعة جداً:									
1.9	00	15.6	84.4	76.5	7.9	1	الإمارات	1	
0.1	-	4.1	95.9	78.4	1.9	2	قطر	2	
00	-	11.3	88.7	75.1	1.3	3	البحرين	3	
تنمية بشرية مرتفعة:									
4.3	-	17.7	82.3	73.9	28.1	1	السعودية	1	
0.6	-	1.6	98.4	74.6	2.8	2	الكويت	2	
8.5	-	21.9	78.1	74.8	6.4	3	ليبيا	3	
1.2	-	12.6	87.4	72.6	4.3	4	لبنان	4	
5.8	-	26.7	73.3	73.0	2.8	5	عمان	5	
36.7	3.8	32.3	67.7	74.5	10.6	6	تونس	6	
تنمية بشرية متوسطة:									
22.0	13.3	21.4	78.6	73.4	6.3	1	الأردن	1	
28.8	-	32.9	67.1	73.1	36.0	2	الجزائر	2	
25.3	22.0	56.5	43.5	73.2	82.5	3	مصر	3	
00	21.9	25.6	74.4	72.8	4.2	4	فلسطين	4	
33.3	00	43.8	56.2	75.9	20.8	5	سوريا	5	
39.1	9.0	41.2	58.8	72.2	32.3	6	المغرب	6	
4.5	22.9	33.9	66.1	69.0	32.7	7	العراق	7	
تنمية بشرية منخفضة:									
32.4	34.8	67.6	32.4	65.5	24.8	1	اليمن	1	
23.8	46.3	58.3	41.7	58.6	3.5	2	موريطانيا	2	
39.9	-	59.2	40.8	61.5	44.6	3	السودان	3	
الأراضي أو البلدان الأخرى:									
26.3	00	62.1	37.9	51.2	9.6		الصومال		
24.9	-	43.3	56.7	70.5	360.7	20	الدول العربية (20)		
10.1	-	49.2	50.8	69.8	6.974.0		العالم (المقارنة)		

---

ويستفاد من تقارير التنمية البشرية الصادرة عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) إنخفاض مستويات التعليم والصحة للعاملين بالريف وبالتالي تزايد حدة مشكلة الفقر والتعطل ... وبقدر التفاوت في الظروف والأحوال الإقتصادية وغير الإقتصادية تبدو ضرورة وأهمية التنمية المتوازنة بين الريف والمدينة على مستوى الدول العربية التي تعتمد شعوبها على النشاط الزراعي وينتزعون توجيه برامج التنمية للاستثمار في تنمية مصادر العمل والدخل بالريف من مجرد الاعتماد على إنتاج المحاصيل الزراعية إلى إقتصادات التصنيع وما يرتبط بذلك من نشاط تجاري وخدمي.

ولنا هنا تأكيد أهمية التوزيع العادل لناتج التنمية المتوازنة بين قطاعات السكان ذوى النشاط الإقتصادى للحد من تنامى معدلات البطالة مع تباين النشاط الإقتصادى.

---

(\*) المصدر: تقرير التنمية البشرية للعام 2011 صادر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP، جدول (4) و(5) و(7) و(10).

(1) مجموع عدد السكان : العدد الفعلى للسكان اعتبارا من 1 تموز / يوليو .

(2) عدد السنوات التي يتوقع أن يعيشها مولود جديد إذا استمرت أنتماط معدلات الوفاة المسجلة حسب الفئات العمرية منذ ولادته وحتى وفاته.

(3) عدد السكان في المناطق الحضرية : العدد الفعلى للسكان الذين يعيشون في مناطق مصنفة حضرية وفقاً للمعايير المستخدمة في كل منطقة أو بلد اعتبارا من 1 تموز / يوليو .

(4) نسبة السكان الذين يعيشون دون خط الفقر الوطني: نسبة السكان الذين يعيشون دون خط الفقر الوطني. وخط الفقر الوطني هو الخط الذي تتخذه سلطات بلد معين لقياس الفقر في البلد. وتنسند التقديرات الوطنية إلى التقديرات المرجحة على أساس مجموعات السكان المستمدة من مسوح الأسر المعيشية.

(5) نسبة السكان الذين يعيشون على أراض متدهورة : نسبة الأشخاص الذين يعيشون على أراض متدهورة جداً أو متدهورة بشدة، وتدهر الأرض يحدد بالكتلة الإحيائية / وسلامة التربية، وكمية المياه، والتتنوع الأحياني، ويختلف من حيث حدته.

---

**التنمية الشاملة المستهدفة على المستوى العربي والخبرة المستفادة في التعامل مع المؤسسات المالية الدولية (تنمية شاملة متكاملة تتلازم فيها الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والبيئية بين الريف والحضر ليكون محورها الإنسان العربي بكل دولة وإحتياجاته الأساسية) :**

من المتوقع عليه أن التنمية المتوازنة يتبعها أن تستهدف الموارد البشرية وأن تدور حول الإنسان وحقوقه التي يلورها الإعلان العالمي لحقوق الإنسان محدداً التنمية باعتبارها عبارة عن "عملية اقتصادية وإجتماعية وثقافية وسياسية تستهدف التحسين المستمر لرفاهية جميع الشعوب وتنتمي من خلال المشاركة النشطة والحررة والهادفة لكافة الأفراد، في عملية التنمية وفي التوزيع العادل للفوائد الناجمة عنها" ... ووفقاً لذلك فإن الإنسان هو المحور الأساسي في التنمية البشرية .. ومن هنا تعددت الدراسات والمؤتمرات التي تبحث في تحديد مفهوم التنمية البشرية وأبعادها ومكوناتها وأنواعها بما رعاية غايات التنمية في إشباع الحاجات المختلفة، ورفع مستوى المعيشة، ورفع مستوى التعليم، وبوجه عام تحسين نوعية حياة الإنسان السياسية والاقتصادية والاجتماعية (والثقافية والعلمية والفكرية).

وبإسهام ذلك وفقاً لأوضاع الدول العربية يلاحظ أن أغلبها دول فتيه سكانياً تتميز ببطء النمو الاقتصادي، وبالتالي يلاحظ إستفحال المشاكل الاجتماعية أو إنتشار الفساد الإداري وعدم صرامة تطبيق القوانين أو ضعف الأداء الحكومي، وقد يتلازم مع انخفاض الدخول حدة المشاكل الاجتماعية لإرتفاع معدلات الخصوبة وتزايد حدة التعطل وفي هذا الإطار تتأكد أهمية تكامل أبعاد التنمية لتكون:

---

**1 - تنمية شاملة :** تشمل كافة مناحي الحياة سواء السياسية منها أو الإقتصادية والاجتماعية والثقافية وتشمل جميع المؤسسات الحكومية والخاصة والأهلية، كما تشمل كذلك جميع سكان البلد، وتشمل في ذات الوقت كل فرد بذاته جسدياً ونفسياً وروحياً.

**2 - تنمية متكاملة :** تهتم بجميع الأفراد والجماعات والتجمعات وال المجالات المختلفة والمؤسسات الحكومية والأهلية من ناحية تفاعلها مع بعضها.

**3 - تنمية مستدامة :** تسعى دائماً للأفضل، وتكون قابلة للإستمرار من وجهة نظر إقتصادية وإجتماعية وسياسية وبيئية وثقافية .... ومفهوم التنمية البشرية المستدامة يعتبر الإنسان فاعل أساسى في عملية التنمية وليس مجرد مستفيد من منتجات التنمية دون مشاركة نشيطة فاعلة.

وبتلازم وتوازن التنمية وفقاً لما سبق تتأكد إستدامة التغيرات الجذرية في المجتمع لكتابه القدرة على التطوير الذي يضمن تحسين حياة أفراده، وزيادة قدرته على الإستجابة للحاجات الأساسية والمترابدة والمستحدثة لهؤلاء الأفراد، لتمتد إلى جوانب التنمية الثقافية والمعرفية التي تسعى لرفع مستوى الثقافة وتهدف إلى رقى الإنسان. والتنمية المجتمعية أو الاجتماعية التي تهدف إلى تطوير تفاعل أطراف المجتمع جميعاً : الفرد والجماعة والمؤسسات الاجتماعية الحكومية والأهلية. وتوافر التنمية البيئية التي تحافظ على البيئة وتعمل على ترشيد إستهلاك مواردها بصورة سليمة.

وفي مجال تحقيق التنمية الشاملة المتكاملة المستدامة بجانبيها الإقتصادي والإجتماعي فإن من المفيد هنا أن تهتم الدول العربية بالخبرات الدولية للدول الأخرى عند تعاملها مع صندوق النقد الدولي ومع البنك الدولي لمواجهة مشاكل

---

إنخفاض النمو الاقتصادي وإرتفاع معدلات البطالة وشدة عجز الميزانية في إطار السياسات المالية والاقتصادية والشروط التي يمارسها الصندوق عند الموافقة على الإقراض.

وفي هذا المجال نتعرف على خبرة البرازيل (في أمريكا الجنوبية) حيث لجأت للإقراض الخارجي وواجهت سلبياته ثم نجحت في التحرر منها بعد أن عانت إنتشار الفقر المدقع نتيجة للشروط .. ونعرف في أوروبا على خبرة تركيا حيث سببت شروط الصندوق أزمة اقتصادية كبيرة، وعمقت الفوارق الطبقية بسوء توزيع الدخل وغياب عدالة التنمية بين أقاليم تركيا ثم ننتقل للتعرف على خبرة إندونيسيا (في آسيا) على النحو التالي:

أولاً : المارد البرازيلي وكيف إننقل من الفقر المدقع إلى مصاف الدول الاقتصادية العظمى وكيف أفلت من قبضة القروض (عزيمة "دار سيلفا" رسمت طريق الإنعاش بعد أن فشلت سياسات "الصندوق" في إنقاذ الاقتصاد مشروع "محو الجوع" وسع الإنفاق الاجتماعي وتصادم مع "الصندوق")

فى عام 1985 إنطلقت السلطة من المؤسسة العسكرية إلى حكومات مدنية إنتهت سياسات إقتصادية رأسمالية قوامها الإنفتاح وتحرير التجارة والشخصنة إستجابة لشروط صندوق النقد الدولي، التي أدت إلى ارتفاع كبير في معدلات التضخم أدت إلى قيام وزير المالية بإصدار عمله جديدة أطلق عليها الريال قيمتها دولار واحد، وفي خطوات تحرير التجارة، حققت الخطة نجاحات ملموسة، أهمها انخفاض كبير في معدلات التضخم، ومن هنا أصبح وزير المالية رئيساً للبلاد في 1995.

---

على أن إستمرار السياسات في البرازيل أدى إلى سوء توزيع للدخل، وبتلزيم ذلك مع الأزمة المالية التي أدت في عام 1998 إلى انخفاض عملة العديد من دول النمور الآسيوية وأدت إلى عودة البرازيل في بداية عام 1999 إلى الإستدانه من صندوق النقد من جديد لإنقاذ عملتها من الانهيار وإضطررت عنده إلى قبول شروط الصندوق التي شملت خفض الإنفاق العام، بما فيه الإنفاق الاجتماعي، بواقع 20%， وخفض في ميزانية مشروعات البنية التحتية بواقع 40%， وخفض في سعر صرف العمله بواقع 8% وانصاعت البرازيل لشروط وسياسات الصندوق ست سنوات (حتى عام 2005) وقد بلغت القروض التي قدمها الصندوق للبرازيل (خلال تلك السنوات) حوالي 93 مليار دولار (لتصبح أكثر دولة مدينه للصندوق وفي ذات الوقت أفضل عميل له) ... ومع ذلك تعددت أزمات البرازيل وتدھورت عملتها وفشل سياسات الصندوق في تحسين الحالة الاقتصادية وإشتدت أزمة الطاقة نظراً لسوء تخطيط عمليات الخخصصة التي بدأت في التسعينات ... وقد ساهمت تلك العوامل في تراجع ثقة المستثمرين في الاقتصاد الوطني، وأمام عجز الدولة عن الوفاء بديونها مما هدد بإفلاسها .. فقد طالبت الصندوق في 2002 بقرض جديد .. ورغم أن انتخابات الرئاسة التي جرت في أكتوبر من العام نفسه جاءت بزعيم حزب العمال اليساري فإن الوضع الاقتصادي والمالي المتدهور لم يترك له مجالاً للمناورة، وإضطر إلى إستكمال الإنفاق مع الصندوق (وتنفيذ سياساته) الذي وافق على منح البرازيل قرضاً بـ 30 مليار دولار (بعد تدخل الإدارة الأمريكية) على أن يصرف الجزء الأكبر منه في 2003 (بعد التأكد من خضوع الرئيس الجديد لسياسات الصندوق وهو المعارض طوال حياته لها والذي يعلم علم اليقين مدى تأثيرها السلبي على شعبه وإقتصاد بلاده) وأطلقت البرازيل في يناير 2003 مشروع "محو الجوع" الذي يوسع من

---

دائرة الإنفاق الإجتماعى للحكومة، وتقوم فلسفته على توفير السمك للمواطن وتعليمه كيفية إصطياده فى نفس الوقت .. فى أواخر عام 2003 تبين عدم نجاح سياسات الصندوق فى علاج الاقتصاد واتسعت الهوة بين طبقات المجتمع فإذا داد الفقر فقرا والغنى غنى وإرتفع العجز فى الميزان التجارى (مع رفع الحواجز الجمركية الحمائية).

وأمام تلك الظروف بادرت البرازيل بوضع خطة بديلة لسياسات الصندوق تستهدف تشجيع التصنيع وزيادة الإنتاج وزيادة الإنفاق فى القطاعات الإقتصادية جنبا إلى جنب مع توسيع دائرة الروابط الإقتصادية مع دول العالم (ومع التكتلات الإقتصادية الدولية وفي مقدمتها الإتحاد الأوروبي) بعد أن تأكّدت من أنه لا سبيل للنهوض بالأوضاع الإقتصادية دون التحرر من سياسات الصندوق .. وقد تمكّنت البرازيل عام 2004 من تحقيق معدل نمو إقتصادي 5% وتوالت القرارات الإقتصادية للبرازيل لتكشف عن الآثر الإيجابي للإنفاق الكبير على مشروعات البنية التحتية (الذى ظل قيد الحظر طوال سنوات الإعتماد على قروض الصندوق) إنطلاقاً من حقيقة أنه لا إقتصاد متقدم في ظل بنية تحتية فقيرة تضع العرّاقيل أمام كل مرحلة من مراحل الإنتاج، كما تأكّدت أهمية تشجيع التصنيع والسياحة ورفع مستويات الإنتاج لزيادة الصادرات .. وعلى عكس السياسات الإقتصادية التي اتبعت في التسعينات (والتي أدت إلى توسيع الهوة ما بين طبقات المجتمع وزيادة كبيرة في نسبة الفقر) أطلقت الحكومة في عام 2007 خطة لتسريع النمو وتنمية الأقاليم المهمشة وتحقيق "عدالة التنمية" ما بين أقاليم الدولة والقضاء على الإستبعاد الإجتماعي الذي خلقته. وقد تمثلت الخطة في تطوير البنية التحتية وفي تحقيق العدالة الإجتماعية بالبدء في برنامج "البرازيل بلا فقر مدّع" (الذى يهدف

---

لإنثال 16 مليون فقير من فقرهم بحلول 2014 العام المحدد لإنفصال الفقر المدقع في البلاد).

وقد توالى بعد ذلك قفزات هائلة ليقترب الاقتصاد البرازيلي من الإقتصاديات الخمس الأكبر في العالم ويقوم عام 2009 بإقراض صندوق النقد نفسه بما يقرب من 10 مليارات دولار، وأصبحت البرازيل دولة مرشحة بقوة الإنقاذ منطقة اليورو من أزمتها المالية (تمتلك الدول اللاتينية إحتياطي نقدى كبير يبلغ 350 تريليون دولار).

وعلى الصعيد السياسي، تم إرساء مبادئ الحكم الديمقراطي وتأكيد أسس الحقوق والحربيات العامة على النحو القائم في الديمقراطيات الراسخة في العالم.

ثانياً : خبرة تركيا وكيف صاحبت السياسات المتبعة منذ بدء الإقراض من صندوق النقد الدولي عام 2000 إلى العديد من الأزمات الإقتصادية مما أدى في عام 2009 إلى التوقف عن التعامل مع الصندوق ونجحت تركيا بعد ذلك في تحقيق التنمية بالخصوصة وخفض الإنفاق.

إتبعت تركيا منذ ثمانينات القرن الماضي السياسات الرأسمالية المتحركة التي تعتمد على الإستثمارات الخارجية والانفتاح الإقتصادي سبيلاً للتنمية وفي هذا الإطار لجأت عام 1999، لصندوق النقد الدولي لخفض مستوى التضخم ووضع برامج تخطيطية تتفق وسياسات التي يوصي بها الصندوق سبيلاً لإقتصاد يتماشى ومعايير الأوروبية.

وفى البداية حققت السياسات المالية والإقتصادية المتبعة إرتفاعاً مؤقتاً في معدل النمو على أنه سرعان ما تلاشت الآثار الإيجابية للنمو المحقق أمام إرتفاع معدل التضخم وإنشار الفساد وأدى تنفيذ سياسات الصندوق إلى تدهور الوضع

---

الإقتصادى بشدة ولم ينجح برنامج الإصلاح الإقتصادى المتفق عليه مع الصندوق فى خفض معدلات التضخم نتيجة خروج الأموال الأجنبية (لشاشة الاستقرار السياسى وعجز البنوك عن ملء الفراغ الذى خلفه) وإشتدت الأزمات الإقتصادية فقدت العملة الوطنية (الليرة) فى بداية عام 2001 نصف قيمتها أمام الدولار وإرتفع التضخم لمستوى قياسى وقد الآلاف وظائفهم.

وإستمرت الحكومة فى الإقتراض من الصندوق وحصلت فى عام 2005 على قرض بقيمة 10 مليارات دولار.

وفى عام 2009 ورغم نجاح تركيا فى رفع معدل النمو وضبط الميزانية فقد رفضت تجديد القرض نزولاً على المطالب الشعبية ولعدم قدرتها على الإستمرار فى الالتزام بشروط الصندوق التى أدت إلى خفض كبير فى الإنفاق الإجتماعى مما أدى إلى تقليص الدور الإجتماعى للحكومة والقطاع العام (والذى أدى إلى تحجيم الطبقات الوسطى وإتساع دائرة الفقراء المستبعدين إجتماعياً) ... كما أدت سياسات الصندوق فى رفع معدلات الفائدة وفى إزالة الحواجز الجمركية إلى تراجع الصناعة الوطنية وأصبحت تركيا ملذاً لمستثمرى الربح السريع (ممن يقدمون إستثماراتهم فور الإقتراض من الصندوق إعلاناً بعودة الثقة فى الإقتصاد التركى ويحققون مكاسب كبيرة ثم يغادرون) .. وهكذا أنهت تركيا مفاوضاتها مع الصندوق فى عام 2009<sup>1</sup> لفرضه شروطاً "غير مقبولة" تشمل إستمرار تقييد الإنفاق الإجتماعى مما كان سيزيد الهوة إتساعاً والإستبعاد ألمًا.

---

<sup>1</sup> أدت السياسات المالية خلال الإقتراض إلى "أزمة إقتصادية كبيرة .. وإلى إتساع الفوارق الإجتماعية ، وإهتمت السياسة التى تبناها صندوق النقد الدولى عندئذ فى دعم المستثمرين بدعوى أهمية "إعادة التفه فى الإقتصاد ... وقد تزايدت المشكلة حيث حقق المستثمران أرباحاً طائلة فى حين ازداد الفقراء فقراً حيث تقلص الدور الإجتماعى للحكومات المتعاقبة منذ 1999 فاتسعت الهوة بين الطبقة الغنية وسائل طبقات المجتمع واستبعدت مناطق وأقاليم من دائرة التنمية.

---

**ثالثاً : إندونسيا .. النمر الذى خرج من "الصندوق" ليحقق المعجزة**  
وتخلص من ديونها الخارجية عام 2014 وتدخل ضمن أهم الاقتصادات فى  
2025.

نتعرف هنا على خبرة إندونيسيا ذات الكثافة السكانية العالية وكيف إحتلت المركز الثاني بعد روسيا في حجم الإقراض الخارجي من صندوق النقد الدولي ثم نجحت في التخلص من أعباء وتأثيرات الإقراض لتنقل إلى مصاف الإقتصadiات المتقدمة.

جاءت بداية قروض النقد الدولي لإندونيسيا بعد مفاوضات قادها سوهارتو قبل رحيله عن الحكم يحصل بمقتضاه على قرض قيمته 43 مليار دولار على دفعات لإعادة هيكلة الإقتصاد، وتخفيض العملة، وحل الإحتكارات المالية والصناعية للأشخاص القريبين من السلطة، ونبذ الإعتبارات الذاتية في تدبير الإقتصاد وإعادة هيكلة القطاع البنكي، وذلك بعد إنهيار إقتصاد البلاد كليا نتيجة الأزمة المالية التي عصفت بدول شرق آسيا 1997-1998 (والتي مثلت خطأ فاصلاً أحدث تحولاً دراماتيكياً على كافة الأصعدة السياسية منها والإقتصادية بلغت أوجها في إزاحة الفيلد مارشال "سوهارتو" عن الحكم الذي ظل على رأسه طوال 32 عاماً ، ثم تحولت لتضرب إقتصاد البلاد في مقتل جعلها الأكثر تضرراً من الأزمة على الإطلاق بين مثيلاتها من دول المنطقة).

تلك الأزمة المالية أصابت الإقتصاد الإندونيسي بارتفاع معدلات التضخم والبطالة ومستوى الفقر لا سابق لها، وبعد تحقيق معدلات نمو وصلت إلى 7% في المتوسط في أواخر عهد سوهارتو إنكمش الإقتصاد عام 1998 بنسبة 15%.

---

وإرتفع التضخم من أقل من 10% ليصل إلى 70% ومنها إنهاارت عملة البلاد الرسمية

إضطرت الحكومات المتالية بعد الإطاحة بسوهارتو إلى التعامل مع قروض النقد الدولي وشروطه المجنحة بهدف إخراج البلاد من أزمتها المعترة..

وبلغت حصيلة قروض النقد في عهد ميجاواتي سوكارنو رئيسة البلاد في عام 2000 إلى ما يعادل 11 مليار دولار .

إلا أن إعادة الهيكلة الإقتصادية التي انتهجتها الحكومة أدت إلى نجاح أندونيسيا (المكونة من عدد من الجزر يبلغ عددها 17 ألف جزيرة) ذات الكثافة السكانية العالية من التغلب على المصاعب ورفع مستوى الطبقات الفقيرة وإستهدف سداد الديون في عام 2014 لتدخل عندها إلى النادي محدود الأعضاء المسمى بالنمور الإقتصادية.

ولم يكن النجاح الأندونيسي مجرد نجاحا في تحقيق التنمية الإقتصادية (بعد إنهيار إقتصادي شامل) فذاك أمر مأثور في الحكومات الجادة بل إمتد الأمر إلى نجاح البرامج التي جمعت بين التنمية الإقتصادية وبين سياسات سريعة فاعلة للارتفاع ببعض الطبقات الفقيرة إلى جانب تحرير الإقتصاد على النحو القائم بالدول الغربية وهو أمر جيد ... وقد إنطلقت أندونيسيا بعد ذلك إلى مستوى الإعجاز بالخلص من القروض الخارجية وشروطها والانتقال إلى مصاف الدول الإقتصادية الكبرى بما أتاح لها تقديم القروض إلى بعض الدول السابق الإقراض منها (مع التحرر من إتباع سياساتها) ... وهكذا نجحت برامج تلك "الشفرة الإندونيسية" في إنقاها إلى مصاف الدول الخمس الكبار إقتصاديا في القارة الآسيوية وتحقيق معدلات نمو إقتصادي تمايل تلك القائمة في كل من الصين والهند

---

"العملاء القادمين" إلى جانب القدرة على إنهاء قروضها المستحقة لصندوق النقد الدولي (التي دمرت أوصال إقتصادها وزادته كبوة على كبوته في خضم الأزمة المالية التي عصفت ببلدان شرق آسيا في عام 1997).

**المحور الثاني :**

## **واقع وطموحات الشباب**

## **صنع التنمية وهدفها**



---

كشفت المطالب والإحتجاجات الشعبية التي شهدتها مؤخرًا المنطقة العربية عن تطلع الشعوب لحاضر ومستقبل أفضل يحقق التنمية والعدالة الإجتماعية من خلال برامج شاملة للتنمية المستدامة التي تتلازم فيها الأهداف والسياسات الإقتصادية والبيئية والإجتماعية لتحقيق عدالة النمو وتكامل في هذا الشأن جهود كل من الحكومات ومنظمات المجتمع المدني لتمكين العاملين من بناء مستقبل أفضل لهم ولأسرهم للتصدى للأزمات، وللحد من الفقر وتنمية إستخدام الموارد ومصادر الطاقة المستدامة .<sup>1</sup>

وفي ضوء ذلك نتناول في الصفحات التالية واقع وتطلعات الشباب (صناع التنمية وهدفها) من خلال تنمية قدراته بما يتتيح أجور وفرص عمل أفضل ومن خلال توجيه الإستثمارات لتدعم التعاونيات والصناعات الصغيرة والزراعية توفيرًا لفرص عمل لائق ومستدام .

---

<sup>1</sup> التقرير السنوي 2011 / 2012 لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي "المستقبل المستدام الذي نريد".

---

## **واقع الشباب العربي الأهمية المتزايدة لشباب الأمة العربية (باعتبارها أمة فتية سكانياً نامية اقتصادياً) وتواضع خدمات التعليم والصحة وتبانيها جغرافياً ووفقاً للجنس:**

نتناول في البنود التالية واقع الشباب العربي من خلال الإحصاءات السكانية وتلك المتعلقة بالأحوال والظروف الاجتماعية والإقتصادية السائدة على مستوى الدول العربية:

### **أولاً : إحصاءات النمو السكاني للشعوب العربية (معدلات الخصوبة والمشاركة والجنس):**

تعتبر الشعوب العربية سكانياً من الشعوب الفتية سكانياً بمعنى إرتفاع معدلات الخصوبة لدى النساء لتجاوز ثلاثة أبناء حتى نهاية سنوات الإنجاب وهو قدر يتجاوز متوسط المعدل السائد دولياً والذي لا يتجاوز 2.4.

وفي هذا الشأن يلاحظ من الجدول رقم (3) المبين فيما يلى إرتباط معدل الخصوبة بمستوى التنمية البشرية ففى حين يتفق بل ويقل عن المعدل العالمى فى الدول العربية ذات التنمية البشرية المرتفعة (يتراوح بين 1.7 و 2.4) فإنه يرتفع إلى أكثر من أربعة أبناء فى الدول ذات التنمية البشرية المتوسطة (ومن بينها مصر والجزائر والمغرب والعراق وسوريا) ويتجاوز المعدل الأربعه أطفال فى الدول العربية ذات مستوى التنمية المنخفض (يتراوح بين 4.2 و 4.9) ويقفز فى الصومال إلى أكثر من 6 أطفال.

وحيث تستهدف التنمية المتوازنة تنمية الموارد البشرية فإن إحصاءات الجدول رقم (3) تشير أيضاً إلى إرتباط مستوى التنمية البشرية بمعدل المشاركة وفقاً للجنس.

**جدول رقم (3)**  
**شعوب الدول العربية ( مرتبة وفقاً لمستوى التنمية البشرية )**  
**وتباين معدلات الخصوبة والنمو والمشاركة**  
**في القوى العاملة ونصيب الفرد من الناتج المحلي (1)**

نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بمعدل القوى العاملة بالدولار) 2009 (6)	معدل المشاركة في القوى العاملة وفقاً للجنس 2009 (5)		تطور معدل النمو السنوي (بالنسبة المئوية) (4)		معدل الخصوبة (الولادات لكل 1000 إمرأة)		عدد السكان (بالملايين) 2011 (2)	ترتيب حسب دليل التنمية	م
	الذكور %	الإناث %	2015/2010	95/90	إجمالي معدل الخصوبة حتى نهاية سنوات الإنجاب 2011 (3)	المرادفات 19:15 2011			

تنمية بشرية مرتفعة جداً:

57.744	92.1	41.9	2.2	5.2	1.7	26.7	7.9	الإمارات	1
91.379	93.0	49.9	2.9	1.1	2.2	16.2	1.9	قطر	2
00	85.0	32.4	2.1	2.5	2.4	14.9	1.3	البحرين	3

تنمية بشرية مترفة:

23.480	79.8	21.2	2.1	2.7	2.6	11.6	28.1	السعودية	1
00	82.5	45.4	2.4	-5.0	2.3	13.8	2.8	الكويت	2
16.502	78.9	24.7	0.8	1.9	2.4	3.2	6.4	ليبيا	3
13.070	71.5	22.3	0.7	3.2	1.8	16.2	4.3	لبنان	4
00	76.9	25.4	1.9	3.6	2.2	9.2	2.8	عمان	5
8.273	70.6	25.6	1.0	1.7	1.9	5.7	10.6	تونس	6

تنمية بشرية متوسطة:

5.597	73.9	23.3	1.9	5.0	2.9	26.5	6.3	الأردن	1
8.172	79.6	37.2	1.4	2.2	2.1	7.3	36.0	الجزائر	2
5.673	75.3	22.4	1.7	1.8	2.6	46.6	82.5	مصر	3
00	68.4	16.5	2.8	4.4	4.3	53.5	4.2	فلسطين	4
4.730	79.5	21.1	1.7	2.8	2.8	42.8	20.8	سوريا	5
4.494	80.1	26.2	1.0	1.7	2.2	15.1	32.3	المغرب	6
3.548	68.9	13.8	3.1	3.1	4.5	98.0	32.7	العراق	7

تنمية بشرية منخفضة:

2.470	73.5	19.9	3.0	4.7	4.9	78.8	24.8	اليمن	1
1.929	81.0	59.0	2.2	2.8	4.4	79.2	3.5	موريطانيا	2
2.210	73.9	30.8	2.4	2.6	4.2	61.9	44.6	السودان	3

الأراضي أو البلدان الأخرى:

00	84.7	56.5	2.6	0.2-	6.3	70.1	9.6	الصومال	
8.256	77.1	26.0	2.0	2.4	3.1	44.4	360.7	الدول العربية (20 دولة)	
10.715	78.0	51.5	1.1	1.5	2.4	58.1	6,974.0	العالم (المقارنة)	

---

## ثانياً : تواضع مستويات التعليم والصحة في ارتباطها بمستوى تنمية الموارد البشرية:

في دراستنا لتطورات الشباب صناع التنمية و هدفها تتأكد لنا أهمية تنمية الموارد البشرية بمعنى تعظيم قدراتها من خلال التعليم والتدريب والتأهيل ومن خلال توافر بنية ومناخ صحي للحصول على الرعاية والعلاج وفي هذا الشأن يتعين إستخلاص ارتباط مستويات التنمية البشرية بمستويات التعليم والصحة على النحو المستفاد من الجدول رقم (4) التالي :

- 
- (1) المصدر: تقرير التنمية البشرية للعام 2011 الصادر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP، جدول (1) و(4) و(10).
  - (2) العدد الفعلى للسكان اعتبارا من 1 تموز / يوليو.
  - (3) معدل الخصوبة الإجمالي: عدد الأطفال طوال العمر الإيجابي للمرأة وفقا لمعدلات الخصوبة الخاصة بكل عمر.
  - (4) المتوسط السنوي لمعدل النمو الأسني للفترة المحددة.
  - (5) معدل المشاركة في القوى العاملة: نسبة السكان المنخرطين في سوق العمل، من عاملين أو يبحثين عن عمل، من مجموع السكان الذين هم في سن العمل.
  - (6) الناتج المحلي الإجمالي (محسوبا بمعادل القوة الشرائية بقيمة الدولار المعتمدة دوليا) مقسوما على مجموع السكان في منتصف السنة.

## جدول رقم (4) توزيع شعوب الدول العربية وفقاً لمستويات التعليم والصحة

الصحة معدل الوفيات 2009		مجموع الإنفاق على الصحة		الإنفاق العام على التعليم		متوسط سنوات دراسة		السكان من ذوى التحصيل العلمي الثانوى على الأقل (بالنسبة المئوية من الفئة العمرية 25 وما فوق)		نسبة السكان عاماً 15 فأكثر الملتحقين بالقراءة والكتابة (%)	عدد السكان (بالملايين)	ترتيب الدول وفق دليل التنمية	م	
الكبار عاماً 15 : 60 (نسبة 1.000.000)	دون سن الخامسة (لكل 1.000) (الإجتامى) (الأحياء)	من الناتج المللى (الإجمالى)  2009	الناتج المللى (الإجمالى)  2009	من الناتج المللى (الإجمالى)  2006-2009	الناتج المللى (الإجمالى)  2011	الناتج المللى (الإجمالى)  2011	الذكور 2010	الإناث 2010						
ذكور	إناث	(7)	(6)	(5)	(4)									
تنمية بشرية مرتفعة جداً:														
84	66	7	2.8	2.8	9.3	77.3	76.9	90.0	7.9	الإمارات	1			
69	48	11	2.5	2.5	7.3	54.7	62.1	94.7	1.9	قطر	2			
127	87	12	4.5	4.5	9.4	80.4	74.4	91.4	1.3	البحرين	3			
تنمية بشرية مرتفعة:														
186	102	21	5.0	5.0	7.8	57.9	50.3	86.1	28.1	السعودية	1			
66	50	10	3.3	3.3	6.1	43.9	52.2	93.9	2.8	الكويت	2			
175	101	19	3.9	3.9	7.3	44.0	55.6	88.9	6.4	ليبيا	3			
166	85	12	8.1	8.1	7.9	33.3	32.4	89.6	4.3	لبنان	4			
157	85	12	3.0	3.0	5.5	28.1	26.7	86.6	2.8	عمان	5			
129	70	21	6.2	6.2	6.5	48.0	33.5	77.6	10.6	تونس	6			
تنمية بشرية متوسطة:														
195	111	25	9.3	9.3	8.6	74.2	57.1	92.2	6.3	الأردن	1			
135	105	32	5.8	5.8	7.0	49.3	36.3	72.6	36.0	الجزائر	2			
215	130	21	5.0	5.0	6.4	59.3	43.4	66.4	82.5	مصر	3			
00	00	30	00	00	8.0	29.0	36.5	94.6	4.2	فلسطين	4			
159	95	16	2.9	2.9	5.7	24.1	24.7	84.2	20.8	سوريا	5			
126	87	38	5.5	5.5	4.4	36.3	20.1	56.1	32.3	المغرب	6			
292	145	44	3.9	3.9	5.6	42.7	22.0	78.1	32.7	العراق	7			
تنمية بشرية منخفضة:														
237	180	66	5.6	5.6	2.5	24.4	7.6	62.4	24.8	اليمن	1			
315	262	117	2.5	2.5	3.7	20.8	8.0	57.5	3.5	موريطانيا	2			
291	275	108	7.3	7.3	3.1	18.2	12.8	70.2	44.6	السودان	3			
الأراضي أو البلدان الأخرى:														
382	350	180	00	00	-	0.0	0.0	00	9.6	الصومال				
198	139	49	5.3	5.0	5.9	46.2	32.9	72.9	360.7	الدول العربية (20 دولة)				
211	137	58	6.0	10.2	7.4	61.7	50.8	80.9	6.974.0	العالم (للمقارنة)				

---

### ثالثاً : تباين معدلات البطالة في إرتباطها بأوجه النشاط الاقتصادي:

لبيان مدى حتمية توافق عمليات التنمية على المستوى العربي يؤكّد الكتاب الدورى لإحصاءات العمل فى الدول العربية والذى تصدره منظمة العمل العربية شدة معدلات البطالة حيث تتزايد نسبة ذوى النشاط الاقتصادي فى مجال الزراعة وما فى حكمها ( كما فى مصر والسودان والمغرب والعراق ) على النحو المبين بالجدول التالى :

- 
- (\*) المصدر : تقرير التنمية البشرية للعام 2011 صادر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائى UNDP، ص162.
- (1) مجموع عدد السكان : العدد الفعلى للسكان اعتبارا من 1 تموز / يوليو.
- (2) معدل الإللام بالقراءة والكتابة لدى الكبار : نسبة السكان الذين هم في سن 15 سنة وما فوق الذين يملكون القدرة على كتابة مقطع قصير وسهل عن حياتهم اليومية، وقراءته وفهمه.
- (3) السكان من ذوى التحصيل العلمي الثانوى على الأقل: نسبة السكان الذين هم في سن 25 سنة وما فوق الذين بلغوا المستوى العلمي الثانوى على الأقل.
- (4) متوسط سنوات الدراسة: متوسط عدد سنوات التعليم التي حصل عليها الأشخاص الذين هم في سن 25 سنة وما فوق، يستنادا إلى مستوى التحصيل العلمي للسكان محسوباً بسنوات الدراسة التي يفترض أن يمضيها الطالب في كل مرحلة من مراحل التعليم.
- (5) الإنفاق العام على التعليم: مجموع الإنفاق على التعليم من القطاع العام (من الحساب الجارى والرأسمالى) ويحسب بالنسبة المئوية من الناتج المحلي الإجمالي.
- (6) الإنفاق العام على الصحة : مجموع الإنفاق على الصحة من القطاعين الخاص والعام ويحسب ضمنه الخدمات الصحية (الوقائية والعلاجية)، والأنشطة المتعلقة بالتطهير الأسرى والتغذية، والمساعدات الطارئة لأغراض صحية، ويستثنى منه تأمين الحياة وخدمات الصرف الصحي.
- (7) معدل وفيات الأطفال دون سن الخامسة : احتمال الوفاة في السنوات الخمس التي تلى الولادة لكل 1.000 من المواليد .

**جدول رقم (5)**  
**السكان ذوى النشاط الاقتصادي وفقاً لمجالاته<sup>(1)</sup>**

نسبة السكان أقل من 15 سنة %	السكان ذوى النشاط الاقتصادي (15-65 سنة) (بالآلاف)							عدد السكان (بالملايين)	السنة	البلد	م				
	المجموع		متعطلون	آخرى	التشييد والبناء	الزراعة وما في حكمها									
	%	العدد													
37.3	23.80	1,362	178	1,058	80	46	5.7	2007	الأردن	1					
19.3	61.89	2,756	85	1,770	778	123	4.5	2007	الإمارات	2					
21.2	72.41	0.584	5	496	83	0	1.0	2008	البحرين	3					
24.7	34.01	3,593	508	2,132	387	566	10.2	2007	تونس	4					
27.8	29.48	9,968	1,376	5,442	1,396	1,754	33.8	2007	الجزائر	5					
38.4	34.51	0.336	169	129	30	8	0.8	2007	جيبوتي	6					
34.3	34.29	8.300	463	6,679	794	364	23.9	2007	السعودية	7					
41.3	32.79	12,022	2,000	3,747	350	5,925	36.7	2007	جمهورية السودان	8					
39.5	28.1	5,401	455	3,261	736	949	19.2	2007	سوريا	9					
46.9	34.0	4,464	1,728	1,087	542	1,107	10.2	2007	الصومال	10					
43.1	31.0	9,201	غير مبين	6,035	865	2,301	29.7	2007	العراق	11					
28.9	37.85	1,085	71	665	281	68	2.9	2008	سلطة عمان	12					
44.1	22.57	0.849	183	489	73	104	3.8	2007	فلسطين	13					
15.2	67.51	0.827	غير مبين	500	308	19	1.2	2007	دولة قطر	14					
21.3	58.32	1,880	25	1,675	146	34	3.2	2007	الكويت	15					
27.2	32.22	1,247	187	846	112	102	3.9	2007	لبنان	16					
34.1	26.01	1,645	349	1,033	97	166	6.3	2007	ليبيا	17					
31.8	32.08	24,189	2,135	12,090	3,078	6,886	74.3	2008	مصر	18					
29.8	35.02	11,229	1,062	4,905	959	4,303	31.8	2008	المغرب	19					
43.3	31.34	1,231	422	423	83	303	3.3	2007	موريطانيا	20					
45.0	21.50	4,773	غير مبين	0	0	0	22.2	2008	الجمهورية اليمنية	21					
32.8	31.92	106,942	11,401	54,462	11,178	25,128	328.6		المجموع						

(1) المصدر : الكتاب الدوري لإحصاءات العمل في البلدان العربية، العدد الثامن، 2010، الجداول 1-3 و 5-1.

---

## **الشباب العربي في أولويات خطط التنمية وتطوراته :**

### **أولاً : الشباب العربي وأولويات خطط التنمية:**

كشفت التحديات والتحولات التي شهدتها عدداً من دولنا العربية في أواخر 2010 وفي مطلع عام 2011 عن تطلعات شعبية نحو الحد من شدة الفقر وإرتفاع معدلات البطالة بين الشباب والحد من إتساع التفاوت بين مستويات الأجور كما كشفت عن أهمية توافر فرص العمل اللائق وتوفير الحقوق والحريات الأساسية ل kaliya الكرامة الإنسانية.

ورغم ما قد يكون من تباين في مستويات التنمية بين الدول العربية فإن الطموحات الإنسانية الأساسية للشعوب العربية لا تختلف مما يستدعي قيام الحكومات وشركاؤها الإجتماعيون بالتحرك من أجل وضع الإصلاحات الضرورية لتحقيق النمو المتوازن والتربية المستدامة.

ومن هنا يتبع أن تعمل خطط التنمية على الآتي:

1- تحقيق نمو مرتفع في الإنتاجية بالإهتمام بالتصنيع وإستهداف نمو إنتاجية أكثر توازناً من أجل توسيع الإنتاج والإرتقاء في سلسلة القيمة وتوليد وظائف أكثر وأفضل ويستلزم ذلك توفير بيئة تشجع إنشاء المشاريع وتعمل على الإستثمار في تنمية المهارات، لخلق الإبداع والنمو وإيجاد الوظائف وتعزيز الحماية الإجتماعية وإحترام الحقوق في العمل وعدالة توزيع فائض التنمية.

لقد أكدت الخبرة العملية أن إستهداف النمو الاقتصادي السريع الذي حققه بعض الدول العربية دون الإلتقاء إلى تحقيق المساواة يهدد إستمرار التنمية على المدى الطويل، حيث تتسع الفوارق في الدخل ويتزايد التفاوت بين الحدود الدنيا

---

والقصوى للأجور كما ينتشر التفاوت بين أجور الذكور والإإناث وقد ساهمت فى تلك الظاهرة محدودية دور المفاوضة الجماعية فضلا عن التباين بين الدخول .

2- إدراك الآثار السلبية للتفاوت بين الدخول نتيجة التنمية غير المتوازنة والذى يؤدى لارتفاع نسبة العمال الذين يتناقضون أجورا متذبذبة (أقل من ثلثي الأجور الوسيطة) إستمر التفاوت فى الأجر بين الجنسين.

ومن هنا يتبعن إهتمام خطط التنمية بالحد من نسبة وعدد العمال الذين يعيشون فى فقر مدقع والتصدى للعوامل الإجتماعية والبيئية المولدة للفقر والتى تؤثر بشكل خاص على النساء سعيا نحو رفع معدلات الإنتاجية للعاملين ورفع المستويات الدنيا للأجور.

3- تدعيم الحماية الإجتماعية والإلتزام بمعايير العمل ومستويات العمل التى نصت عليها الإنقاقيات والتوصيات الصادرة عن منظمة العمل العربية بإعتبارها من أهم العناصر الأساسية لضمان مستقبل إقتصادى قوى ومتوازن ومستدام وتوفير العمل اللائق.

ويتعين إدراك أهمية تفعيل مبادئ وحقوق العمل الأساسية الواردة بالإتفاقيات والتوصيات الدولية بإعتبارها إطارا أساسيا لقوى السوق من أجل العمل بشكل فعال وعادل يضمن تقاسما واسعا لعوائد التحول الإقتصادى ... ولنا أن نلاحظ هنا أنه فى غياب الحرية النقابية والحق فى المفاوضة الجماعية، لم يساير نمو الأجور الإرتفاع فى متوسط نمو الإنتاجية، مما أدى إلى إتساع التفاوت فى الدخول فى دول عديدة، وصاحب ذلك تضاؤل مستويات التدريب وتنمية المهارات، فإستمر التمييز وإنشر عمل الأطفال إهداهم للموارد البشرية والإنتاجية (فى الأجل القصير وفي المستقبل) ويعتبر ذلك إمتهانا لكرامة الإنسانية.

---

و غالباً ما يؤدي عدم الالتزام بمعايير العمل العربية والدولية إلى الحد من قدرات الشركاء الإجتماعيين وعدم تفعيل المفاضلة الجماعية.

ولنا هنا إستعادة أحكام إعلان بيروت بشأن الحقوق والحرفيات النقابية الصادر عن المؤتمر العربي الثاني للحقوق والحرفيات النقابية المنعقد في بيروت يومي 16 و 17 فبراير / شباط 2012 بمشاركة ممثليين عن أطراف الإنتاج الثلاثة في الدول العربية والذي أكد مبادئ الحقوق والحرفيات النقابية بإعتبارها من حقوق الإنسان وأن الحرية النقابية والمفاضلة الجماعية من الحقوق الأساسية في العمل.

4- إدراك الفاعلية الاقتصادية لتدابير الحماية الإجتماعية بإعتبارها إستثماراً لرأس المال البشري (إلى جانب دورها في التنمية الإجتماعية والإقتصادية) ذلك أن الحماية الإجتماعية ليست فقط مسؤولية إجتماعية وحراً من الحقوق الأساسية المستمدة من العقد الإجتماعي المفترض بين الحكم والشعوب فإنها على المستوى العربي من أهم دعائم سياسات التنمية المتوازنة.

وبينبغي على جميع الدول الإهتمام ببناء أرضية حماية إجتماعية تقوم على توفير حد أدنى من الضمان الإجتماعي يشمل الرعاية الصحية الأساسية، وتوفير دخل آمن للأسر والبالغين سن العمل.

5- تشير المؤشرات الاقتصادية للدول العربية إلى إنخفاض نسبة إنفاق العديد من الدول العربية على الصحة العامة والضمان الإجتماعي كنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي إنفاقاً ضعيفاً وبالتالي ضعف مستويات الحماية الإجتماعية ... ورغم ما حققه بعض الدول العربية في مجال توسيع الحماية الإجتماعية وإمتداد الرعاية الصحية إلى أشد المجموعات فقراً فإن هناك حاجة

---

ماسة نحو الإمتداد التدريجي لتدابير الحماية الإجتماعية وتوسيع نطاقها بتأمين تمويل عمومي كاف للصحة والضمان الإجتماعي.

**ثانياً : تطلعات الشباب (صنع التنمية وهدفها):**

**1- التطلع نحو تنمية القدرات لتوفير أجور وظروف عمل أفضل:**

لا تقصر التنمية المتوازنة على مجرد توفير فرص العمل للقوى العاملة وإنما يتبعن لتحقيق الأهداف الإيجابية للتنمية أن تكون تلك الفرص ذات مستوى مناسب سواء من حيث الأجر أو من حيث ظروف العمل اللاحقة حتى يكون لفرص العمل الجديدة دورها الإيجابي من حيث نمو الإنتاجية (كما ونوعا) لتحقيق مستوى معيشة كاف فبدون تحسين القدرة على الكسب ورفع مستوى التنمية البشرية لن تستطيع الدول متوسطة الدخل تحسين نوعية الوظائف وتوفير العمل اللائق وتظل العمالة غير المنتظمة أحد أشكال العمالة الرئيسية حيث يفتقد العمال الحماية القانونية أو الإجتماعية ... لقد ارتفعت إنتاجية اليد العاملة في بعض الدول العربية لكنها لم تكن منتظمة وما زالت بعيدة عن مستويات الاقتصادات المتقدمة.

**2- التطلع نحو إستثمارات لدعم التعاونيات والصناعات الصغيرة والزراعية مالياً لتوفير فرص العمل المستدام:**

يشير الواقع إلى ارتفاع إنتاجية وأجر العامل في قطاع الصناعة بالنسبة لمثله في قطاعي التجارة والخدمات ويتسع مدى التفاوت في الإنتاجية والأجر بالمقارنة للعاملين في قطاع الزراعة (خاصة حيث لا يمتد النشاط إلى تصنيع المنتجات الزراعية) وإلى العاملين بالقطاع غير المنظم ومن هنا تتفاوت دخول العاملين بين الريف والحضر وبين العاملين بالقطاع غير الرسمي والعاملين بالقطاع الرسمي ... وهكذا تتزايد أهمية رفع الإنتاجية وتحسين نوعية العمالة

---

وظروف العمل في تلك القطاعات خاصة مع اتساع مجالها كمصدر أساسى للعماله... وفقاً لذلك فإن السعى نحو تزايد الاستثمار في الصناعات الغذائية والمنشآت الريفية والتعاونية يعتبر أمراً حاسماً في تعزيز العمل اللائق والحد من الفقر وتضييق التفاوت المتزايد بين العاملين المتماثلين أياً ما كانت أوجه نشاطهم وأياً ما كان موقع نشاطهم بالريف والحضر ... ولنا هنا إدراك الإتجاه المتزايد في الطلب على الغذاء والمنتجات الغذائية مع تعدد الظواهر المناخية غير المواتية والتي تؤدي إلى تزايد حجم المشكلة وتحول دون توفير الأغذية بأسعار مناسبة (ومن شأن تعزيز الإنتاجية الزراعية تخفيض أسعار الأغذية وتحسين المداخل الزراعية).

ولنا أن نشير بالتزامن مع أهمية دور الريف أن العمالة غير المنتظمة تعتبر المحرك الرئيسي لخلق الوظائف ومن المتوقع إستدامة أوجه النشاط غير المنظم مع تزايد مجالاته حيث هناك فئات متزايدة من الوظائف التي إستحدثت في القطاع الحضري (من غير العاملين بالقطاع الرسمي أو الحرفيين أو الباعة المتجولين أو العمال المنزليين).

وفضلاً عن ذلك فإن الإنقال إلى تنمية أكثر توازناً وإستدامة يستلزم تكامل قدرات التكنولوجيا والإبتكار وتوثيق الروابط بين كل من المنشآت الكبيرة والمنشآت المتوسطة والصغيرة وبالغة الصغر (بما فيها التعاونيات سريعة التوسيع والمنظمات الشبيهة بها).

ويتعاظم دور الحماية الإجتماعية في المنشآت الصغيرة وبالغة (متاهية) الصغر في الدول ذات الدخل المنخفض والمتوسط. غالباً ما تفتقر هذه المنشآت إلى فرص الحصول على التمويل والتدريب وغير ذلك من أشكال الدعم الذي يجب

---

أن توفره المؤسسات المالية لتسهيل الحصول على الإنتمان إلى جانب تحسين اللوائح المتعلقة بالمشاريع للحد من الحاجز التي تعوق النمو والتتنوع والتحديد التدلالات اللازمة لضمان� احترام معايير العمل والبيئة (وتبيّن الإصلاحات التنظيمية الأخيرة في الأردن والإمارات العربية المتحدة أن الجهود المبذولة تؤتي ثمارها من حيث زيادة القدرة التنافسية وتوليد العمالة).

وتتجدر الإشارة هنا وفي هذا السياق إلى المبادرة الرائدة التي أطلقها سمو أمير دولة الكويت في مجال دعم وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة على مستوى الوطن العربي.

### 3- التطلع لحلول فاعله للحد من بطالة الشباب:

تتحدد نوعية المجتمع وفقاً للهيكل السكاني فحيث تكون الدولة فتية سكانياً كما هو الحال في دول الأمة العربية فإن مجتمع الغد تحده عماله الشباب. ومن هنا تكون بطالة الشباب أكثر المشاكل الحاكماً (فمتوسط البطالة في صفوف الشابات والشبان يساوى في المتوسط ثلاثة أضعاف بطالة الكبار) وتختلف أسباب مشكلة عمالة الشباب ترتبط تلك الأسباب بانخفاض التسجيل في التعليم وإستمرار عمل الأطفال. تشتت في بلدان كثيرة ظاهرة بطالة المتخرجين بصفة خاصة.

وتشير إحصاءات التشغيل على المستوى العربي إلى إرتفاع معدلات البطالة نسبياً عن السيد دولياً خاصة بالنسبة للنساء الالاتي تعد مشاركتهن في سوق العمل العربي أقل منها على المستوى العالمي.

هذا وما يؤدي إلى تزايد شدة مشكلة البطالة أن فرص العمل الجديدة مع تواضعها لا توفر الدخل المناسب ولا تحقق ظروف العمل الملائقة والحماية الاجتماعية وينخفض تمثيلهم النقابي الفعال المعبر عن مشاكلهم وتطبعاتهم.

---

وبالطبع فإن لسياسات تشغيل الشباب مردودها من حيث إستدامة الإستفادة من مواهب الشباب وإبداعاتهم وطاقاتهم ومدى إمتداد فرص العمل اللائق لمختلف الشباب (ذكوراً أو إناثاً) بالقدر الضروري لتعزيز التلامم الإجتماعي والإستقرار السياسي.

وفي هذا الإطار تبدو جلياً أهمية تكثيف الجهد للحد من تزايد معدلات البطالة بين الشباب من خلال سياسات فعالة مع تعظيم الإستثمار في القطاعات التي تولد الوظائف للشباب و تعمل على تنمية قدراتهم البشرية (علاوة على السياسات الوقائية الرامية إلى إبعاد الأطفال عن العمل وإبقاءهم في التعليم فترة أطول، يقضي التصدى لتحدي عماله الشباب أيضاً سياسات تعليم ومهارات ذكية تعرف بمتطلبات المنشآت) ولأصحاب الأعمال في تلك المجالات دوراً رئيسياً لأنهم أقدر من يستطيع تفعيل عن تلك المتطلبات.

ويمكن إعتماد طائفة من التدابير لتيسير تشغيل من تنتهي مراحل تعليمهم وتشمل تلك التدابير توافر وإنسياب معلومات سوق العمل والمساعدة في توفير خدمات التوظيف على النحو الذي من أجله جاءت فكرة إنشاء الشبكة العربية لسوق العمل التي تبنتها منظمة العمل العربية وأقرتها القمة العربية الاقتصادية الأولى إلى جانب زيادة فرص التلمذة الصناعية وغيرها من أشكال التدريب المهني في العمل. كما يلزم تطوير السياسات لدعم بيئة ملائمة للنمو الاقتصادي والإجتماعي المستدام، تقرن بالإستثمار في القطاعات الإستراتيجية الأقدر على خلق الوظائف (المشروعات كثيفة العمالة) لتحقيق الإستفادة الكاملة من القدرات الاقتصادية والإجتماعية للقوى العاملة في المستقبل.

**المحور الثالث :**

**فى واقع الحماية الإجتماعية  
ومجالات تطويرها  
لتوفير العمل اللائق**



---

## واقع الضمان الاجتماعي على المستوى العربي (الخدمات والمساعدات الإجتماعية - الحماية التأمينية (التأمينات الإجتماعية) - الإعانت العائلية في التشريعات العمالية والتأمينية):

نتناول فيما يلى واقع كل من صور الضمان الاجتماعي على المستوى العربي:

### أولاً : من حيث تدابير الخدمات والمساعدات الإجتماعية:

تتعدد صور الضمان الاجتماعي (كهدف وغاية) لتشمل إلى جانب التدابير التأمينية تدابير الخدمات والمساعدات الإجتماعية والتى غالباً ما يرتبط مستواها بالقدرة الإقتصادية للدولة من ناحية وبنسبة سكان الريف من ناحية أخرى ومن هنا يلاحظ ارتفاع نسبة الإنفاق على خدمات التعليم والصحة مع ارتفاع الناتج المحلي الإجمالي كما فى قطر والإمارات (وفقاً لإحصائيات تقرير التنمية البشرية الصادر فى نوفمبر 2011 عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائى) ومن ناحية أخرى فينخفض الإنفاق على خدمات التعليم والصحة مع إنخفاض متوسط الناتج المحلي كما فى موريتانيا .

وفى ذات الإتجاه تلاحظ العلاقة العكسية بين نسبة سكان الريف بالدولة (حيث توافر الخدمات الإجتماعية) وبين مستويات التنمية البشرية ... ومثال ذلك فى اليمن التى تصل فيها نسبة سكان الريف إلى 67.6% وفي موريتانيا حيث تبلغ نسبة سكان الريف 58.3% من السكان وفي السودان حيث تصل نسبة سكان الريف إلى 59.2% من السكان وفي مصر (ذات مستوى التنمية البشرية المتوسط) حيث تبلغ نسبة سكان الريف إلى 56.5% .

---

ولنا ملاحظة أنه كلما توافر خدمات الإجتماعية من تعليم وصحة كلما تزايدت أهمية تعديل التنمية الإجتماعية وكلما إشتدت الحاجة إلى توفير الإعانات للأسرة الفقيرة باعتبارها النواة الإجتماعية والإقتصادية والقاعدة لبناء المجتمعات، وإن تنظيم شئونها إجتماعياً، أمر ضروري من الناحيتين العامة والخاصة، لذا تعتبر رعاية العائلة والعنابة بها من أهم الواجبات العامة للدولة التي تعتبر مسؤولة عن تخفيض معدلات وشدة الفقر والبطالة ونشر التعليم الأساسي مع توفير ترتيبات الضمان الاجتماعي الإجبارية وتوفير الحماية التأمينية في حالات إصابات العمل والأمراض المهنية والبطالة والأمومة والمرض والشيخوخة والعجز والوفاة، وتوفير تدابير إعادة التأهيل والرعاية على المدى الطويل (بتكميل نظم التأمين الاجتماعي والمساعدات الإجتماعية) دون تمييز بين سكان الريف وسكان الحضر... ومع مراعاة المساواه بين الرجال والنساء حيث لم يعد عمل المرأة مجرد حق من الحقوق الإنسانية بل أصبح ضرورة تحتمها الأوضاع الإقتصادية التي أجبرت الجميع على العمل من أجل تأمين ظروف معيشية كريمة وآمنة ... وفي هذا الإطار أصبح لعمل المرأة دور إقتصادي هام في توفير مستوى معيشة معقول للأسرة وإرتفعت نسبة النساء اللاتي يدخلن سوق العمل خلال السنوات الأخيرة وأصبح عدد كبير منها يشكل قوة إقتصادية نشطة في المجتمع خاصة بمراعاة أن المرأة تجمع بين صفتين صفة المرأة العاملة المنتجة، وصفة الأم وربة البيت التي تمارس مهام بيتها بعد العودة من العمل، أى تعمل من الصباح وحتى نهاية يوم العمل ثم تقوم بالعمل لفترة أخرى من نهاية يوم العمل الصباحي.

وتشير الإحصاءات السكانية العربية إلى التوازن النوعي بين عدد النساء وعدد الرجال إذ يتساوى عدد الإناث مع عدد الذكور في معظم الدول العربية (وفقاً للوضع في عام 2008) كما هو الوضع في كل من الأردن وتونس

---

والسودان والعراق واليمن وسوريا ولibia ومصر ... ولا يتجاوز عدد الذكور نسبة ٥٠% إلا بقدر بسيط في الجزائر (٥١%)، وجيبوتي (٥٢%) ... مع ملاحظة إرتفاع نسبة الذكور في دول الخليج لتصل ٥٥% في البحرين والسعودية و٥٩% في عمان وترتفع في الكويت إلى ٦٤% وإلى ٦٧% في الإمارات وقطر (يرجع ذلك أساساً لتدفق الوافدين وأغلبهم من الذكور).

وهكذا فإن المرأة تمثل بوجه عام حوالي نصف المجتمع ويتعين بالتالي إعدادها ذهنياً وثقافياً وفنرياً وإجتماعياً لتحمل أعباء الحياة كهدف عام تسعى الدول العربية جاهدة من أجل تحقيقه ليتساوى جميع المواطنين في الظروف الإقتصادية والإجتماعية تحقيقاً للعدالة الإجتماعية.

ومع إنتشار عمالة النساء في الريف يلاحظ إرتفاع نسبة الأمية بالمناطق الريفية عنها بالمناطق الحضرية لإرتفاع نسبة الأمية بالنسبة للإناث عنها بالنسبة للرجال.

.. وعلى المستوى العربي تشير بعض البيانات الإحصائية إلى الإنخفاض الملحوظ في نسبة النشاط الإقتصادي للإناث منسوبة للنشاط الإقتصادي للذكور (حوالى ٢٤% وفقاً للوضع في ٢٠٠٤) .. كما تشير إلى عدم توزيع نسب التشغيل بعدلة بين الذكور والإناث في مختلف قطاعات النشاط الإقتصادي: الزراعة والصناعة والخدمات.

ولا شك أن ضعف معدل مشاركة الإناث في القوى العاملة على المستوى العربي يوضح أن هناك طاقات بشرية هائلة خارج سوق العمل وأن هناك ضرورة لتنفيذ إستراتيجيات وسياسات لدعم التشغيل وخلق فرص عمل وخاصة للإناث، مما يتطلب تضافر الجهود العربية للنهوض بسوق العمل العربية بشكل يحقق التنمية

---

المنشودة التي تستوعب كامل الطاقات البشرية في الوطن العربي (أخذين بعين الإعتبار الارتفاع السنوي للسكان، حيث أن معدلات النمو السكاني السنوي في الدول العربية من أعلى المستويات العالمية والتي تفوق معدلات نمو القوى العاملة).

#### ثانياً : من حيث تدابير الحماية التأمينية وأنواعها:

تشكل الحماية التأمينية جانباً أساسياً في تحقيق الضمان الاجتماعي إذ تهدف نظم التأمين الاجتماعي إلى ضمان الدخل عند توقفه أو انقطاعه في حالات الشيخوخة والعجز والوفاة والتعطل والمرض (الأمومة) والإصابة وقد روى منذ البداية إهتمام تلك النظم بإعتبارات الكفاية الاجتماعية للمستحبين بغض النظر عن مدى مساهمتهم في التمويل الذي تمتد مصادره للمجتمع ككل ممثلاً في الدولة وفي تنظيمات أصحاب الأعمال إلى جانب المؤمن عليهم (حيث تعود المصالح على كل من تلك المصادر).

وعلى المستوى العربي تبدو الأهمية المتزايدة للتأمين الاجتماعي مع إستمرار تزايد معدل الأمية ونسبة محدودي الدخل الذين تحت خط الفقر على النحو الذي تؤكد إحصائيات التنمية البشرية الواردة بالتقارير التي يصدرها في هذا المجال برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

ووفقاً للإتفاقيات والتوصيات العربية والدولية يتعين في البداية شمول نظم التأمينات الاجتماعية للأخطار التأمينية (الشيخوخة والعجز والوفاة والبطالة والمرض والإصابة) لجميع فئات العاملين بما في ذلك العاملين بالزراعة والصيد والعاملين لدى أنفسهم والمؤقتين والموسميين والعرضيين وبمراقبة التطور الأفقي والرأسى يحدد القانون مستوى تعويضات (عادة ما يطلق عليها المزايا التأمينية)

---

وشروط وأحكام إستحقاقها كما يحدد القانون الإشتراكات ومستواها والمصادر التي تتحملها وكيفية توزيعها بين هذه المصادر.

ونتناول فيما يلى أنواع تدابير الحماية التأمينية على المستوى العربى حيث يتضح عدم إنتشار التأمين الصحى ومحدودية مجال تأمين البطالة وهو من الأولويات المطلوب دعمها لعلاج شدة البطالة ولذا سنبين أحكام التأمين بكل من الدول التى تأخذ به:

#### ١- فى حالات الشيخوخة والعجز والوفاة :

تتكامل تدابير التأمين الإجتماعى مع تدابير المساعدات الإجتماعية فى توفير المعاشات لكبار السن (لاحظ إقتصر تدابير التأمين الإجتماعى على المستوى العالمى تقصر على 20% فقط من إجمالى القوة العاملة .. ولاحظ أنه فى معظم نظم المعاشات ذات التغطية العامة لا توافر للفقراء عند الشيخوخة مدد الإشتراك المؤهلة لـإستحقاق معاش كاف) والمشكلة أكبر للنساء الفقيرات اللاتى لم يعملن خارج منازلهن.

وتتوفر المعاشات الإجتماعية الحماية للمسنين دون مطالبتهم بأداء إشتراكات ويمكن أن تتسم تلك المعاشات بالعمومية والشمول (مثلاً يحدث فى بوتسوانا، وموريشيوس، وناميبيا، وبوليفيا) أو تعتمد على اختبار الموارد (مثلاً يحدث فى جنوب إفريقيا، والسنغال، والهند وبنغلاديش، وفي عدد من بلدان أمريكا اللاتينية، وأستراليا، وإيطاليا، ونيوزيلندا) ويلاحظ عدوى الأثر السلبى لـإختبارات الدخل على رغبة المسنين فى العمل .. لذا يتبع أسلوب إختبارات الدخل حيث لا يحتاج سوق العمل لتشغيل المسنين.

---

ولعل من الجدير بالبيان هنا التوصية بتمكين القراء والنساء من الحصول على معاشات تقادع تتلائم مع دخولهم من خلال نظم المعاشات الإجتماعية لكافةقوى العاملة في المجتمع بما في ذلك العاملين في الزراعة ... ويتبع الإهتمام بتوفير تلك النظم بمراعاة دورها في إعادة توزيع الدخول لصالح القراء.

وفي حالات العجز الدائم والوفاه يتم التعامل التأميني مع العجز المستديم نهائماً هنا بالعجز المبكر الذي يتحقق قبل بلوغ السن المعاشى ومن هنا فإن له آثاراً الإقتصادية على العامل والتي تمثل الآثار الإقتصادية للشيخوخة.

والعجز المبكر قد يقع فجأة وقد يتحقق تدريجياً خلال فترة من الزمن، وتتدخل الإعتبارات العملية فيصبح المؤمن عليه متعطلاً رغم كونه قادر جزئياً على أداء بعض الأعمال، ومن هنا نفهم كيف أن القاعدة العامة تقضى بعدم التعامل مع خطر العجز إذا ما وقع بعد بلوغ السن المعاشى.

ويتم التعامل التأميني مع خطر الوفاة (فعالية / حكمية) ينظر إليها كأولوية أولى لجميع الفئات لكونها من الأخطار التي يتعرض لها جميع البشر بإعتبارها النهاية الحتمية لأى إنسان وبالتالي فهي نهاية مؤكدة لحياته العملية، والأصل هنا هو التعامل مع الوفاة المبكرة التي تقع قبل بلوغ السن المعاشى (أما وفاة صاحب المعاش فلا تعنى من الناحية التأمينية سوى توزيع المعاش السابق تحديده بين من كان يعولهم صاحب المعاش وما قد يرتبط بذلك).

2- يمتد تأمين إصابات العمل للعاملين بالصناعة والتجارة والخدمات كما يمتد في بعض الدول إلى العاملين بالزراعة المشغلين على آلات والمعرضين للأمراض المهنية المتصلة بالثروة الحيوانية مع مراعاة تطور مفهوم الحادث والمسؤولية المدنية (إفتراض مسؤولية أصحاب الأعمال):

---

وفي هذا يلاحظ المفهوم التأميني الخاص بإصابات العمل وأمراض المهنة عند تطبيق نظم التأمينات الإجتماعية إتفاقاً مع تطور قواعد المسؤولية التقصيرية لتعويض العمال عن الأضرار التي تلحق بهم نتيجة لحوادث العمل وبالتالي تطور مسؤولية صاحب العمل عن إصابات العمل وفقاً لفكرة تحمل الضرر (أخذا بالنظرية المادية أو الموضوعية) مع تقرير التزام صاحب العمل بالتأمين الإجباري من إصابات العمل وحوادث العمل (حتى يضمن العامل الحصول على التعويض مهما كان المركز المالي لصاحب العمل).

هذا وقد أحالت الإتفاقية العربية رقم 3 بشأن المستوى الأدنى للتأمينات الإجتماعية (التي أصدرتها منظمة العمل العربية) للتشريعات الوطنية تحديد المقصود بإصابة العمل ومرض المهنة .

وعلى أى حال فقد تطور مفهوم الحادث ليمتد إلى الحادث الذى يقع خلال فترة ذهاب العامل لمباشرة عمله أو عودته منه ... كما يمتد التأمين إلى أمراض المهنة التي تنشأ نتيجة إشغال العامل فى مهنة أو صناعة معينة وتضع لذلك تعريفاً عاماً أو تحدد تلك الأمراض في جدول يلحق بالقانون كما تحدد المهن أو الأعمال التي يتعرض العاملون فيها للإصابة بكل من هذه الأمراض، وقد تأخذ الدولة بالتعريف والجدول معاً.

### 3- يتواضع إمتداد التأمين الصحى (تأمين المرض) وقد يقتصر على العلاج والرعاية الطبية للحمل والوضع:

يعتبر المرض من أهم الأخطار التي يتعرض لها البشر في كافة المجتمعات ومهما كانت التدابير المقررة للhilولة دون تتحققه أو انتشاره أو تلك المتعلقة بمواجهة آثاره.

---

وتهتم نظم التأمينات الإجتماعية بالتعامل مع خطر المرض ليس فقط لتوفير وسائل وامكانيات العلاج بصورها المختلفة بل أيضاً لتعويض أجر العامل المؤمن عليه أثناء عجزه مؤقتاً عن العمل بسبب المرض.

هذا ويعتبر الحمل والوضع من بين الحالات المرضية التي يتعامل معها التأمين الصحي.

٤- يتعين الاهتمام بشمول نظم التأمينات الإجتماعية لتأمين البطالة وفقاً لمفهومها التأميني وكوسيلة لمعالجة آثار الركود الاقتصادي:

تأمين البطالة عبارة عن برنامج للتأمين الاجتماعي يعنى تعويض العمال عن جزء من أجرهم المفقود نتيجة للتعطل الإجباري حيث تؤدي تعويضات أسبوعية كحق للعمال وذلك وفقاً لجداؤل أو معدلات مقررة بالقانون، ويرتبط الحق في التعويضات وقيمتها بالإشتراكات التي سبق للعامل أداؤها أو أدبت عنه.

وفضلاً عن الهدف السابق فإن تأمين البطالة يساهم في تلطيف حدة الركود الاقتصادي Economic Slumps من خلال زيادة القدرة الإستهلاكية وبالتالي فإنه يعتبر عاملاً هاماً لتحقيق التوازن الاقتصادي بشكل تلقائي Automatic economic stabilizer.

ومن ناحية ثالثة فإن تأمين البطالة من العوامل التي تحافظ على مهارات العمال وتتوفر فرص التدريب لهم بالقليل من الدافع لقبول أعمال ذات مستوى أقل من قدراتهم وصلاحيتهم تحت ضغط الحاجة.

---

وأخيراً فان نظام تأمين البطالة يمكن أن يكون وسيلة مؤثرة لتقليل معدلات التعطل من خلال ربط إشتراكاته التي يتحملها أصحاب الاعمال بما يبذلونه من وسائل لاستقرار العمالة لديهم .

وبوجه عام فقد كان التعطل آخر خطر إقتصادى يواجه العمال وتنتمي مواجهته بالتأمين الإجتماعى ويمكن إرجاع التأخير فى نشأة وتطور تأمين البطالة للخلاف حول الهدف منه وكيفية إدارته وأشاره خاصة وأن كلا من التعطل الفردى والتعطل على المستوى القومى من الأمور التى ترتبط بمؤثرات متعددة يصعب قياسها والتحكم فيها (سواء على مستوى العمال أنفسهم أو على مستوى أصحاب الأعمال بل أيضاً على مستوى السياسات الحكومية)، كما أن لتعويضات التعطل أثراً على مستويات الأجور وعلى الدافع على العمل وسيولته (ونذلك فضلاً عن صعوبة التحقق من الرغبة في العمل ورفض قبول العمل المناسب) ومن ناحية أخرى إرتبطت نشأة نظام التأمين ضد البطالة بنظرية الدورات الإقتصادية (التي تفترض فترات من الرواج تعقبها فترات من الكساد) ومن هنا يعتبر تأمين البطالة وسيلة أساسية للتغلب على الدورات الإقتصادية.

ومع ذلك فقد انتشر تأمين البطالة في العديد من الدول وإستمر منذ عشرات السنوات حيث استقر مفهومه على الاهتمام بالبطالة المؤقتة دون البطالة العامة طويلة الأمد التي عهد بها إلى نظم المساعدات والتشغيل، وقد أدى ذلك فضلاً عن الشروط التقليدية للمدة المؤهلة لاستحقاق التعويضات والحد الأقصى لفترة الاستحقاق ذاتها إلى إدارة التأمين باعتباره من التأمينات المؤقتة.

وعلى المستوى العربي يرجع تأمين البطالة في مصر إلى عام 1964 ليسرى في شأن العاملين بالقطاعين العام والخاص عدا المؤقتين والموسميين

---

والعاملين لدى أنفسهم ويمول بـإشتراكات يتحملها أصحاب الأعمال بواقع 2% من الأجر التأمينية للعاملين .. وتحدد تعويضات التأمين للمؤمن عليهم في حالات التعطل الإجباري بواقع 60% من أجورهم التأمينية لمدة لا تتجاوز 28 أسبوعاً.

ويرجع تأمين البطالة في الجزائر إلى عام 1994 ليسرى في شأن ذوى المرتبات بـإثناء العاملين لدى أنفسهم .

وتم تأسيسه بموجب قانون سنة 1994 ، وهو موجه أساساً للعمال الأجراء العاملين في القطاع الاقتصادي الذين يفقدون عملهم لأسباب اقتصادية ، سواء على اثر عملية تسريح جماعي للعمال أو بسبب غلق المؤسسة المستخدمة .

ولا يقتصر نظام التأمين ضد التعطل على دفع تعويض ، بل يتضمن كذلك سلسلة من الإجراءات لصالح العامل الذي يفقد عمله تمنحه حظوظاً أوفر ومؤهلات أكبر تساعد على إعادة الاندماج في سوق العمل ومن هذه الإجراءات :

- المساعدة على البحث عن عمل .

- المساعدة على العمل المستقل .

- التكوين وإعادة التأهيل .

نظام التأمين ضد التعطل يوفر للمستخدمين في القطاعين العمومي والخاص آلية تساعدهم على مواجهة الصعوبات (الاقتصادية والمالية والتكنولوجية) من خلال إمكانية اللجوء إلى تقليل عدد العمال لإنقاذ المؤسسة من خطر الإفلاس والغلق وبالتالي تفادى فقدان كافة مناصب العمل .

الأداة القانونية التي تم تكليفها بهذه المهام تمثل في الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة ، وضع سنة 1994 مباشرة بعد تأسيس نظام التأمين ضد التعطل .

---

منذ سنة 1994 إلى 2006 ، دفع الصندوق تعويضات شهرية لمدة 23 شهراً ( وهى المدة القانونية القصوى المقررة ) لفائدة أكثر من 200.000 عامل فقدوا مناصب عملهم على إثر تنفيذ برنامج التعديل الهيكلى .

جل التعويضات تمت بين سنتى 1996 و 1999 ومنذ ذلك التاريخ بدأ عدد المستحقين ينخفض تدريجياً ومع نهاية سنة 2006 استنفذ جل المستحقين حقوقهم بحيث لم يسجل سوى 3811 حالة سنة 2007 و 905 حالات فى نهاية سنة 2011.

تمويل الصندوق يتم عن طريق اقتطاع جزء من الاشتراك الإجمالي للضمان الاجتماعي ( نسبة 1.5 بالمائة ) . مع انخفاض عدد المستحقين بدأ الصندوق يسجل فائضاً فى إيراداته وفى إطار مهمته المتعلقة بالمساعدة على العمل المستقل ، وضع برنامجاً لفائدة الفاقدين لعملهم والعاطلين عن العمل بصورة عامة والذين تتراوح أعمارهم بين 35 و 50 سنة ، فى إطار المساعدة على استحداث المنشآت المصغرة ، بتمويل مشترك مع المؤسسات المصرفية .

ويرجع تأمين البطالة فى البحرين إلى عام 2006 ليغطى العاملين المدنيين (بغض النظر عن الجنسية) والعاملين بالقطاع الخاص (أياً ما كانت جنسيةهم) والعاملين لأول مرة من البحرينيين.

ويمول بإشتراك من المؤمن عليه بنسبة 1% من الأجر الشهري الإجمالية بحد أقصى 4000 دينار للعاملين غير المدنيين وبإشتراك من صاحب العمل بواقع 1% من الأجر الإجمالية (يتحملها صندوق العمل بالنسبة للعاملين بالقطاع الخاص).

---

ويتعدد تعويض البطالة بـ60% من متوسط الأجر خلال السنة الأخيرة بحد أدنى 150 دينار وبحد أقصى 500 دينار لمدة تصل إلى 6 أشهر.

**ثالثاً : من حيث تدابير الإعانات العائلية في التشريعات العمالية والتأمينية على المستوى العربي:**

تتعدد تدابير الإعانات العائلية العمالية والتأمينية على المستوى العربي لتقدير مساعدات للأسر تتيح لها تربية أطفالها وتحمل أعباء التعليم الأساسي.

وهكذا تعددت التشريعات المقررة لنظم الإعانات العائلية في العديد من الدول العربية وعلى سبيل المثال (وليس الحصر) نشير في لبنان إلى نظام الإعانات العائلية الذي يرجع إلى عام 1943 (ويحكمه حالياً قانون صادر في 1963) ويسمى في شأن العاملين المستفيدين من نظام التأمين الاجتماعي ممن يعولون أطفال أو لا تعمل زوجاتهم (ويتحمل أصحاب الأعمال بمفردهم تكلفة التمويل بواقع 6% من أجر الإشتراك).

وفي الجزائر يرجع نظام الإعانات العائلية للعاملين Employment-related system إلى عام 1941 ويسمى في شأن العاملين في غير الزراعة المستفيدين من نظام التأمين الاجتماعي (ويوجد نظام خاص للعاملين بالقطاع العام وبعض العاملين في التعاونيات الزراعية) ويتحمل أصحاب الأعمال بالكامل مساعدات المدارس School allowance وتحمل الحكومة بالكامل تكلفة المساعدات العائلية.

وفي موريتانيا يرجع نظام الإعانات العائلية للعاملين إلى عام 1965 وإلى قانون الضمان الاجتماعي الصادر عام 1967 ويوجد نظام خاص للعاملين بالحكومة والوزارات وأفراد القوات المسلحة (يقوم أصحاب الأعمال بمفردهم بالتمويل بنسبة 8% من الأجور الشهرية).

---

وفي المغرب يرجع نظام الإعانت العائلية إلى قوانين صادرة 1942 و 1959 ويحكمه حالياً قانون الضمان الاجتماعي لعام 1972 ويسرى على العاملين ذوى المرتبات فى الصناعة والتجارة والزراعة وبعض العاملين الحرفيين والصناعيين لدى أنفسهم ويوجد نظام خاص للعاملين بقطاع الخدمة الحكومية (ويمول أصحاب الأعمال النظام بالكامل بنسبة 6.4% من أجور العاملين لديهم).

**مجالات تطوير تدابير وشبكات الحماية** ( تعدد مصادر تمويل التأمينات الإجتماعية يعمل على إمتدادها أفقياً ورأسياً - تطوير دور شبكات الحماية الإجتماعية على المستوى العربي - تطور تدابير ومفهوم الحماية الإجتماعية لتحقيق التنمية المتوازنة - دور الدول في تفعيل الحماية الإجتماعية على المستوى العربي).

نتناول فيما يلى أربعة مجالات لتطوير تدابير وشبكات الحماية على المستوى العربي.

**أولاً : التمويل الثلاثي لنظم التأمينات الإجتماعية (عمال وأصحاب أعمال وحكومة) دعماً لإمتدادها لجميع فئات القوى العاملة وتطوير مزاياها:**

تهتم نظم التأمين الإجتماعى بتوفير الحماية الإجتماعية للمؤمن عليهم بمراعاة تغليب اعتبارات العدالة الإجتماعية على اعتبارات العدالة التمويلية حيث تؤدى المزايا للمستحق رغم عدم مساهنته فى تمويلها بالقدر الذى يتاسب معها كما هو الحال لذوى الأجور المنخفضة والأعمار المتقدمة ومدد الإشتراكات القصيرة.

ومن هنا تتحقق الكفاية الإجتماعية والعدالة التمويلية معاً على مستوى مجموع مصادر التمويل وليس على المستوى الفردى إنفاقاً وإهتمام نظام التأمين الإجتماعى بمعالجة المشاكل الاقتصادية والإجتماعية على المستوى الوطنى ويتم

---

التوازن المالي حكومياً أو من خلال تشريعات تحدد كيفية التدعيم المالي بمراعاة الآتى:

- 1- تنص المبادئ الدولية لتمويل التأمين الاجتماعي على عدم تحميم المؤمن عليهم بأعباء تزيد عن القيمة الحالية للمزايا باستثناء مزايا تأمين إصابات العمل التي يتحملها صاحب العمل بالكامل، وتنص على ذلك العديد من الإتفاقيات والتوصيات الصادرة عن مؤتمرات العمل الدولية والتي تشكل المبادئ الدولية في مجال تحديد مصادر نظم التأمين الاجتماعي وتوزيع نفقات مزاياها.
- 2- أن هناك مصادر لتمويل المزايا لذوى الأجر المنخفضة والأعمار المتقدمة : وتنص توصية ضمان الدخل (التوصيه 67) على إلتزام أصحاب الأعمال بالمساهمة بما لا يقل عن نصف النفقات الكلية للمزايا المستحقة للعاملين (باستثناء نفقات تأمين إصابات العمل التي يتحملونها بالكامل) خاصة بالنسبة لذوى الأجر المنخفضة.

وقد إهتمت كل من إتفاقيات وتوصيات التأمين الصحى الاجتماعى وتأمين الشيخوخة والعجز والوفاة بتحمل أصحاب الأعمال باشتراكات المؤمن عليهم الذين لا تجاوز دخولهم القدر الذى يوفر الحد الأدنى لمستوى المعيشة.

وفى مجال تحديد أوجه المساهمة العامة للدولة فى تمويل نفقات التأمين الاجتماعى نصت الإتفاقيات والتوصيات على تحمل الدولة للأعباء المالية الناشئة عن عدم كفاية الإشتراكات لتمويل المزايا للمSeniors الذين يتمتد إليهم نظم التأمين الاجتماعى كما تتحمل الأعباء المترتبة على توفير حد أدنى من المزايا فى حالات العجز والوفاة والمرض والأمومة.

---

3- ببراءة إجبارية التأمين الاجتماعي (حيث يحدد القانون مزاياه ومصادر تمويلها ويقرر أحكاماً لحالات وشروط الإستحقاق فإنه يمتد رأسياً إلى جميع أنواع ومستويات المزايا وأفقياً لمختلف فئاتقوى العامله).

وحيث تتحقق في التأمين الاجتماعي المصالح على مستوى الفرد وعلى مستوى المشروع وعلى المستوى الوطني (حيث تحل مزايا التأمين أو بعض أنواعه محل مدخلات الأفراد ومحل التزامات المشروع تجاه العاملين به والتزامات المجتمع ككل تجاه أفراده) فإن مصادر التمويل تتعدد (ويصبح ثلاثة) حيث يساهم كل طرف في تمويل نفقات المزايا التي يتمثل في تحديدها التضامن الاجتماعي والعدالة الاجتماعية فتتقرر حدوداً دنياً للحقوق التأمينية ومزايا تأمينية لكبار السن وتترافق فيها مبالغ المعاشات مع التغير في الأسعار ونفقات المعيشة دون الإخلال بمبادئ العدالة في توزيع نفقات المزايا بالنظر لكل من مصادر التمويل وليس بالنظر لكل فرد.

ورغم تعدد مصادر التمويل وتكامل قدراتها وإهتمام كل منها بتمويل وتدعم مجال وفاعلية نظم التأمينات الاجتماعية فإن إمتداد تلك النظم لجميع قطاعات المجتمع وشمولها لكافحة الأخطار التي يتعرض لها الأفراد يتم تدريجياً لما يستلزم الأمر من توافر خبرات إحصائية كافية عن الأخطار التي يتم التعامل معها لإمكان قياسها وتقدير تكلفتها وتقرير شروط إستحقاقها.

4- يقوم نظام التأمين الاجتماعي ببراءة اعتبارات الكفاية الاجتماعية للمزايا إلى جانب العدالة في توزيع أعباء تلك المزايا بين مصادر التمويل ببراءة دور التأمينات الاجتماعية الملائم لمواجهة المشاكل الاجتماعية والإقتصادية على المستوى الوطني.

---

وحتى نفهم أساس وكيفية توزيع نفقات التأمينات الإجتماعية بين مصادرها نسترجع نشأة نظام التأمين الاجتماعي وتطوره ثم نتعرف على المبادئ الدولية التي تحكم توزيع نفقات التأمينات الإجتماعية بين مصادر التمويل حيث تتعدد الاتفاقيات والتوصيات العربية والدولية التي تقرر أهمية تحقيق العدالة في توزيع نفقات مزايا التأمينات الإجتماعية بين مصادر التمويل المختلفة.

وتأسيسا على عمومية مجال التأمين الاجتماعي وإجباريته وإنفاقاً مع الآثار الإجتماعية والإقتصادية التي تعود على المجتمع من إمتداد النظام لجميع قطاعاته فقد إنفقت جميع دول العالم المتقدم على السعي نحو شموله لجميع المواطنين كنظام عام يهتم برفاهة الإنسان.

### ثانياً : من حيث تطوير تدابير وشبكات الحماية الإجتماعية على المستوى

العربي:

يستفاد من مراجعة التوزيع العمري للسكان العرب (333.1 مليون وفقاً للوضع 2008) أن حوالي 32.8% من السكان في الفئة العمرية (أقل من 14 عاماً) (أي حوالي 109.7 مليون نسمة) وترتفع هذه النسبة إلى 36.9% من سكان الدول غير النفطية<sup>1</sup> (أي حوالي 100.8 مليون نسمة) ووفقاً لذلك فإن أغلب الدول العربية تعتبر

<sup>1</sup> تترواح نسبة الأطفال (أقل من 14 عاماً) بين 24.7% في تونس و46.9% في الصومال، (تبلغ في لبنان 27.2%، وفي الجزائر 27.8% ترتفع إلى 45% في اليمن، و44.1% في فلسطين و43.3% وفي موريتانيا). ويلاحظ أن عدداً من الدول تعاني من مشاكل ومتنازعات وضعفت إمكانيات لاستغلال الموارد المتاحة والطبيعية فيها... وهناك حوالي 13 مليون طفل عامل أغلبهم في ظروف عمل غير لائقة لا تراعي فيها معايير العمل العربية والدولية، (وهذا يؤدي إلى زيادة أعداد المتعطلين بين الكبار وإلى ضائمة الأجر في المنشآت الصغرى في القطاع الخاص).

فتية سكانيا مما يستلزم جهوداً كبيرة لتهيئة البيئة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية لجيل المستقبل (حتى يتحقق الإستغلال الأمثل لهذه الطاقات المستقبلية لتحقيق النهضة الشمولية والتقدم في شتى المجالات) وإلا أصبح النمو السكاني<sup>1</sup> عبئاً على سوق العمل حيث يؤدي إلى ارتفاع أعداد المتعطلين والمهمشين فضلاً عن تهديد الأمن والسلم الاجتماعي... مع مراعاة أن ارتفاع نسبة الأطفال دون سن العمل يعني ارتفاع نسبة الإعالة (وهذا يؤدي إلى إتساع الفجوة بين الدخول والإنفاق لقوى العاملة وكذلك إلى ارتفاع ظاهرة الفقر في تلك البلاد).

وهنا تجدر الإشارة إلى ضرورة التعاون المشترك بين جميع الدول العربية لتحقيق الاستثمار الأمثل لتهيئة المستقبل الإيجابي لتشغيل هؤلاء الأطفال.

وإذا ما إنقلنا لفئة الشباب (15-24 عاماً) فسنجد أن نسبتهم على المستوى العربي 20.9% (حوالى 70.0 مليون) منهم ما نسبته 20.1% (حوالى 62.24 مليون) يقطنون في الدول غير النفطية.

وبشكل عام تقدر نسبة الأطفال (أقل من 14 عاماً) والشباب (15 : 24 عاماً) في البلدان العربية للفئة العمرية (0-24) بـ 53.4%.

وعلى مستوى كل من الدول العربية فإن من الطبيعي تطور أساليب الحماية الاجتماعية بما يتواافق مع المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية لعبر عن الواقع

<sup>1</sup> وفقاً للوضع عام 1975 كان عدد سكان الدول العربية حوالي 145 مليون نسمة ... وبمعدل نمو سكاني سنوي 2.6% ارتفع عدد السكان في عام 2001 إلى حوالي 286 مليون نسمة ... ثم ارتفع في عام 2008 إلى حوالي 333.1 مليون نسمة.

وبالرغم من الإنخفاض النسبي لمعدل النمو السنوي للسكان في عام 2007 إلى 2.08% (عام 1975) إلا أنه مازال مرتفعاً قياساً بباقي دول العالم بما يشكل فجوة ملحوظة بين الموارد الاقتصادية والموارد البشرية خاصة في الدول العربية الغنية سكانياً (ومعظمها غير نفطية) والتي يقدر عدد سكانها في 2008 بحوالي 295.3 مليون نسمة (تشمل من دول النفط السعودية وسكنها 7.34% من السكان العرب ولبياً 1.96% وتشمل من الدول غير النفطية مصر وسكنها 6.76% والمغرب 9.59% واليمن 9.04% والعراق 11.17% والسودان 22% والصومال 9.04% وفلسطين 1.15% ولبنان وسوريا وجيبوتي وموريتانيا،..).

---

الفعلي للمجتمع الذى ينظم تلك الأساليب ويحكمها لتحقيق الهدف منها ... ووفقاً لذلك أدت التحولات الإقتصادية (وبرامج الإصلاح الإقتصادى) إلى تطورات عديدة فى أنظمة التأمينات الإجتماعية التى نشأت إلى جوارها أساليب الخدمات المالية لتأخذ أحياناً صوره قومية وأحياناً صوراً فئوية (وفردية) عديدة تتواترت بين صناديق الإدخار القومية والفئوية وصناديق التأمين الفئوية الخاصة وصناديق التقاعد وأساليب الحسابات الشخصية ومن ناحية أخرى تتواترت التدابير التى يقدمها قطاع التأمين (وعقود التأمين الجماعى) وإلتزامات أصحاب الأعمال بمكافآت وتعويضات نهاية الخدمة التى تقررها تشريعات العمل.

ووفقاً لذلك تعددت أساليب الحماية الإجتماعية لتتشكل إطاراً ينظم الضمان الإجتماعى لجميع فئات القوى العاملة لمواجهة التطور الجذرى الذى تمر به المجتمعات إجتماعياً وإقتصادياً (سعياً نحو غد أفضل) والذى تعددت آثاره على سوق وآليات العمل ، من جوانب عديدة أهمها:

- (1) دور جديد (وهيكل إقتصادى جديد) للدولة بعد أن كان لها النصيب الأكبر فى ملكية المشروعات الإقتصادية من خلال القطاع العام (الذى كان يسيطر على المشروعات الإقتصادية، لتدار وفقاً لنظرة سياسية بعيداً عن القواعد الإقتصادية وآليات السوق)، الأمر الذى كان يستدعى هيكلة قانونياً معيناً حق أهدافه، وتجاوزته مرحلة التحولات الإقتصادية إلى هيكلة إقتصادية جديدة ذات آليات جديدة.
- (2) تعدد هيكل المشروعات الإقتصادية وسيطرة الشركات متعددة الجنسية والشركات الكبيرة على أهم القطاعات الإقتصادية وتعددت علاقات العمل الحر وسادت إقتصاديات السوق وآلياته.

---

(3) إهتمام مختلف الدول بتطبيق المعايير والاتفاقيات والتوصيات العربية والدولية.

(4) إتساع الفجوة بين الدخول ومستويات الأجور مما يستلزم تدابير مالية تهتم بتحقيق توازن إجتماعى وإقتصادى ملائم بالظروف الإقتصادية الجديدة مع مراعاة مستويات ومعايير العمل العربية والدولية - بقدر الإمكان - فى ضوء تلك الظروف الإقتصادية.

هذا ويتعين عند تطوير أساليب الحماية الإجتماعية مراعاة التأثير المتبادل بين أساليب الحماية الإجتماعية والأحوال الإقتصادية والإجتماعية حيث تؤثر وتنتاثر أساليب وتشريعات الحماية الإجتماعية بأحوال المجتمع الإقتصادية والإجتماعية وبالتغيرات والتحولات الإقتصادية والإجتماعية تأسيسا على إرتباط تلك الأساليب بواقع المجتمع، وأماله وكيفية تحقيقها إشباعا لنط ocksåات الأفراد وإحتياجاتهم.

ومن هنا تعتبر تشريعات التأمينات الإجتماعية من أهم التشريعات التي تمثل الحياة الإقتصادية والإجتماعية والسياسية في مختلف الدول (المتقدمة والنامية والأقل نموا) والتي تهتم بالأخطار التي تتعرض لها الموارد البشرية كقيمة إنسانية وإجتماعية وإقتصادية (ففضلاً تلك الموارد في حجمها ونوعيتها وتنظيمها إسْتَطاعت المجتمعات المتقدمة أن تطوع الطبيعة والعلوم لخدمتها وأن تصل إلى درجات مختلفة من الثروات والدخل، تقاوِتْ بقدر جهد العمل المبذول وحسن أدائه وحسن تنظيمه).

---

وتقرر تشرعيات التأمينات الإجتماعية حدودا دنيا للحقوق المادية التي يتمتع بها المواطن بالإضافة إلى الخدمات الإجتماعية والصحية تفعيلا لدورها كأهم أساليب الحماية الإجتماعية.

ومن خلال تراكم الإحتياطيات والمخصصات والمدخرات تتم معالجة العديد من المشكلات الإقتصادية من خلال إستثمار أموال التأمين الإجتماعى فى مشروعات التنمية الإقتصادية على مستوى المجتمع.

وفى إطار التحولات الإقتصادية (الإصلاح الإقتصادى) ظهرت أهمية تطوير أساليب الحماية الإجتماعية على المستوى العربى لتنظيم تلك الحماية بما يتفق والتطور الجذري الذى تمر به الدول إجتماعيا وإقتصاديا وحرية الأسواق وآليات السوق للمساهمة فى العمليات الإنتاجية والأنشطة الإقتصادية بما يسعى إلى تشجيع وتدعم الإستثمار.

هذا وقد أدى إنتقال القوى العاملة ورؤوس الأموال إلى تأثر التشريعات الوطنية بمعايير العمل الدولية والمبادئ الدولية والعربية للحماية الإجتماعية.

وفى هذا الإطار نفهم ذلك التطور الجوهرى فى تشرعيات الحماية الإجتماعية والذى يتافق وأثار العولمة التى مازالت تتداعى وتنتسع مجالاتها لتشمل أخطار جديدة وتزداد حدة الأخطار القائمة مع آليات السوق وإقرار حق العمال فى الإضراب وحق أصحاب الأعمال فى الإغلاق.

---

### ثالثاً : من حيث تطور تدابير ومفهوم الحماية الإجتماعية لتحقيق التنمية المترادفة:

مع قيام عصبة الأمم بعد إنتهاء الحرب العالمية الأولى نشأت منظمة العمل الدولية في عام 1919 وتم تطويرها في عام 1946 إلى وكالة متخصصة تتبع الأمم المتحدة يكون لها الهيمنة التشريعية الدولية بالنسبة لمسائل العمالية والإجتماعية من خلال ما تنتهي إليه مؤتمراتها السنوية الدولية من اتفاقيات وتوصيات ... وقد حرصت الإتفاقية 102 (الصادرة عن الدورة 35 لمؤتمر العمل الدولي المنعقدة في 28/6/1952) على شمول 9 صور للضمان الاجتماعي .. تلتزم الدول بتطبيقها (عند التصديق عليها) تدريجياً على أن يتم البدء بتطبيق ثلاثة على الأقل من الصور (ذات الأولوية الأولى).

وقد جاءت صور الضمان الاجتماعي التي أقرتها منظمة العمل الدولية مع تلك التي أقرتها منظمة العمل العربية في اتفاقياتها عن مستويات الحد الأدنى للتأمينات الإجتماعية في الدول العربية حتى تتواءن التنمية الإقتصادية مع التنمية الإجتماعية تفعيلاً للحماية الإجتماعية من خلال الصور التالية:

1- توفير خدمات وصور الرعاية الطبية الوقائية والعلاجية (شاملة حالات

<sup>1</sup> .  
الحمل والوضع)

---

<sup>1</sup> تتضمن عناية الطبيب الممارس العام بما في ذلك الزيارة بالمنزل - رعاية الأخصائين بالمستشفيات بالقسم الداخلي والخارجي وكذلك رعاية الأخصائيين التي يمكن أن توفر خارج المستشفيات - صرف الأدوية الضرورية التي يصفها الممارسون من الأطباء وغيرهم من المتخصصين - الإقامة بالمستشفى عند الضرورة - الرعاية قبل الوضع وبعد الوضع من الأطباء أو المولدات المؤهلات - الإقامة بالمستشفى عند الضرورة.

٢- توفير تعويضات الدخل عند إنقطاعه أو توقفه وفي حالات الشيوخة<sup>١</sup>  
والعجز والوفاه وفي حالات المرض<sup>٢</sup> وحالات البطالة<sup>٣</sup> وتوقف الكسب فضلاً عن  
حالات إصابات العمل وأمراض المهنة (إلى جانب الرعاية الطبية)<sup>٤</sup>.

٣- توفير مزايا وتعويضات للأمومة (فضلاً عن الرعاية الطبية للحمل  
والوضع)<sup>٥</sup> وإعالة الأولاد وفقاً للشروط المؤهلة<sup>٦</sup>.

هذا ووفقاً للمستويات الدنيا لاتفاقى الحدود الدنيا الدولية والعربية يتم تنفيذ صور الضمان الاجتماعي تدريجياً (نزواً على الإعتبارات الاقتصادية والإجتماعية والسياسية وتوافر الخبرة الإحصائية التي تختلف بين الدول) ... ويتعين فى البداية شمول بعض الأخطار التأمينية (الشيوخة والعجز والوفاه والتعطل والمرض والإصابة) من خلال تشريعات التأمين الاجتماعى إجبارياً وفقاً لقانون يحدد مجاله أفقياً من حيث الفئات التي يسرى فى شأنها ورأسياً من حيث الأخطار التي يهتم بها .. وبمراجعة التطور الأفقي والرأسي يحدد القانون مستوى

<sup>١</sup> وتؤدى التعويضات فى صورة دفعات دورية طوال مدة العجز المؤقت التي تقدر بحوالى ستة وعشرين أسبوعاً فى كل حالة مرضية (مع جواز عدم منح التعويض خلال الثلاثة الأيام الأولى من تاريخ توقف الكسب Waiting period).

<sup>٢</sup> وهذه تؤدى طوال فترة البطالة المشمولة بالتأمين فى شكل دفعات دورية (المدة لا تقل عن 13 أسبوعاً خلال 12 شهراً عندما يشمل الضمان فئات من العاملين ترتفع إلى 26 أسبوعاً خلال 12 شهراً إذا شمل الضمان جميع المقيمين) ويجوز عدم منح المزايا خلال فترة إنتظار لمدة السبعة الأيام الأولى فى كل حالة توقف عن الكسب.

<sup>٣</sup> ولا يجوز أن يزيد السن المحدد عن خمس وستين سنة. وتنمح المزايا فى شكل دفعات دورية إعتباراً من تاريخ بلوغ السن المعاشى ويجوز أن تشرط مدة إستحقاق (عدة سنوات).

<sup>٤</sup> تشمل الخدمات الطبية : خدمات الطبيب الممارس العام والأخصائيين بالنسبة للأشخاص الذين يعالجون فى المستشفى أو خارجه بما فى ذلك الزيارات المنزلية - خدمات التمريض سواء فى المنزل أم فى المستشفى أم فى غير ذلك من المؤسسات الطبية - الإقامة فى مستشفى أو دار للنفاهة أو مصحة أو غير ذلك من المؤسسات الطبية - خدمات وأنواع وتركيبات الأسنان الصناعية وصيانتها والنظارات.

<sup>٥</sup> التي تشمل على الأقل: العلاج قبل وأثناء الوضع وبعده الذى يتولاه الطبيب الممارس أو القابلات المؤهلات - الإقامة فى المستشفى عند الحاجة.

<sup>٦</sup> ويكون ذلك فى شكل دفعات دورية طوال إستمرار سبب الإستحقاق (تمنح لأى شخص شمله الضمان وأكمل المدة المؤهلة للإستحقاق)، أو توفير طعام وملابس للأولاد أو تبيئة مسكن لهم أو مكان لقضاء الإجازات أو تقديم مساعدة منزلية.

---

التعويضات وشروط وأحكام إستحقاقها كما يحدد القانون الإشتراكات ومستواها والمصادر التي تحملها وكيفية توزيعها بين هذه المصادر.

وإلى جانب التدابير التأمينية المملوكة من الإشتراكات (التأمين الاجتماعي) تأتي النظم العامة المملوكة من الضرائب العامة والتي تهتم بالمساعدات العامة والإجتماعية

وهذه تستهدف إعادة توزيع الدخول لصالح الفقراء من خلال برامج مساعدات نقدية وعينية للفقراء.<sup>1</sup>

وفي مجال التطبيق التدريجي يتم البدء بصور الضمان الاجتماعي بمراعاة شدة الحاجة والأعباء الإدارية من ناحية أخرى فضلاً عن مدى توافر الخبرة الإحصائية والأعباء المالية ومن حيث شدة الحاجة يكون للفقراء الأولوية الأولى في تعويض الدخل والخطر ويكون لخطر التعطل ذات الأولوية خاصة بالنسبة للشباب.

تعكس تشريعات الحماية الاجتماعية الأيديولوجية السائدة في المجتمع<sup>2</sup> (شأنها في ذلك شأن تشريعات العمل) ومن خلالها يمكن للباحثين والمؤرخين إستخلاص السمات العامة للنظام السياسي والاقتصادي والاجتماعي السائد في أي

<sup>1</sup> وهناك تباين كبير في الحصة من الناتج المحلي الإجمالي التي تتفق على الحماية الاجتماعية، وغالباً ما يكون الإنفاق على التأمين الاجتماعي أكثر من الإنفاق على المساعدات الاجتماعية خاصة حيث تتلازم برامج التأمين الاجتماعي مع برامج المساعدات الاجتماعية أو تأخذ بعض سماتها.

<sup>2</sup> منذ التسعينيات اتسع مفهوم المجتمع ليمتد إلى المجتمع الدولي وتتأثر مختلف التشريعات الوطنية وفي مقدمتها التشريعات الاقتصادية بتطور التشريعات الدولية التي إتسمت بالعالمية فشملت مختلف الدول في إطار تحكمه مبادئ أخذت بها كافة دول العالم فكانت هناك أحكام دولية لإنقال السلع والخدمات وإمتد ذلك إلى إنقال رؤوس الأموال والعمال.

وفي مجال إنقال القوى العاملة سارت الدول إلى التصديق على إتفاقيات العمل الدولية الصادرة عن مؤتمرات العمل الدولية إحدى هيئات الأمم المتحدة وكان لذلك أثره الملحوظ على تشريعات العمل الوطنية التي تأثرت أيضاً بالتطورات الاقتصادية العالمية (وعلى الأخص إتفاقيات التجارة "الجات" وإنشاء منظمة التجارة الدولية) التي تتبع آثارها السلبية على النشاط الاقتصادي للدول النامية (خاصة في الأجل القصير).

---

دولة في العصور المختلفة ... ومن ناحية أخرى فيلاحظ مع كل تغيير جوهري في الأحوال الاقتصادية والاجتماعية أن هناك تطورا ملحوظا في تشريعات الحماية الاجتماعية ومن هنا نفهم كيف إمتدت أساليب الخدمات المالية لتحتل دورا في مجال الحماية الاجتماعية عندما تداعت آثار العولمة وتعددت المنظمات الاقتصادية الدولية فإنفتحت حدود الدول أمام إنقال القوى العاملة ورءوس الأموال وتعددت التدابير الاقتصادية في إطار ما أفرزته العولمة (الأزمة المالية العالمية) من قيم إجتماعية واقتصادية شكلت الملامح الأساسية لمرحلة تطور جوهري في الأيديولوجية السياسية والاقتصادية.

#### رابعا : من حيث دور الدولة في دعم وتفعيل الحماية الاجتماعية:

تأسيساً على مفهوم الدولة العصرية ودورها بالنسبة للشعوب يتعين أن تلتزم الحكومات بتوفير التمويل والدعم القومي لتفعيل الحماية الاجتماعية خاصة من حيث:

##### 1- التمويل الحكومي لنفقات ملاعنة المعاشات مع الأسعار والأجور :

يعتبر التضخم ظاهرة عالمية تضطرب معها منحنيات الأجور وتسارع معدلات تدرج الأجور ويصبح من الضروري على مستوى هيئات التأمين الاجتماعي ملاعنة المعاشات وحدودها الدنيا والقصوى مع الأسعار والأجور تمكيناً من إستقرار مستوى معيشة المؤمن عليهم.

ومن ناحية أخرى يصاحب التحول إلى إقتصاديات السوق عدم ارتفاع منحني الأجور بانتظام لأسباب عديدة من أهمها البناء الاقتصادي ذاته وظروف العرض والطلب في سوق العمل ولظروف خاصة بهيكل الأجور wage structure وغالباً ما يكون ذلك للعمال اليدويين الذين يحصلون على أجور مرتفعة في

---

أعمارهم المتوسطة لإرتفاع قدراتهم الطبيعية Physical Capacity وإتباع نظام الأجر بالإنتاج Piece - work wages ولقيامهم بأعمال إضافية، ثم تنخفض أجورهم في الأعمار المتقدمة.

ومن هنا فإن العديد من نظم التأمين الاجتماعي بدول الاقتصاد الحر تتجه في فترات التحولات الاقتصادية إلى تقرير حدود قصوى للأجور التي تؤدي على أساسها الإشتراكات مع رفع تلك الحدود من فترة لأخرى وفقاً للتغير في الأسعار والأجور ... وذلك فضلاً عن الحدود الدنيا للأجور التي تحسب على أساسها الإشتراكات كوسيلة لتمويل الحدود الدنيا لمعاشات ذوى الأجور المنخفضة حيث يفقد مبدأ تناسب المعاشات والإشتراكات مع الأجر عدالته الاجتماعية بالنسبة لنوى الأجور المنخفضة التي لا تسمح بتحمل أعباء الإشتراكات مما دعا الإتفاقيات والتوصيات الدولية إلى المناداه بعدم إرهاقهم بل وإلى إعفائهم كلياً من الإشتراكات مع تحمل أصحاب الأعمال أو المجتمع ككل (ممثلاً في الدولة) لأعباء المزايا التأمينية المقررة لهم.

ومن ناحية أخرى فإنه طالما تتزايد حدة الإرتفاع المستمر في الأسعار ونفقات المعيشة في فترات التحولات الاقتصادية فإن من أهم المشاكل العامة لنظم المعاشات المحافظة على قيمتها الحقيقة أي على قوتها الشرائية من خلال السعي إلى ملاءمتها مع التغير في الأسعار أو مستويات الأجور أو نفقات المعيشة وبوجه عام مع التغيرات الاقتصادية، وتهتم نظم المعاشات بتحقيق مسايرتها للتغيرات الاقتصادية عند تحديد تلك المعاشات من خلال ملاءمة المعاشات الجديدة مع متوسطات الأجور خلال السنوات الأخيرة من الإشتراك، ثم متابعة ملاءمة المعاشات القائمة مع التغير المستمر في مستويات الأسعار أو الأجور أو نفقات

---

المعيشة ... وهكذا تؤثر التحولات الإقتصادية في نظم المعاشات وفي ذات الوقت تتأثر بها.

فمن ناحية فان لنمو نظام المعاشات أثره الكبير على الإقتصاد القومي الذي تعاد إليه إشتراكات هذا النظام من خلال عمليات إعادة توزيع الدخول التي يهتم بها التأمين الاجتماعي، وذلك فضلا عن كون الإشتراكات من بين عناصر الإنتاج.

ومن ناحية أخرى تتأثر نظم المعاشات بالأحوال والمشاكل الإقتصادية فكل من مستوى الإشتراكات والمزايا يرتبط بمستوى الأجر و بالتالي بالإقتصاد القومي بوجه عام، ولنا أن نلاحظ تأثر هيكل العمالة بالنماوي الإقتصادي فيزيد ذوى المرتبات نسبيا عن ذوى الأجر مع انتشار الآلية وحركة التصنيع مما ينعكس أثره على إتجاهات الأجر التى يلاحظ تناسبها الطردى مع الأعمار بالنسبة لذوى المرتبات فى حين تبلغ أعلى مستوى لها فى الحلقة الخامسة من العمر بالنسبة لذوى الأجر ولذلك بالطبع أثره على الإشتراكات والمعاشات المتناسبة مع الأجر.

ولا ترتبط مشكلة ملاءمة المعاشات بانخفاض القوة الشرائية للنقد الذى يؤدى لزيادة الأسعار بقدر ما ترتبط - فى المدى الطويل - بالإرتفاع فى مستوى المعيشة نتيجة لارتفاع مستوى الأجر ... وتأسيسا على ذلك فإن أفضل معايير ملاءمة المعاشات هى الأرقام القياسية للأجر ونفقات المعيشة.

وطالما تسعى الدول المختلفة إلى تطوير إقتصادها القومى ورفع مستوى المعيشة بوجه عام، وطالما تتجه الأسعار والأجر والإنتاجية للارتفاع، فإنه يتبع أن تأخذ معاشات التأمين الاجتماعي ذات الإتجاه ليس فقط تحقيقا لإعتبارات العدالة بل أيضا كضرورة إقتصادية .

---

وإذا كانت المعاشات الجديدة، المتناسبة مع متوسط الأجر في عدد محدود من السنوات السابقة على إنتهاء الخدمة، تساير مستوى الأجر السائد وقت تقريرها (مسايرة كاملة أو جزئية) فلنا أن نلاحظ أنه بإفتراض إرتفاع الأجر بمعدل مركب قدره 3% سنويا فإنها ستتضاعف في فترة تزيد قليلا عن العشرين عاما وعندئذ فان المعاش الذي حدد في بداية هذه الفترة لن يمثل سوى 50% من معاش جديد حدد في نهايتها لذات المهنة، ولنا أن نتساءل هنا عما إذا كان للشخص الذي حصل على معاشه منذ سنوات عديدة الحق في التمتع بمستوى معيشة يتزايد مع إرتفاع مستوى الأجر أم يكفي تعويضه فقط بقدر إرتفاع نفقات المعيشة.

لأشك أن الوسيلة الأولى هي التي تعبّر - دون غيرها - عن حركة حقيقة للمعاشات وفضلاً عن ذلك فإن ملاءمة المعاشات الجارية وفقاً للتغير في الأسعار قد يؤدي إلى نتائج غير مقبولة إذا ما إرتفعت الإنتاجية بدرجة أكبر من إرتفاع الأجر وإنجها بالاتالي الأسعار للهبوط فهل من المنطق عندئذ تخفيض المعاشات الجارية رغم إرتفاع حصيلة الإشتراكات.

هذا ومن ناحية أخرى يجب أن يكون هناك نوعاً من تناسب المزايا طويلة المدى مع التغير في مستويات الأجر في كافة الدول، بما في ذلك الدول النامية، فمن الأفضل للمؤمن عليه وورثته من بعده أن تكون المزايا أقل سخاءً منذ تحديدها لأول مرة ولا تفقد قيمتها بعد ذلك من أن تكون أكثر سخاءً في البداية ثم تفقد قيمتها الحقيقة تدريجياً (مع الإرتفاع المستمر في الأسعار ونفقات المعيشة).

---

## 2- التدعيم الحكومى والسياسات المالية لتنمية مهارات العمالة غير المنتظمة والعاملين بالزراعة والخدمات من خلال تدعيم خدمات التعليم والصحة والتدريب مع تدعيم تعويضات وإعانت التعطل:

يتکسب معظم العاملين والعاملات قوتهم عن طريق العمل لحسابهم الخاص أو العمل داخل منازلهم ويظل قطاع العمالة غير المنتظمة أحد أشكال العمالة الرئيسية. وكالعادة يفتقد العمال في هذا القطاع (وأغلبهم من النساء) إلى الحماية القانونية والإجتماعية.

وتنزaid حدة تحديات رفع الإنتاجية وتحسين نوعية العمالة في قطاع الزراعة الذي يظل أبرز مصدر للعمالة بالنسبة إلى شرائح واسعة من العمال. وهكذا يعد تزايد الاستثمار في الزراعة والصناعات الغذائية والمنشآت الريفية أمرا حاسما في تعزيز العمل اللائق والحد من الفقر وتضييق الشرخ المتزايد بين المناطق الحضرية والريفية وفي العقد القادم قد تضاف إلى ضغوطات التضخم الزيادات المتوقعة في الطلب على الغذاء والمنتجات الغذائية الأخرى ذات الصلة، وإحتمال أن يحد المزيد من الظواهر المناخية الشديدة من إمدادات الأغذية.

ولا يفوتنا في هذا المجال تأكيد الأهتمام بالعاملين بقطاع الخدمات بإعتباره المحرك الرئيسي لخلق الوظائف ويرجح أن يتزايد دوره في السنوات القادمة.

هذا حيث أن توفير العمل اللائق يعتبر أمرا أساسيا لتحقيق النمو المستمر والمتوازن فإنه يتطلب تعظيم وتقعيل الدعم الحكومي والمالي لتوفير التعليم والتدريب لزيادة مهارات وإنتاجية العمالة غير المنتظمة بما يؤدي إلى رفع إنتاجية العمال والمنشآت ويوفر أساسا للنمو في المستقبل ويشجع الاستثمار والإبتكار كما يساهم في رفع مستوى الأجور وتحسين ظروف العمل وخفض معدلات البطالة.

---

ويعتبر قيام منشآت مستدامة وسيلة هامة لتنمية أقوى وأكثر توازناً تؤدي إلى تحسين القدرة التنافسية بما يساهم في خلق فرص العمل.

وتتجدر الإشارة هنا إلى نجاح الدول العربية المصدرة للطاقة من تحسين قدرتها التنافسية بإستخدام عائدات النفط لدعم وتفعيل الإصلاحات الاقتصادية.

وحيث تعتمد زيادة القدرة التنافسية الوطنية وتوسيع الأسواق والرفع من مستويات الاستهلاك على وجود بنية تحتية قوية، وقد اهتمت دول مجلس التعاون الخليجي بوضع برامج طموحة لدعم وتطوير تلك البنية إقليمياً وتضع بعض الدول العربية لوراً جيدة لتمكين المنشآت من تعزيز المنافسة وخلق فرص العمل وكشف العقبات التي تعرّض نمو المنشآت وتتوسيع أنشطتها مع ضمان احترام معايير العمل.

وقد اهتمت العديد من الدول العربية بالعديد من الإجراءات والتشريعات لتحرير الأسواق ودعم تطوير القطاع الخاص، وتطوير التعليم العام والجامعي والمهني إلى جانب التدريب لتنمية مهارات الشباب.<sup>1</sup>

وعلى صعيد تدابير الضمان الاجتماعي إهتمت العديد من الحكومات العربية بإتباع سياسات مالية لتفعيل تدابير الضمان الاجتماعي والحماية الاجتماعية.<sup>2</sup>

وتناول فيما يلى أوجه التمويل والإنفاق العام على الحماية الاجتماعية في العالم العربي :

<sup>1</sup> وتبذل كل من سوريا والعراق والأردن ولبنان وعمان، والسلطة الفلسطينية والمملكة العربية السعودية واليمن جهوداً ترمي إلى إدراج التعليم الأساسي في مجال إدارة الأعمال لفائدة الشابات والشبان في المدارس والكليات. كما يسعى اليمن والسلطة الفلسطينية إلى إدراج تعليم روح المبادرة في الجامعات.

<sup>2</sup> وفي هذا المجال فإن من الضروري تغيل تدابير الحماية الاجتماعية وتحفيز الطلب على الأيدي العاملة وتعزيز الحوار الاجتماعي وتقديم مساعدات عينية ونقية للأسر الفقيرة التي تعيش أطفالاً وتوفير معاشات للمسنين والعاجزين وتوفير الرعاية الصحية والتعليمية للمتعطلين مع تأهيلهم لإكتساب فرص العمل.

---

أ - بالنسبة إلى البرامج غير القائمة على الإشتراكات : تهتم معظم هذه البرامج بتوفير المساعدات للأسر الأكثر احتياجا (موله غالبا من الضرائب) والتحدي هنا قياس الحاجة عمليا و غالبا لا يوجد نظام عملى ودقيق لتحديد الفقراء.

ب- بالنسبة إلى البرامج القائمة على الإشتراكات : تعمل الدول العربية، على توفير نظام للتأمين الاجتماعي (أغلب أنواع التأمين) ويأتى التحدي هنا بالنسبة للعملة غير المنتظمة وعمال الزراعة (والريف بوجه عام) وغالبا ما تتم تغطية عمال الاقتصاد غير المنظم وسكان الأرياف بمزيج من خدمات التأمين الاجتماعي مدعمه بتدابير المساعدات الاجتماعية .

وهناك تحد آخر يتعلق بالعملة العربية غير الوطنية التي غالبا ما تستثنى من مجال نظم التأمين الاجتماعي مما يستلزم تنسيق السياسات على المستوى العربي (خاصة وأن مستويات العمال تتأثر بشدة بالقرارات التي تتخذ في بلدان أخرى في مجال التجارة والاستثمار ، ويتبعن لمواجهة ذلك تنسيق أفضل).

وبوجه عام فإن هناك حاجة ماسه إلى التنسيق العربي من أجل المساعدة على وضع أرضية مشتركة للحماية الاجتماعية وبناء اقتصاد عربي أكثر توازنا وشمولية تدعمه جهود الوكالات والمنظمات ذات العلاقة الإقليمية.

### 3- تدعيم وتمويل النظم العامة للمعاشات الموحدة: Universal Programs

تزايد مشكلة الفقر في العديد من الدول العربية وتشتد حدتها مع الأزمات الاقتصادية خاصة تلك الناشئة عن العولمة كأثر سلبي لبرامج الإصلاحات الاقتصادية وإعادة الهيكلة وما يصاحبها من إرتفاع في معدلات البطالة وشدتتها. ومن هنا تشتد حاجتنا في الدول العربية إلى تقرير حد أدنى للمعاشات يكفى لمتطلبات الحياة الأساسية كحق إنساني أصيل ودستوري لكل مواطن في حالات

---

الشيخوخة والعجز والوفاة دون ربط الإستحقاق بمدة عمل أو أداء المؤمن عليه (المواطن) لأية إشتراكات. وفي تلك النظم تكون المعاشات موحدة ويتحدد مستواها بمراعاة القدرة الاقتصادية للدولة التي عادة ما تمثل المصدر الرئيسي للتمويل.

وتتمويل البرامج الشاملة أساساً من إيرادات عامة General Revenues وقد تمول جزئياً بإشتراكات من العمال وأصحاب الأعمال.

#### 4- تفعيل نظم التأمينات والمساعدات الإجتماعية:

##### أ – بالنسبة لنظم المساعدات :

تقرر هذه النظم إستحقاق مزايا من خلال قياس موارد الفرد أو الأسرة ليبيان مدى كفايته بمراعاة مستوى measuring individual or family resources subsistence calculated standard وتقى وإحتياجات المعيشة الضرورية needs وتقدم المزايا بناء على طلب من يخضع لاختبار الدخل.

وتحتلت السمات الخاصة بتدابير الموارد والإحتياجات والدخل الذي يتم إختباره ومدى موارد الأسرة من دولة لأخرى إختلافاً ملحوظاً ومن الشائع إن مثل هذه البرامج يشار إليها كمعاشات إجتماعية Social Pensions أو مدفوعات أساسية Equalization Payments وتقليدياً يتم تمويلها أساساً من موارد عامة. لتسرى في شأن الفئات التي لا يشملها تأمين العاملين أو حيث لا تكفى مزايا النظم المرتبطة بالدخل ونظم الموارد وغيرها من الموارد الفردية والعائلية other individual or family resources لمواجهة الإحتياجات المعيشية أو الخاصة.

وتعتبر المساعدات الإجتماعية مسؤولية الدولة العصرية، كواجب على السلطة صاحبة الأمر والنهاي والولاية العامة بعكس الوضع في الدولة القديمة التي

---

غالباً ما تؤسس على أساس النزعات القبلية والعائلية وكان يعتبر كل فرد من القبيلة، الحكومة المسيطرة، أحد جنود وحمة الدولة، وإذا كان لابد من مساعدته وإعالتها مع تابعيه من قبلها ليكون قادراً على تلك ... وأهلاً لها. وهذا ما كان معروفاً لدى الرومان القدماء مثلاً.

وقد انتشرت نظم المساعدات الإجتماعية مع إنتشار الحركات العمالية كنظم مكملة، لنظام التأمين الإجتماعى فى مجال تأمين إشباع حاجات الأفراد عند التعرض إلى المخاطر تحقيقاً للضمان الإجتماعى.

وعلى أثر الأزمة الاقتصادية لعام 1929 أنتشر تأمين البطالة في عدة دول مع ظهور الحاجة الشديدة لتقديم تعويضات للدخل إلى العاطلين.

وفي أثناء وبعد الحرب العالمية الثانية تكاملة نظم التأمين الإجتماعى والمساعدات الإجتماعية، لتحقيق الضمان الإجتماعى.

ونشير هنا إلى أن المساعدات الإجتماعية تختلف عن الخدمات العامة الإجتماعية، ففي حين تستهدف المساعدات تحرير الإنسان بصورة مباشرة من الجهل والمرض والفقر على نفقة الأموال العامة فإن الخدمات العامة قد لا تتصل إتصالاً مباشراً بالمواحي الثقافية والصحية والمعاشية وعلى سبيل المثال فإن خدمات الشرطة والأمن الداخلي وخدمات القوات المسلحة والقضاء تعتبر من الخدمات العامة ذات الطابع الوطني التي تستهدف قيام الدولة ذاتها بصفة مباشرة.

كما تتميز المساعدات الإجتماعية عن التأمين الإجتماعى من عدة أوجه وبيوجه عام فإن أساس تقديم المساعدات العامة هو الحاجة (حقيقة أو حكماً) أما مزايا التأمين الإجتماعى فيكون على أساس تحقيق بعض الواقع والحوادث، وعلى أي حال فقد ظهرت المساعدات الإجتماعية بمفهومها الحالى مع ظهور التأمين

---

الإجتماعى لتسهيل إشباع بعض الحاجات الخاصة لدى الفقراء ولتكامل مع مزايا التأمين الإجتماعى لوحدة الغرض والغاية .

**بـ- مسئولية الحكومات عن دعم وتفعيل التأمينات الإجتماعية:**

كانت الحرب العالمية الأولى والثانية مناسبتين للتفكير في توحيد أسس التشريعات الإجتماعية ومن بينها التأمينات الإجتماعية بين الدول المختلفة على النحو التالي :

- معايدة فرساي (التي عقدت عقب الحرب العالمية الأولى) على إنشاء منظمة العمل الدولية وجعل مقرها في جنيف .. وقد قامت المنظمة بإصدار كثير من التوصيات والإتفاقيات التي تنظم علاقات العمل وشئون العمال والتأمينات الإجتماعية.
- إزداد الاهتمام بالتأمينات الإجتماعية على الصعيد الدولي مع بداية نشوء الحرب العالمية الثانية . وكان ميثاق الأطلنطي الذي وقع في 12 أغسطس 1941 بين روزفلت وترشل مناسب لتأكيد دعوى قوى الحلفاء في ضرورة أن يسود السلام الإجتماعى في داخل الدول المختلفة فتضمن فقرة تقرر ضرورة التعاون الأكمل بين جميع الدول في المجال الاقتصادي للوصول إلى رفع مستويات العمل والتقدم الاقتصادي والتأمينات الإجتماعية لجميع".
- عند نهاية الحرب العالمية أكدت توصيات مؤتمر فيلادلفيا المنعقد في 1944 والتي تعبّر الميثاق الجديد لهيئة العمل الدولية أهمية التأمينات الإجتماعية وصدرت التوصيات رقم 67 ، 68 و 69 الخاصة بضمان الدخل وبالرعاية الطبية .

- توالى بعد ذلك الوثائق والمواثيق الدولية المختلفة التى تهتم بالنص على ضرورة التأمينات الإجتماعية فميثاق الأمم المتحدة ينص عليها فى مادته (25) كما عنى بالنص عليها أيضا الإعلان العالمى لحقوق الإنسان الذى قضت مادته الثانية والعشرين على أن لكل شخص الحق فى مستوى معيشى كاف لتأمين صحته وحاجاته المادية وحاجات أسرته وخاصة تلك المتعلقة بالأكل والملبس والمسكن والخدمات الصحية والخدمات الإجتماعية الضرورية وله الحق فى الأمان فى حالة البطالة أو المرض والعجز والترمل أو فى الحالات الأخرى التى يفقد فيها وسائل العيش نتيجة لظروف خارجة عن إرادته.

وقد أدت تلك الإهتمامات الدولية إلى الموافقة على إتفاقيات دولية خاصة بالمعايير الدنيا للتأمينات الإجتماعية (الإتفاقية 102 الصادرة عن منظمة العمل الدولية ورقم 3 الصادرة عن منظمة العمل العربية).

ج - تمتد مسؤولية الحكومات إلى دعم مختلف البرامج لتأمين الأفراد فى مواجهة توقف أو خسارة القدرة على التكسب Earning Power أو الوفاة كما يمتد دورها إلى تقديم الإعانات العائلية Family Allowances لتربية الأطفال.

وعادة ما يشار إلى تدابير توفير مزايا نقدية لتعويض الدخل المفقود بإعتبارها برامج للمحافظة على الدخل Income Maintenance Programs، أما التدابير الخاصة بتمويل نفقات خدمات العلاج أو تقديمها مباشرة فيشار إليها بإعتبارها مزايا عينية Benefits in Kind.

وفي مجال تحديد مسؤوليات الحكومات عن توفير برامج الحماية الإجتماعية للدخل نأتى لمسؤوليتها عن توفير الحماية من خلال البرامج التالية :

---

## - النظم القومية (الشاملة) Universal Programs

ووفقاً للأسلوبين عاليه يكون لمن يعولهم المؤمن عليهم المطالبة بالمزايا كحق.

## - نظم المساعدات (إختبارات الدخل) Means Tested Systems

ووفقاً لهذا النوع من النظم تتوقف المزايا على الأفراد من ذوى مستوى معين من الدخل والموارد.

وذلك علاوة على خدمات الضمان الإجتماعى من حيث التعليم والصحة.

د - مع تزايد المساوى الإجتماعية والإقتصادية نتيجة التطورات والتغيرات وبداية التقدم الصناعى والعلمى وتأسيس المدن (ومايسى بالإنفجار السكاني) إنطلق العقل البشري ليرصد إتساع الفروق بين الأفراد واندلعت الثورات والحركات الدموية والفكرية فى مختلف الميادين والنواحي الإجتماعية والإقتصادية والسياسية... ونادى المصلحون لإيجاد حلولاً لتلك الأمراض الإجتماعية المنتشرة وإصلاح الأوضاع وإنصاف الطبقات المحرومة، عن طريق تدخل السلطات فى مجالات التدارك الإجتماعية بدءاً من الأمور الصحية (بتأسيس المستشفيات الرسمية للعناية بالمرضى) ورعاية المعدين والأيتام والأطفال.<sup>١</sup>

ومن هنا نفهم كيف إتجهت الدول إلى إصدار التشريعات الإجتماعية المتعلقة بالشؤون الثقافية والصحية والمعاشية للأفراد وتزايد الإهتمام بتشجيع تأسيس جمعيات الإعانة التبادلية الحديثة وصناديق التوفير والتقاعد، والرعاية المتعلقة

---

<sup>١</sup> أدت الثورة الفرنسية إلى تغيير الأوضاع السياسية والإجتماعية والإقتصادية السائدة في أوروبا، فانتشرت وسائل التدارك الإجتماعى العامة لمساعدة الفقراء والعمال مستهدفة تهيئة وسائل العيش بتوفير فرص العمل والمساعدات عند فقد القدرة على العمل.. ومن ناحية أخرى ألغت الثورة الفرنسية التكتلات المهنية، وأزالت الفوارق التي كانت سائدة في النظام الحرفي والقيود المهنية، التي كانت تقف حائلًا دون توحيد كلمة العمال، مما ساعد فيما بعد على جمع كلمة الطبقة العاملة وإتساع حركاتها وتوحيد كفاحها وطنياً، وعالمياً.

---

**بشؤون العمل والعمال وترتيبات الوقاية من إصابات العمل (وإقرار مسؤولية التعويض عنها على أصحاب الأعمال والتأمين ضده).**

وحيث إن الموارد الحكومية محدودة في الدول النامية تراعي قدرة كل من مصادر تمويل التأمين الاجتماعي ويمكن أن تغطي المساعدة الحكومية نفقات بداية القيام بالنظام كما تقدم المساعدة في صورة تسهيلات ومعدات أو المساعدة للفئات ذات الدخل المحدود، ومد وتعديل نظم التأمين الاجتماعي وفقاً لنتائج الحوار الاجتماعي في ظل البحث العلمي والمساعدة الفنية.

هذا ومع اختلاف مسميات برامج الإصلاح الاقتصادي وتتنوعها فإنها تستهدف تصحيح الموازنات الداخلية والخارجية للدولة وهي برامج يصممها ويتابع تنفيذها صندوق النقد الدولي الذي ينصح عادة باتباع عدة إجراءات أهمها<sup>1</sup>:

- **تخفيض الإنفاق الحكومي على التعليم والصحة والخدمات الاجتماعية والدفاع وغيرها.**

- **تعظيم الموارد السيادية للدولة بما يمكنها من تجسير الفجوة بين قيمة الواردات وحجم الإنفاق.**

<sup>1</sup> يستخلص تقرير أصدره مكتب العمل العربي عام 1995 أن السياسات الاقتصادية التي يرعاها صندوق النقد الدولي سرعان ما تؤدي في الأجل القصير إلى الركود ونقص الاستثمار و هنا يبدأ تنفيذ برنامج التكيف الهيكلي Programmes Structural Adjustment الذي يتبعها البنك الدولي للإنشاء والتعمير الذي يرى أن سبب الأزمات الاقتصادية في البلاد النامية ترجع إلى أخطاء السياسات الاقتصادية في هذه البلاد، وأنه لتصحيح ذلك لابد من أحداث تغييرات جذرية في هذه السياسات، ولو كانت على حساب الأهداف الاجتماعية في الدولة (وتتضمن هذه التغييرات تحرير الأسعار وأبعد الدول عن التدخل في آليات العرض والطلب) ... ولا يخفى صندوق النقد الدولي ولا البنك عداءهما لسياسات الحد الأدنى للأجور، ودعم السلع ومستلزمات الإنتاج، والتزام الدولة بالخدمات الاجتماعية والقروض وتحديد الإجرارات وتقييم الأراضي الزراعية وإنتاجها الزراعي ... ومن هنا تأتي التوصيات بنقل الملكية العامة إلى القطاع الخاص (أو على الأقل تخليصه من المركبة البيروقراطية أو تأجيره إلى القطاع الخاص) ومن متطلبات البنك الدولي لإصلاح المسار الاقتصادي في الدولة تحرير التجارة وزيادة قدرتها على التصدير وتوفير شرط المنافسة (دون قيود السياسات الحماائية التي تحمى الإنتاج الوطني للدولة) .. ومن هذا المنطلق يدعو البنك إلى خفض سعر الصرف للعملة المحلية وإحلال الرسوم الجمركية محل القيود الجمركية وإلغاء إتفاقيات الدفع والتجارة الثنائية والتوسيع في تمثيل الوكالات الأجنبية لزيادة فرص التصدير وتوفير فرص أفضل لسداد الديون.

## **المحور الرابع :**

**إنعكاسات التنمية المتوازنة على أطراف الإنتاج الثلاثة  
ودورها المتزايد في التشغيل وخلق فرص العمل  
وإعلان مبادئ الحوار الاجتماعي في البلدان العربية**



---

## **أوجه و مجالات التنظيم التشريعى لعلاقات العمل فى إطار المتغيرات الإقتصادية ومعايير ومستويات العمل العربية والدولية ودور الحوار الاجتماعي فى دعم قضايا التشغيل بالدول العربية:**

نتناول ذلك فى ثلات بنود على النحو التالى:

### **أولاً : أوجه و مجالات تطور تشريعات علاقات العمل:**

تعكس التغيرات الجوهرية فى الأحوال السياسية والإقتصادية والإجتماعية على تشريعات العمل والتأمينات الإجتماعية نتيجة للتغير فى القيم الإجتماعية والإقتصادية وإنفاقاً مع ذلك فإن لبرامج التنمية الإقتصادية وما يرتبط بها من تطور جوهري فى الأيديولوجية السياسية تأثيرها على التشريعات العمالية والتأمينية.

وبمراجعة التطور التكنولوجى وما سمى بالعولمة يتسع مفهوم المجتمع منذ السبعينات ليمتد إلى المجتمع الدولى وتطورت بالتالى التشريعات الوطنية (وفى مقدمتها التشريعات الإقتصادية) بتطور التشريعات الدولية التى إسمت بالعالمية فشملت مختلف الدول فى إطار تحكمه مبادئ عامة تحكم إنفاق السلع والخدمات بين الدول كما تحكم إنفاق رؤوس الأموال من دولة لأخرى وتنقل الأيدي العاملة.

وفي مجال تنقل القوى العاملة تعددت إتفاقيات و توصيات منظمى العمل العربية والدولية الصادرة عن مؤتمراتها وكان لذلك أثره الملحوظ على تشريعات العمل الوطنية التى تأثرت أيضاً بالتطورات الإقتصادية العالمية (وعلى الأخص إتفاقيات التجارة "الجات" وإنشاء منظمة التجارة الدولية) التى تتبع آثارها السلبية على النشاط الإقتصادى للدول النامية ( خاصة فى الأجل القصير).

---

وهكذا تلاحت متسلقة في السنوات الأخيرة العديد من التحولات التي استلزمت ضرورة تفعيل الحوار الاجتماعي لتطوير التشريعات العمالية بما يتفق والتطور في الهياكل الاقتصادية وفي علاقات العمل على النحو التالي:

(1) تحول الملكية العامة للدولة للعديد من المشروعات الاقتصادية (فيما يعرف بالقطاع العام) إلى القطاع الخاص حيث إقتصاديات وأليات السوق، الأمر الذي يستدعي هيكلًا قانونيًا يحافظ على الحقوق العمالية المكتسبة.

(2) أهمية توحيد النظم (القوانين واللوائح) التي تحكم علاقات العمل والتي تعددت ما بين نظام (قانون أو لائحة) يحكم العاملين بالقطاع الخاص، وآخر يحكم العاملين بالقطاع العام، وثالث يحكم العاملين بالقطاع الاستثماري، ورابع يحكم العاملين بقطاع الأعمال العام وغير ذلك من القوانين واللوائح التي تحكم فئات وكوادر خاصة.

(3) أهمية تفعيل توصيات وإتفاقيات العمل العربية والدولية الصادرة بشأن الحقوق العمالية والتأمينية خاصة عند تنقل الأيدي العاملة.

وفي تلك المجالات تتبيّن أهمية تفعيل مبادئ المفاوضة الإجتماعية وال الحوار الإجتماعى إستهدافاً لتطوير علاقات وأحكام العمل بإعتبار ذلك منهجاً فعالاً ومناسباً يتفق وإتجاه الدول نحو إقتصاديات السوق ويمكن بفاعلية من خلال تلك المبادئ الآتى:

أ - توحيد أسس المعاملة بين كافة المشروعات الاقتصادية حرصاً على تأكيد المنافسة الحرة بينها.

---

ب- تجسس مستويات العمل في القطاعات المختلفة ضماناً لعدم تسرب الكفاءات من القطاعات ذات الأجر والمزايا الأقل إلى القطاعات ذات الأجر والمزايا الأفضل.

ج- ضمان إستقرار علاقات العمل وإكتسابها صبغة ثلاثة (عمال - أصحاب أعمال - حكومة).

ولتعظيم المردود الإيجابي للتطوير يجب أن يتم في إطار مبادئ التنمية المتوازنة (اجتماعياً واقتصادياً) إلى جانب مبادئ ومستويات العمل العربية والدولية، تدعهما للتعاون بين شركاء العمل الثلاث من خلال الحوار (وجلسات الإستماع).

إن القوانين حدث إجتماعى يؤثر في المجتمع ويتأثر به، يتبعين أن تعبّر عن واقع المجتمع، وأن تصور آماله وتحدد سبل تحقيقها بمراعاة طموحات الأفراد وإحتياجاتهم وتنظيم علاقتهم ويتعين هنا مراعاة :

(1) أن تشريعات العمل من أهم التشريعات التي تمس الحياة الاقتصادية والإجتماعية التي تستمد أهميتها من أهمية العمل كقيمة إنسانية وإجتماعية وإقتصادية .

(2) إن تطور التشريعات العمالية لتنظيم علاقات العمل يتفق والتطور المستمر في الأحوال الاقتصادية أو الإجتماعية أو الإنسانية أو السياسية والتي تستدعي تنمية الموارد البشرية دعامة أساسية للتنمية الاقتصادية تأكيداً على أن التنمية للبشر وبالبشر.

---

(3) يمثل العمل مجهد بشري يعبر به العامل عن نفسه وطموحاته ويؤكد من خلاله وجوده وكيانه، لذلك فإن تمكين العامل من المشاركة في التنمية الإقتصادية وإحاطته بسياج من الضمانات إنما يحقق له الإنتماء للمجتمع والمساهمة في نشاطه ويدعم ذلك العلاقة بين طرفى الإنتاج (العمال وأصحاب الأعمال) وبالتفاوضة والحوار الإجتماعى يتحقق التوازن بين الحقوق والإلتزامات المتبادلة (بما يشكل علاقات إجتماعية عادلة بين العمال وأصحاب الأعمال).

#### ثانياً : تأثر تشريعات وعلاقات العمل بالمتغيرات الإقتصادية في إطار معايير ومستويات عمل عربية ودولية:

تطورت قوانين العمل في العصر الحديث تطوراً هاماً ومتميزة مع تتبع التطورات الإقتصادية ففي حين إتسمت تشريعات العمل المصاحبة للثورة الصناعية والتي إتسمت بالحرية التعاقدية في علاقة صاحب العمل بالعمال، فقد إهتمت فيما بعد بعلاج الآثار الإجتماعية والسياسية لتلك الحرية المنقوصة ل توفير حماية للطبقة العاملة في حالات التعسف وإستغلال حاجة العمال وضعف قوتهم أمام القوة الهائلة لأصحاب رؤوس الأموال، فبدأت التشريعات في التدخل لتضع ضمانات لإنهاء خدمة العامل بما ينأى بهذا الإنهاء عن التعسف، فضلاً عن ضوابط الرعاية الطبية والأمن الصناعي.

بدأ يتبلور حديثاً منظور جديد وهام في التوجهات الضرورية لقانون العمل، ويتمثل هذا المنظور في وجوب النظر إلى علاقات العمل على أساس ثلاثة الأبعاد يحقق التوازن في علاقات العمل على مستوى كل من العامل وصاحب العمل والمشرع إدراكاً لأن العلاقات والمنازعات الثنائية بين العامل وصاحب العمل

---

إنما تتعلق بالمشروع أو المنشأة صناعية كانت أو تجارية أو مهنية، وأن هذا المشروع أو المنشأة هو جزء من الاقتصاد القومي، وبالتالي فإن توازن علاقة العمل لا يجوز أن يقتصر على مصالح طرفى علاقـة العمل فقط بل لابد أن يأخذ فى الإعتبار مصلحة المشروع أو المنشأة وإستمرارية بقائه ناجحاً فى خدمة الاقتصاد القومى بإعتبار أن هذه الإستمرارية هى أيضاً فى مصلحة العمال وصاحب العمل.

وحـاصل هذا التطور أن المـشروع لابـد أن يـبحث عن توازن فى العلاقة الثلاثية بما لا يـهدـر المصالـح الأخرى ولا يـعـلـى من مصلـحة على حـساب غيرـها ومن مؤـدى ذلك:

- لا يـجوز أن يـؤـدى الدفاع عن حقوق العـمال وكـفـالتـها إلى الإـخلـال بالـتوازن الإـدارـى والـمـالـى للمـنشـأة، وـفـى ذاتـ الـوقـت لا يـجوز أن يـؤـدى الدفاع عن حقوق أصحابـ العمل إلى إـهـارـ الحـدـ الأـدنـى للـضـمانـاتـ الإنسـانـيـةـ والإـجـتمـاعـيـةـ والإـقـتصـادـيـةـ المعـقـولـةـ لـلـعـمـالـ.

- ومنـ نـاحـيـةـ ثـانـيـةـ يـتعـينـ إـفسـاحـ مـجاـلـ كـافـ لـصـاحـبـ الـعـملـ فـىـ إـداـرـةـ مـشـروـعـهـ بماـ يـكـفـلـ حـسـنـ سـيرـ الـعـملـ وـالـإـنـتـاجـ بدـءـاـ مـنـ حقـهـ فـىـ التـعـاـقـدـ أوـ رـفـضـهـ وـإـنـتـهـاءـ بـالـإـنـهـاءـ غـيرـ التـعـسـفـىـ لـلـعـقـدـ إـذـاـ وـجـدـ مـبـرـرـ مـشـروـعـ لـذـلـكـ، وـأـنـ يـرـاعـىـ فـىـ ذـلـكـ أـنـ صـاحـبـ الـعـملـ يـمـلـكـ إـبـتـدـاءـ أـنـ يـحـصـرـ الـعـملـ لـدـيـهـ فـىـ حدـودـ الـقـدـرـ الـذـىـ يـنـاسـبـهـ وـبـالـتـالـىـ يـتـعـينـ تـجـبـ أـىـ قـوـاـدـ تـؤـدـىـ إـلـىـ دـفـعـهـ لـلـتـضـيـيقـ فـىـ عـدـدـ الـعـمـالـ الـلـازـمـ لـمـشـروـعـهـ.

وـمـنـ هـذـاـ المنـطـلـقـ ظـهـرـتـ أـهـمـيـةـ الـمنـادـاهـ بـتـطـوـيرـ التـشـريعـاتـ التـىـ تـحـكـمـ عـلـاقـاتـ الـعـملـ فـىـ الـمـجـتمـعـ مـنـ خـلـالـ الـحـوارـ الإـجـتمـاعـيـ وـالـمـفـاوـضـاتـ الـجـمـاعـيـةـ

---

لمواجهة التطور الجذري الذى يمر به إجتماعياً وإقتصادياً سعياً نحو غد أفضل من خلال ظروف حرية الأسواق والإتجاه إلى نظام آليات السوق أو الخصخصة مما يعني ببساطة فتح مجالات جديدة ومتعددة للقطاع الخاص وذلك للمساهمة في العمليات الإنتاجية والأنشطة الإقتصادية بما يسعى إلى تشجيع الاستثمار الخاص، ومن أهم عناصر هذا التشجيع الحقوق المتوازنة بين أصحاب العمل والعمال.

هذا وفي مجال�احترام وتعزيز معايير العمل العربية والدولية وتشجيع حقوق العمال تهتم الدول بالتصديق على الإتفاقيات العربية والدولية ومن ضمنها إتفاقيات الحقوق الأساسية للعمال .<sup>1</sup>

لاشك أن الطابع الشمولي لمستويات العمل الدولية والإقليمية يشكل أحد الأسس الهامة التي تقوم عليها منظمات العمل العربية والدولية ، وهو طابع تمت صياغته بقدر من المرونة والعمومية بما يمكن من تطبيق تلك المستويات في عدد كبير من الدول آخذاً بعين الاعتبار التباين في مستوى التقدم الإقتصادي والإجتماعي.

وقد أصدرت الجمعية العامة للأمم المتحدة في عام 1966 ثالث وثائق دولية من بينها "الميثاق العالمي للحقوق الإقتصادية والإجتماعية والثقافية" الذي نص في الفقرة (د) من المادة الثامنة على حق النقابات في الإضراب ... على أن يمارس طبقاً لقوانين القطر المختص ... وتأثراً بذلك وبالمتغيرات الإقتصادية والسياسية بدأ

<sup>1</sup> بلغت جملة الإتفاقيات التي صدرت عن منظمة العمل الدولية 184 إتفاقية، من أهمها إتفاقيات في مجال رعاية الأحداث- في مجال حقوق الإنسان الأساسية- في مجال الإستخدام- في مجال التنظيم والإدارة - في مجال ظروف العمل - في مجال الضمان الاجتماعي- في مجال السكان الأصليين والسكان والعمل في الأراضي المحتلة - في مجال العاملين بالتمريض - إتفاقية اجرانية - في مجال التشاور الثلاثي.  
وقد صدرت عن منظمة العمل العربية 19 إتفاقية من أهمها إتفاقيات بشأن الأيدي العاملة - بشأن التأمينات الإجتماعية - بشأن شروط وظروف العمل والسلامة والصحة المهنية - بشأن الخدمات الإجتماعية - بشأن الحريات والحقوق الفردية والمفتوحة الجماعية - بشأن المرأة العاملة - بشأن تشغيل المعوقين - بشأن عمل الأطفال - بشأن تفسير العمل هذا بالإضافة إلى إصدار منظمة العمل العربية إلى 8 توصيات.

---

إهتمام التشريعات العمالية عربياً بإستحداث أحكام لتنظيم الإضرابات وإغلاق المنشآت بمراعاة أن الإضراب وسيلة جماعية تمثل في توقف العمال عن العمل سلمياً وإرادياً بهدف تحقيق مطالب مهنية من خلال الضغط على أصحاب الأعمال.

وهكذا أصبح الإضراب من الوسائل التي يلجأ إليها العمال ومنظماتهم لتنمية مصالحهم المهنية والذود عنها، واعترفت أغلب الدول بهذا الحق للعمال كقاعدة عامة، وتحص لجنة الحريات النقابية بمنظمة العمل العربية وكذلك الدولية الدعاوى المتصلة بهذا الحق طالما كان الأمر متعلقاً بممارسة الحقوق النقابية مع إمكان تنظيم حق الإضراب .

ووفقاً لإيضاحات لجنة الحريات النقابية لمنظمة العمل الدولية فإن حالات الإضراب التي تهتم بها تقتصر على حالات الامتناع السلمي عن العمل بهدف تحقيق مطالب مهنية عمالية ولا تمتد إلى حالات الإضراب التي تستهدف تحقيق مطالب سياسية (راجع الإتفاقية رقم 8 الخاصة بالحقوق والحريات النقابية الصادرة عن منظمة العمل العربية).

وفي المقابل تم الإعتراف بحق أصحاب الأعمال في إغلاق منشآتهم كلّياً أو جزئياً لضرورات إقتصادية تبرره حتى يكون هناك توازن في حقوق طرفى الإنتاج.<sup>1</sup>

وهكذا إهتمت القوانين بالتوازن بين العمال وأصحاب الأعمال لتسود العلاقات الإجتماعية المناسبة بينهم، ولنفع بالتطوير والتطوير الدائم بإستمرار.

---

<sup>1</sup> ولنا ملاحظة أن الإغلاق سواء كان كلّياً أو جزئياً يسبب خسارة كبيرة لصاحب العمل وللإقتصاد الوطني عامة كما يعني توقف أصحاب الأعمال عن صرف أجور العمال طوال مدة الغلق عند وقوع الإضراب حيث يوقف عقد العمل ولا ينهيه، إلا في حالة الخطأ الجسيم الذي يرتكبه العامل المضرب خلال فترة الإضراب.

---

وهكذا تتأكد حقيقة أن تشريعات العمل تمس الحياة الإقتصادية والإجتماعية والسياسية وتهם قطاعاً كبيراً ومؤثراً وهو قطاع العمل بالمعنى الشامل، وتتصدى تلك التشريعات لتنظيم علاقات العمل، كما تسبغ الحماية الدستورية لحقوق العمال وفقاً للمعايير العربية والدولية وإحداث توازن عادل بين حقوق العمال وحقوق صاحب العمل، وحقوق المنشأة في الإستمرار بكفاءة.

وتكشف متابعتنا عن نشأة ما يمكن أن نسميه **بالصيغة الخمسية** لعلاقات العمل (وتتمثل في بعدي الظروف الإقتصادية والإتفاقيات الدولية إلى جانب الصيغة ثلاثية الأبعاد العمال وأصحاب أعمال والحكومة).<sup>1</sup>

لقد أصبح التشريع منتج قانوني يؤثر ويتأثر بالجوانب الإقتصادية (خاضع للمنافسة ويأتي الإستثمار حيث يقرر له التشريع مزايا أكثر) في إطار من المعايير العربية والدولية وإحداث توازن عادل في علاقات العمل.

<sup>1</sup> ظلت تشريعات العمل ولامد طويلاً مغيرة عن صيغة ثلاثية الأبعاد: العمال وأصحاب الأعمال والحكومات وفي هذا الإطار يقوم بإعداد مشروعات قوانين العمل ممثلين عن تلك القوى والأطراف. ولكننا وكثير من آثار العولمة وتبنياتها وناظراً لانتشار شركات الأموال (وتضاؤل دور شركات الأشخاص والمنشآت الفردية) .. نلمس وبوضوح أن هناك طرفاً جديداً (أو فوتان جديتاً) يساهم وبصورة ملموسة وواضحة في تنظيم علاقات العمل:  
الأول: الظروف والأحوال الإقتصادية التي كانت وراء عديد من الأحكام التي تحكم حقوق وواجبات كل من العمال وأصحاب الأعمال والتي أبرزت حق المنشآت في الإستمرار بكفاءة فجاءت واجبات جديدة للعمال (تحسين معاملة العملاء والمحافظة على كرامة العمل) وأصبحت الراحة الأسبوعية حق للعامل وليس للمنشأة وأصبح من المقبول الإستناد إلى المبررات الإقتصادية للإغلاق الكلى أو الجزئي (أو تخفيض الأجر بموافقة العمال) ومن ناحية أخرى أصبح للعامل إنتهاء العقد لمبررات إقتصادية.  
الثاني: الإتفاقيات والمعايير الدولية فلم يعد من الجائز مخالفتها وكانت وراء إحداث أحكام جديدة لتنظيم العمل وأحكام تقرير وتنظيم الإضراب والإغلاق وأحكام تشغيل العاملين دون تفرقة بين الوطنين والأجانب.

---

### ثالثاً : الحوار الاجتماعي لتحقيق التنمية المتوازنة والتشغيل الكامل والعمل اللائق:

تنطلق منظمة العمل العربية من مبدأ الثلاثية (حكومات/ أصحاب أعمال/ عمال) وتهتم بالتالي بالحوار الاجتماعي بين الشركاء الاجتماعيين على المستوى العربي سبيلاً للتفاهم ومواجهة التحديات.

وفي هذا الإطار إنتمى المؤتمر الثاني للحقوق والحرفيات النقابية (بيروت، 16-17 فبراير / شباط 2012) مشروع إعلان المبادئ بشأن الحوار الاجتماعي في البلدان العربية وأقره مؤتمر العمل العربي في دورته التاسعة والثلاثين (القاهرة - 8 إبريل / نيسان 2012) لتهتم منظمة العمل العربية بتقديم الدعم والمشورة والخبرات اللازمة لترجمة المبادئ إلى حقيقة على أرض الواقع إسترشاداً بأحكام الإتفاقيات والمواثيق العربية ذات الصلة، وعلى وجه الخصوص :

- إتفاقيات العمل العربية من (1) إلى (19)، خاصة الإتفاقية العربية رقم (8) لعام 1977 بشأن الحرفيات والحقوق النقابية، والإتفاقية العربية رقم (11) لعام 1979 بشأن المفاوضة الجماعية.<sup>1</sup>
- الإستراتيجية العربية للتأمينات الاجتماعية الصادرة عن مؤتمر العمل العربي- الدورة السادسة والعشرين (القاهرة، مارس / آذار 1999).

---

<sup>1</sup> المفاوضة الجماعية هي الحوار والمناقشات التي تجرى بين المنظمات النقابية العمالية وبين أصحاب الأعمال أو منظماتهم، من أجل:  
(أ) تحسين شروط وظروف العمل وأحكام الاستخدام.  
(ب) التعاون بين طرفي العمل لتحقيق التنمية الاجتماعية لعمال المنشأة.  
(ج) تسوية المنازعات بين العمال وأصحاب الأعمال.  
تكون المفاوضة الجماعية على مستوى المنشأة أو فرع النشاط أو المهنة أو الصناعة كما تكون على المستوى الإقليمي أو القومي.

- 
- الإستراتيجية العربية لتنمية القوى العاملة والتشغيل الصادرة عن مؤتمر العمل العربي - الدورة الثلاثين (تونس، فبراير / شباط 2003).
  - إعلان مبادئ بشأن تيسير تنقل الأيدي العاملة العربية الصادرة عن مؤتمر العمل العربي - الدورة الثانية والثلاثين (الجزائر، فبراير / شباط 2005).
  - إعلان الدوحة بشأن التنمية والتشغيل (الدوحة، نوفمبر / تشرين ثان 2008).
  - الأجندة العربية للتشغيل (بيروت، أكتوبر / تشرين أول 2009).
  - الإستراتيجية العربية للتدريب والتأهيل المهني (المنامة، مارس / إذار 2010).
  - إعلان بيروت بشأن الحقوق والحريات النقابية (بيروت ، فبراير 2012 ) .

وإدراكا من منظمة العمل العربية (وبحكم اختصاصها) بأهمية العمل من أجل تحقيق التشغيل الكامل ورفع مستويات المعيشة (وتوسيع مظلة الضمان الاجتماعي وتوفير الحماية الاجتماعية ومواجهة تحدي البطالة وتعزيز مقومات السلم الاجتماعي في الدول العربية) تقوم بتقديم الدعم اللازم والمساعدة الفنية المطلوبة للترويج لمبادئ الحوار الاجتماعي في الدول الأعضاء وجميع الهيئات والجهات ذات الصلة في الوطن العربي كما تقوم المنظمة بنشر ثقافة الحوار عن طريق وسائل الإعلام وبالتعاون مع الهيئات والمؤسسات الوطنية للتربية والتعليم والتدريب المهني ومنظمات المجتمع المدني.

---

## **أهمية تأمين بيئة العمل وتوفير الخدمات الإجتماعية والصحية وتحفيز الإستثمارات (الوطنية والعربية والأجنبية) لخلق فرص العمل المستدام:**

نتناول ذلك في بنددين :

**الأول : عن أهمية تأمين بيئة العمل وتوفير الخدمات الإجتماعية والصحية:**

1- وفقاً للمبادئ والمعايير العربية والدولية تهتم تشريعات العمل بتوفير وسائل السلامة والصحة المهنية وتأمين بيئة العمل في أماكن العمل وإتخاذ الإحتياطات والإشتراطات الازمة للوقاية من مخاطر الحرائق وتقييم وتحليل المخاطر والكوارث الصناعية والطبيعية المتوقعة وإعداد خطة طوارئ لحماية المنشآة والعمال بها عند وقوع أية كارثة .. مع مراعاة إختبار فاعلية خطة الطوارئ وإجراء بيانات عملية عليها للتأكد من كفاءتها وتدريب العمال لمواجهة متطلباتها.

وتحرص التشريعات على إلزام أصحاب الأعمال بإبلاغ الجهة الإدارية المختصة بخطة الطوارئ وبأية تعديلات تطرأ عليها، وكذلك في حالة تخزين مواد خطرة أو استخدامها.

كما ينص على أنه في حالة إمتناع المنشأة عن تنفيذ ما توجبه الأحكام السابقة والقرارات المنفذة لها وفي حالة وجود خطر داهم على صحة العاملين أو سلامتهم، يجوز إغلاق المنشأة كلياً أو جزئياً أو إيقاف آلة أو أكثر حتى تزول أسباب الخطر.

وينفذ القرار الصادر بالإغلاق أو بالإيقاف بالطرق الإدارية مع عدم الإخلال بحق العاملين في تقاضي أجورهم كاملة خلال فترة الإغلاق أو الإيقاف.

---

كما تنص التشريعات على إلتزام المنشآت بتوفير الخدمات الإجتماعية والصحية وتوفير وسائل الوقاية من حوادث العمل، وأن توفر للعمال وسائل الإسعافات الطبية.

وعلى من يستخدم عمالاً في المناطق بعيدة عن العمران أن يوفر لهم التغذية المناسبة والمساكن الملائمة.

وعادة ما تلتزم المنشأة التي يتجاوز عدد عمالها عدداً معيناً بتقديم الخدمات الإجتماعية والثقافية اللازمة لعمالها، وذلك بالإشتراك مع اللجنة النقابية- أن وجدت- أو مع ممثلين للعمال اختيارهم النقابة العامة المختصة.

2- تلتزم الحكومات في مجال السلامة والصحة المهنية وبيئة العمل بالتفتيش على المنشآت لمراقبة تنفيذ أحكام السلامة والصحة المهنية وبيئة العمل في فترات دورية مناسبة.

كما تلتزم الحكومات بتنظيم أجهزة السلامة والصحة المهنية وتأمين بيئة العمل بالمنشآت وتحدد الحكومات المنشآت وفروعها التي تلتزم بإنشاء أجهزة وظيفية للسلامة والصحة المهنية وتأمين بيئة العمل، واللجان المختصة بذلك والجهات التي تتولى التدريب في تلك المجالات وتحدد هذه القرارات القواعد التي تتبع في هذا الشأن.

وتحدد القرارات المنشآت التي يتعين عليها تقديم تقارير عن الأمراض والإصابات، والحوادث للسلطات الحكومية العمالية وبتخطيط أجهزة للبحوث والدراسات في مجالات السلامة والصحة المهنية وتأمين بيئة العمل.

---

**الثاني : عن تحفيز الإستثمارات (الوطنية والعربية والأجنبية) لخلق فرص العمل المستدام :**

إتسعت مجالات الإستثمارات الأجنبية، وإمتدت إلى قطاعات أساسية كالكهرباء والمياه والخدمات وأعمال النظافة كما إمتدت إلى قطاع الإتصالات (شعارهم في ذلك هاتف نقال لكل مواطن، في الوقت الذي نجد فيه أن حوالي نصف أطفالنا محرومون من التعليم والصحة).

كما إمتد مجال المستثمرون الأجانب لنشاط النقل والسياحة و لأعمال التجارة و إلى أعمال المناجم والفلاحة والصيد البحري .. ومع خصخصة المرافق العمومية الأساسية تتجه الإستثمارات الأجنبية نحو قطاعات التعليم (بأنواعه) والصحة .

وإذ يتزايد اهتمام أغلب (إن لم تكن كافة) الدول النامية بتشجيع وتحفيز الإستثمارات الأجنبية في الوقت الذي تتطلع فيه الشعوب نحو العيش والعدالة الإجتماعية فإن علينا التساؤل والبحث عن دور ومردود تلك الإستثمارات في مجال تنمية المجتمعات واحتياجاتها ونفهم عندئذ فتح الحدود لتلك الإستثمارات والإلتزام بشروطها .. ولنا هنا التفرقة بين نوعين من المستثمرين، الأول يهتم بالإستثمار في سوق المال، بينما تهتم المجموعة الثانية بالإستثمار في مختلف الأنشطة الاقتصادية من فلاحة وصناعة وخدمات ... الخ.

فالمستثمرون في أسواق المال ينتظمون في المؤسسات البنكية التجارية والمؤسسات المالية غير البنكية (مثل شركات وصناديق التأمين والمعاشات الخاصة والتكميلية). وتعمل تلك المؤسسات في مجال الخدمات المالية المتعددة

---

لتعبئة المدخرات المالية وإعادة إقراضها وإدارة الأصول المالية وتكوين صناديق الاستثمار.

وقد يرتبط تسارع الدول في جذب الإستثمارات الخارجية قيامها بوضع السياسات الليبرالية الجديدة وإصدار القوانين لتحرير الأسواق المالية (وعولمتها)، وكان من الطبيعي عندئذ قيام المؤسسات المالية بتوجيهه الإستثمارات لجني الأرباح السريعة بإستخدام التكنولوجيات الحديثة وثورة الاتصالات والإبتكارات المالية (صناديق الاستثمار التابعة للولايات المتحدة الأمريكية استطاعت أن تحكم بمفردها في نصف الرأسمال المالي الدولي).

أما بالنسبة إلى المستثمرين في الأنشطة الاقتصادية "الكلاسيكية" (المتحدة للسلع والخدمات) فيتمثل أغلبها في المقاولات ... وفي مجال المناجم والثروات المعدنية والنفطية والغذائية (يعكس توجهاتها في الدول المتقدمة وشبيه المتقدمة نحو الاستثمار في الصناعات الحديثة). وإنتمت في السنوات الأخيرة بالإستثمار في مجال الصناعات التحويلية وقطاع الخدمات والمضاربة المالية.

وقد كشفت الخبرة العملية أن الإستثمارات العامة الخارجية التي تقدمها الدول المتقدمة إلى الدول النامية تتم في إطار ضوابط وشروط نادراً ما لا يكون لها مردود تنموي حقيقي (أو مباشر) وغالباً ما يتحول الفائض الاقتصادي المحلي إلى ذات الدولة المستمرة ... ومن هنا لوحظ أن السياسات الاقتصادية المصاحبة للإستثمارات الأجنبية تكون بعيدة عن السياسات التي تستهدفها الدول النامية على النحو التالي:

(1) إهتمت السياسات في المقام الأول بتحفيض عجز الموازنة العامة للدولة من خلال تخفيض الإنفاق العام (خاصة الإنفاق للضمان الاجتماعي) ورفع أسعار

---

الخدمات الإجتماعية (لغير صالح القراء ومحودى الدخل) بهدف تحقيق  
فائض الميزانية يوجه نحو خدمة المديونية الخارجية

(2) صاحبت السياسات العديدة من تشريعات الضرائب الرأسمالية والضرائب على  
الدخل والأرباح لجذب الإستثمارات الأجنبية في الوقت الذي يتم فيه تخفيض  
وتحجيم النقود المتداولة من خلال رفع أسعار الفائدة والحد من الإئتمان  
الممنوح للمشروعات العامة.

(3) تهتم تلك السياسات بتأكيد الاعتماد على القطاع الخاص (الذى يضم نشاط  
المشروعات الأجنبية) وقوى السوق وهنا ينخفض عدد العمالة بأجهزة  
ووحدات الدولة كما يتم تجميد الأجر، وتتناقص العديد من الوظائف والمهام  
التي تقوم بها الإدارات الحكومية وتنقل إلى المحليات، ويتزامن ذلك مع بيع  
وحدات القطاع العام، وتحويل العديد من الخدمات التي تؤديها الهيئات  
والشركات العامة إلى القطاع الخاص (مثل خدمات التعليم والصحة  
والإسكان، ومرافق المياه والكهرباء والنقل).

وفي ظل تلك السياسات التي ارتبطت بما سمي بسياسات الإصلاح الهيكلي  
لا تصبح الحكومات قادرة على القيام بالأدوار التقليدية للتعامل مع الأزمات المالية  
وآثارها السلبية على قطاعات عديدة من المواطنين .

وظهرت ملامح خريطة دولية تنقسم فيها الدول إلى دول يقوم نشاطها  
الاقتصادي على إنتاج المواد الغذائية والمحاصيل الزراعية الأساسية (من قمح  
وحبوب ولحوم وألبان ومشتقاتها) وتصدير أهم تلك المواد والمحاصيل (كالقطن  
والم المنتجات الزيتية والفواكه والنباتات الطبية) إلى كبريات مؤسسات تصنيع الغذاء

---

فى الدول الصناعية المتقدمة لتصنيعها وإعادة تصديرها للدول المنتجة بأسعار إحتكارية .

وفضلاً عن ذلك فقد أدت العولمة وإتساع حرية حركة رؤوس الأموال عبر الحدود إلى قيام العديد من الشركات المتعددة الجنسية بنقل مصانعها من بلادها الأصلية - حيث ترتفع أجور العمال وتتخفّض معدلات الربحية - إلى البلد النامي حيث تنخفض مستويات الأجور وتتوافر العديد من المزايا التي ترفع معدلات الربحية. وكان لذلك مردوده السلبي، بزيادة بطالة عمال هذه المصانع.

كما أن الثورة التكنولوجية الهائلة المرافقة للعولمة أدت إلى خلق اتجاه، للاستغناء المتواصل عن اليد العاملة، والغاء كثير من المهن والوظائف بعد احلال الآلة مكان الإنسان، وتطبيق ما سمي بعمليات إعادة هندسة الوظائف.

وبوجه عام نخلص إلى أهمية العمل على الحد مما قد تؤدي إليه الإستثمارات الوافية من آثار سلبية على معدلات التشغيل والبطالة (المفترض أن تلك الإستثمارات تتيح فرص عمل جديدة).

وفي إطار متابعة تلك الآثار يتعين مواجهتها بمراعاة:

أ - الوقوف في وجه تراجع دور الدولة في إدارة الشأن العام وتدعم المشروعات العامة؟

ب- ترشيد المعاملات المالية الدولية و مجالات نشاط الإستثمارات الأجنبية بما يحد من إنحصار اهتمامها في المجالات ذات معدلات الربحية بغض النظر عن مردودها الاقتصادي الوطني مع توجيه عائدات الضرائب لخدمة متطلبات المواطن الأساسية .

ج- العمل على تخفيض المديونية الخارجية تدريجياً في سبيل إلغائها وتوجيه أعبائها من أجل محاربة الفقر وتنمية المناطق المختلفة؛

د- مراجعة سياسات إعادة الهيكلة بما يتفق والمصالح الوطنية مع النص في الدساتير على تحفيز وتدعم كل من المشروعات العامة والخاصة على السواء.

### **الدور الخاص لـاستثمارات نظم التأمين الاجتماعي في الدعم المالي للنظام التعاوني وتشجيع الصناعات الصغرى ومشاريع تشغيل الشباب لخلق فرص العمل المستدام:**

نهم في هذا المجال بتأكيد دور نظم التأمين الاجتماعي أحد أهم تدابير الحماية الاجتماعية في تحقيق العدالة الاجتماعية ومواجهة المشاكل الاقتصادية سواء من خلال مزاياها النقدية والعينية في حالات توقف أو إنقطاع أجر العامل أو من خلال قدرتها المالية الضخمة على تكوين وترامك الأموال والمدخرات المتاحة لـاستثمار لتحقيق التشغيل وتوفير فرص العمل اللائق للأجيال المتعددة من الشباب.

وفي تأكيد ذلك نتناول الدور المطلوب والممكن لـاستثمارات التأمينات الاجتماعية في مجال دعم التشغيل وخلق فرص العمل في البنود التالية :

#### **الأول : التراكم المستمر لاحتياطيات نظم التأمين الاجتماعي المتاحة للـاستثمار:**

تتبع كافة نظم التأمينات على المستوى العربي أسلوب التراكم المالي في تمويل تأمين الشيخوخة والعجز والوفاة ووفقاً له تراكم الاحتياطيات بمعدلات

---

سريعة وضخمة وتتعدد بالتالى أوجه إستثمارها بمراعاة طبيعة تلك الأموال والغرض من تراكمها حيث لا يقتصر الأمر على مجرد ضمانها الشكلى بإستثمارها فى سندات مضمونه من الدولة أو أوراق ماليه تدر فائدة ثابتة بل يتبعن أن تمتد السياسة الإستثمارية لضمان القيمة الحقيقية للأموال أى ما تساويه من سلع وخدمات حتى تقوم نظم التأمينات بدورها من حيث مواءمة المعاشات مع التحولات الاقتصادية وما يصاحبها من تغير في الأسعار ونفقات المعيشة (ومن هنا يتبعن التوسع فى الإستثمارات التى تحافظ بقيمتها فى مواجهة إرتفاع الأسعار).

ويمكن فى ظل سياسات السوق الحره والشخصية إستيعاب حجم الاحتياطيات الضخمة المتاحة للإستثمار وتحقيق عائد الإستثمار المناسب مع إحتفاظ أوجه الإستثمار بقيمتها الحقيقية بدلا من إقراض الأموال للدولة.

ولا شك فى أن الإستثمارات الجديدة وآليات السوق الحر تتلافى مشاكل الإستثمار الحكومى الذى لا يوفر الضمان الحقيقى للإحتياطي المستثمرة فى مواجهة ظاهرة التضخم وانخفاض القوة الشرائية للنقد حيث لا تلتزم الدولة سوى بالقيمة الدفترية للإحتياطي المستثمرة وتوول إليها فروق إنخفاض القوة الشرائية للنقد بدلا من أن تكون لمصلحة صندوق التأمين الاجتماعى.

هذا ولاشك أن الضمان الحقيقى للإحتياطي المستثمرة مع مسابرته عائد إستثمارها لذلك السائد فى الأسواق المحلية، أن لم يكن العالمية، لا يتيح لنظام التأمينات الاجتماعية ملاءمة مزاياه مع التغير فى مستويات الأجور ونفقات المعيشة فقط وإنما يساهم بصورة فعالة فى التخفيف من مشكلة الإرتفاع النسبى للإشتراكات.

---

من هنا فقد إنتهت العديد من المؤتمرات والندوات التي عقدتها منظمات العمل العربية والدولية إلى أهمية تحويل هيئات التأمين الاجتماعي سلطة البحث عن أوجه إستثمار تحفظ بقيمتها الشرائية الفعلية .

وحقيقة الأمر فإن نظام التأمين الاجتماعي ، شأنه شأن غيره من النظم والمشروعات ، له أهدافه الخاصة التي يسعى إلى تحقيقها ، ومنها إعادة توزيع الدخل، من خلال مختلف عملياته سواء منها عمليات التمويل أو أداء المزايا أو إستثمار الاحتياطيات وبداية أنه من غير الميسور لهيئات التأمين الاجتماعي تحقيق أهدافها من خلال إستثمارات إحتياطياتها ما لم تشارك في توجيهها.

**الثاني : عن التوجهات المنشودة فى إستثمار أموال التأمينات الإجتماعية والدعوة إلى عدم تركيزها فى دولة معينة (إستثمارها داخلياً وعربياً):**

تستلزم الظروف والأوضاع الاقتصادية في الدول العربية إعادة النظر في أوجه إستثمار أموال التأمينات الاجتماعية فلا تأخذ شكل القروض الحكومية المتعارف عليها داخل الدولة وإنما يأخذ إحدى صور المشاركة في الإستثمار بين كل من الدول العربية التي توجه إليها أموال التأمينات الاجتماعية والتي يتم اختيار أوجه الإستثمار فيها بحيث توفر الضمان الحقيقي لهذه الأموال وبحيث تدر العائد المناسب.

فإذا كان لنا أن ننتقل لتحديد أوجه الإستثمار المقترحة لتحقيق ما إنتهينا إليه فإننا نبادر ، على ضوء ما إستخلصناه من دراستنا لمشاكل الإستثمار ، إلى إستخلاص ضرورة التوسيع في الإستثمارات العينية وفي المساهمة في المشروعات الاقتصادية والأوراق المالية المضمونة والمتدولة بوجه عام حيث المساهمة المباشرة في إنشاء المشروعات أو شراء أسهم الشركات الناجحة (التي تتجه

---

## أسعارها للارتفاع مع ارتفاع الأسعار) لتوفير عائد إستثمار يتفق مع معدل الفائدة السائد في الأسواق الوطنية.

وفضلا عن ذلك تعتبر العقارات والأسهم من أنواع الإستثمارات ذات القيمة المتحركة فالعقارات تعتبر أصولا عينية ترتفع قيمتها بارتفاع الأسعار، والأسهم تمثل حق في المشروع على الشيوع فهي من الناحية الإستثمارية في النهاية ذات قيمة متحركة لأنها تستمد قيمتها وقوتها من المشروع حيث يعتبر المساهم في حكم المالك على الشيوع ، وعلى هذا يمكن القول أن الإستثمار في العقارات يعتبر من أنواع الإستثمارات التي تحقق الضمان الحقيقي وكذلك الحال في بعض الأحيان بالنسبة للأسهم (ما لم يتعرض المشروع للفشل) ، وأما الإستثمار في السندات وفي القروض فلا يحقق سوى الضمان الأسمى.

وفي ظل التحولات الإقتصادية يعتبر تطوير سياسات وأوجه الإستثمار ضرورة تمويلية لتحقيق مختلف أهداف نظم التأمينات الإجتماعية وليس هناك أفضل من تطوير صورة إستثمار إحتياطياتها ضمانا لقيمة الحقيقة للأموال المستثمرة مع تحقيق ريع إستثمار أعلى من ذلك الذي توفره القروض الحكومية.

وعلى وجه التحديد فإن الأمر يستلزم إعادة النظر في شكل الإستثمار الحكومي ذاته، حيث يوجد، فلا يأخذ شكل القروض المعترف عليها وإنما يأخذ إحدى صور المشاركة في الإستثمار بين كل من الدولة والهيئة التي تدير نظام التأمين الاجتماعي.

ومن مؤدى تفعيل وتطوير السياسة الإستثمارية المساهمة في تملك أوجه الإستثمار التي توجه إليها أموال التأمينات الاجتماعية والتي يتم اختيارها بحيث توفر الضمان الحقيقي لهذه الأموال وبحيث تدر العائد المناسب.

---

### **الثالث : عن ضرورة تحقيق إستثمارات التأمينات الاجتماعية أقصى فائدة اجتماعية واقتصادية للمؤمن عليهم تدعيمًا لبرامج التنمية المتوازنة:**

يشمل ذلك تطوير المستوى الصحي ورفع المستوى المعيشي وزيادة فرص التشغيل للحد من البطالة وتحطيط المدن وإنشاء المدارس وحل مشاكل الاسكان وما الى ذلك من الأغراض المماثلة ... وبوجه عام يتعين التنسيق بين مساهمة إحتياطيات التأمينات الاجتماعية في تلك المجالات وبين برامج التنمية المتوازنة بالدولة.

وفي ذات الوقت يتعين أن توفر الدولة ضمانات خاصة لأوجه الاستثمار ذات السمات الاجتماعية.

وإذا كان لنا أن نبحث في أهمية هذا الشرط بالنسبة لنظم التأمين الاجتماعي للعاملين، خاصة حيث يتم تمويل تأمين المعاش وفقاً لأسلوب التراكم المالي فإن إعتبارات العدالة تقضي أن توجه إستثمارات الإحتياطيات إلى أكثر المشروعات فائدة للعمال .. ولنا أن نلاحظ أن الاستثمار في المشروعات الا نتاجيه المدرسة والناجحة يحقق إلى جانب العائد المناسب والمضمون فرص عمله جديدة ومتعددة للعمل .. والاستثمار في الجمعيات التعاونية لبناء المساكن للعمال يحقق فائدة مباشرة للمؤمن عليهم.



**المحور الخامس :**

**إِسْتَنْتَاجَاتُ مُسْتَخْلَصَةٌ**

**الإِنْسَانُ الْعَامِلُ مُحَورُ التَّدَمِيرِ الْمُتَوَازِنَةِ**

**هُوَ غَايَتُهَا وَهُوَ وَسِيلَاتُهَا**



---

## **فى إستدامة التنمية المتوازنة بتعظيم مردود الإستثمارات الدولية والحد من سلبياتها:**

لا يوجد خلاف حول تعدد المشاكل التي تواجه الدول النامية والتي تتم مواجهتها من خلال القروض والإستثمارات الخارجية (مع مراعاة ألا تكون إستثمارات تضخمية مثل المضاربة في الأراضي والعقارات) إنما إستثماراً في البنية التحتية (كالطرق والمرافق العامة).

وفي هذا الشأن يثور الجدل حول مدى حتمية الإقراض من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي وعن شروط الإقراض من الصندوق عندئذ ..

وإذا كان من البديهي اقتصادياً قيام إتفاق بين المقرض والمقترض على برامج للسياسات المالية والنقدية تستهدف الحد من تنامي العجز القائم في موازنة المقرض وفي ميزان المدفوعات (هو الفرق بين الصادرات والواردات وهذا هو العجز الذي يؤدي إلى التضخم وإلى زيادة لأسعار السلع المستوردة) فإنه يجب إدراك العديد من التغيرات الجوهرية التي كان لها تأثيراً ملحوظاً على دور الصندوق والبنك الدولي وعلى السياسات المالية والنقدية النمطية التي كان يستهدفها كل منها في الستينيات.

فمن ناحية فقد أصبح ثلثى الاحتياطيات الدولية البالغة 10 تريليونات دولار فى أيدي الاقتصاديات الناشئة التي تقودها الصين والهند وتضم البرازيل وجنوب أفريقيا في حين أن 4٪ فقط في يد الدول الصناعية ويلاحظ هنا أن الصين تعتبر حالياً دائنة لكل من أمريكا وأوروبا.

---

ومن ناحية أخرى فقد أصبح من المتاح للدول الحصول من المصارف العالمية على قروض بعائد ضئيل للغاية (وبالتالي لم يصبح للصندوق ميزة تنافسية تتيح له إملاء الشروط).

ولعل من الأمور الأساسية عند الإقتراض تحديد مجالات وكيفية استخدام القرض فلا جدوى من استخدامه لسداد عجز الموازنة وإنما يتعمّن للاستفادة منه أن يوجه فور الحصول عليه للإستثمارات المحلية مع الإفصاح عن كيفية السداد.

وهكذا أكدت الخبرة الإستفادة من سياسات وبرامج التنمية على المستوى العربي وعلى المستوى الدولي أن إستدامة التنمية المتوازنة تستلزم تعظيم مردودها التنموي مع الحد من سلبياتها على النحو التالي:

#### **أولاً : من حيث تعظيم المردود الإيجابي للتنمية المتوازنة :**

1- يتعمّن إهتمام التنمية أولاً وأخيراً بالإنسان الذي هو الهدف والوسيلة لعملية التنمية، ومن هذا المنطلق لابد ان نؤكّد على انه لابد من تحقيق التنمية الشاملة التي تعنى احداث التغيير في كل جوانب حياة هذا الإنسان من اجتماعية واقتصادية وثقافية وسياسية....الخ من خلال خطة ذات برامج متعددة تستهدف الإستثمار الامثل للقوى والموارد وفقاً لأولويات الاحتياجات الجماعية والمجتمعية وبمراجعة المشاركة المجتمعية الوعائية التي تدعم إنجاز الخطة.

وكقاعدة عامة يتعمّن إدراك انه لا يمكن احداث تنمية بدون مناخ من الديمقراطية والحرية الفكرية، فالتنمية الشاملة والتحرر الاقتصادي لابد ان يصاحبها وفي الوقت نفسه تحرر فكري وثقافي، اذ انه من غير المتصور ان تحدث عملية التنمية في ظل غياب حرية الفكر والتفكير او في ظل حرمان بعض

---

فَنَّاتِ المُجَتَّمِعِ مِنِ الْمُشَارِكَةِ الْفَعْلِيَّةِ وَالْفَعَالَةِ فِي عَمَلِيَّةِ التَّنْمِيَّةِ "لَا التَّزَامِ بِدُونِ مُشَارِكَةٍ".

وَلَابِدُ لِلتَّنْمِيَّةِ الشَّامِلَةِ مِنْ تَكَافُفِ جَهُودِ الْمُؤْسَسَاتِ وَالْتَّنظِيمَاتِ الْمُجَتَّمِعِيَّةِ وَالْتَّنْسِيقِ الْكَاملِ بَيْنِهَا حَتَّى تَأْتِي التَّنْمِيَّةُ تَلِيهَ إِحْتِيَاجَاتُ الْجَمَاهِيرِ فَيُتَحَقِّقُ مَا يُمْكِنُ أَنْ نَسْمِيهِ بِالْوَعْيِ الْتَّنْمَوِيِّ الشَّعْبِيِّ وَبِالْتَّالِيِّ الْمُشَارِكَةُ الشَّعْبِيَّةُ الْفَاعِلَةُ.

2- يتعين تكامل القطاع الخاص والمشروعات الصغيرة في القيام بالدور المنشود لخلق فرص العمل وفقاً لإحتياجات السوق بالتنسيق مع مراكز التعليم والتدريب والتأهيل لتحديد البرامج والتخصصات التي تنسجم مع إحتياجات المنشآت الإنتاجية، فالطلب على التعليم يتزايد من سنة إلى أخرى إلا أن الإنفاق العام على التعليم في العالم العربي محدوداً.

ولتمكن المشروعات من القيام بدورها فإنه لابد من صياغة السياسات التي تستجيب لأهدافها، ومن تلك السياسات توفير الحوافز والدعم للإنتاج المحلي لتمكينه من النفاذ إلى أسواق التصدير ويطلب ذلك تبني إستراتيجيات تشجيع الصادرات وترشيد الواردات من خلال تعزيز الإندماج مع العالم العربي والحصول على إمتيازات منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى.

وهناك العديد من مجالات النشاط التي تستلزم دوراً أكبر للقطاع العام ليشارك القطاع الخاص في مجال ترشيد التوظيف والإنفاق وتطبيق السياسات الممكنة، وقد يكون من المناسب إقامة المشاريع المشتركة بين القطاعين العام والخاص، وتعزيز الإنسجام والتكامل بين الاستثمار العام والإستثمار الخاص بحيث يكون الاستثمار العام محفزاً للاستثمار الخاص في بيئة اقتصادية تخلو من الإحتكارات والتهرب والإغراء.

---

ولتحقيق البيئة التشريعية والسياسات يتبعين مراعاة عدة أمور من أهمها :

أ - وجوب تحديد مرجعية لتطوير القوانين والتشريعات وتحديد الأولويات والعمل على إدارة الموارد بكفاءة عالية وتنسيق وإتساق السياسات المرتبطة بالصالح العام لتجنب التضارب والتناقض والتكرار بين المؤسسات والوزارات .

ب- يجب تبني إستراتيجيات محددة الأهداف التي سيتم تحقيقها من جهة السياسات والتي يمكن تنفيذها أو تعديلها من فترة إلى أخرى لتحقيق أهداف كل مرحلة وفقا للإستراتيجيات المتفق عليها، على المستوى الوطني مثل تدعيم التشغيل وفرص العمل للحد من البطالة مع توازن الميزان التجارى.

ج- من الضروري تطوير رأس المال البشري عبر الإستثمار فى القطاع التربوى والتركيز على المهارات التقنية، وتوجيه التدريب التربوى نحو مجالات ديناميكية فى الإقتصاد ويمتد تدعيم التدريب والمهارات إلى تحديث مراكز الأبحاث والتطوير للتصنيع الزراعى.

وبوجه عام يتبعن تطوير وتطبيق قوانين إقتصادية تتواافق مع مبادئ إقتصاد السوق الحر بمراعاة تشجيع المنافسة وإعداد القطاع الخاص حتى يتمكن من المنافسة عالميا بشكل أفضل وإنشاء محاكم متخصصة لحل النزاعات التجارية .

### ثانيا : من حيث الحد من سلبيات التنمية غير المتوازنة:

1- أسفرت الخبرة الدولية عن سلبيات عديدة صاحبت التقدم الاقتصادي الذى حققه العديد من الدول فى السنوات الأخيرة ففى الوقت الذى أدى فيه هذا التقدم إلى ارتفاع فى مستويات الدخل والمعيشة وتراجع فى معدلات الوفيات والأمراض وزيادة فى وسائل الرفاهية فإن الجانب الآخر من الصورة يبدو سلبيا

---

حيث لم يتم توزيع عوائد التنمية توزيعاً عادلاً ، سواء على مستوى العالم (بين الدول المتقدمة والدول التي تتنمي إلى العالم الثالث) أو على مستوى كل دولة بين فئات الشعب الواحد.

فعلى مستوى العالم يمتلك 20% فقط من سكان الأرض أكثر من 80% من الناتج القومي العالمي (تكفي الاشارة الى أن ميزانية شركة ميكروسوفت للكمبيوتر في الولايات المتحدة تصل الى حوالي 100 مليار دولار في السنة، وهذا المبلغ يفوق ميزانيات حوالي 48 دولة من دول العالم الثالث)، وفي الوقت الذي ازدادت فيه دول الشمال ثراءً زادت معاناة دول الجنوب من الفقر والبطالة والديون والمجاعات .

وعلى المستوى الوطني أدى إتباع بعض الدول النامية لذات نمط التنمية في الدول المتقدمة إلى حدوث فجوة كبيرة بين الفقراء والاغنياء وقد تزايدت تلك الفجوة بصورة خطيرة في ظل غياب أو ضعف البعد الاجتماعي في سياسات التنمية وفي ظل تراجع دور الدولة ، ووضع الأفراد وجهاً لوجه مع قوى السوق والنتيجة إرتفاع معدلات البطالة وانتشار الجريمة وظهور الجماعات المتطرفة ، (الدينية والعنصرية وغيرها) كتعبير عن اهمال الانسان كإنسان و التعامل معه وفق قواعد السوق وليس قواعد الإنسانية .

وفي إطار السعي المحموم نحو تحقيق أكبر معدل ممكن من النمو الاقتصادي لم تراع عملية التنمية في كثير من الدول عدیداً من الإعتبارات الأخرى المتعلقة بالانسان خاصة في الدول النامية حيث التحول إلى القطاع الخاص وما سمى بـ"الاصلاح الاقتصادي" وحيث يتم ترکيز الاهتمام على رفع معدل النمو الاقتصادي وتوازن الميزان التجاري ، دون أي اهتمام بانعكاسات ذلك على

---

الانسان الذي هو الهدف الاساسي لأى تتميمه ، (رغم تأكيد تقارير المنظمات المالية الرأسمالية وفي مقدمتها صندوق النقد والبنك الدوليين على ارتفاع معدلات النمو الاقتصادي).

وقد تتبه الإقتصاديون أنفسهم إلى أن مفهومهم للتنمية الذى يركز على البعد الاقتصادي دون تركيز على الجانب الاجتماعى الانساني (مثل تحويل الاقتصاد من زراعي الى صناعي، أو رفع الانتاجية) يؤدى الى زيادة الفقر، لينعكس ذلك سلباً على النواحي الإقتصادية ذاتها حيث يصبح السوق الداخلي أكثر ضيقاً ولا يستطيع أن يستوعب انتاج المؤسسات الجديدة مما يخلق نوعاً من الركود.

وهكذا يتضح أنه يجب إلى جانب الإهتمام المجرد بعناصر الإنتاج (التي تؤدى إلى دفع عجلة الإنتاج والتنمية)، والعمل على جذب الإستثمارات ورؤوس الأموال وتوافر الموارد الطبيعية، أن يتم توجيهه الإهتمام وبذات الدرجة للإنسان أساس التنمية، فعندما يرتفع مستوى تعليم البشر ومهاراتهم وتخفي الأمراض فإن هذا يؤدى بالضرورة إلى التقدم وإستمراريته.

وقد أدرك الإقتصاديون بمتابعة النماذج التنموية التي نجحت في دمج البعد الإنساني في منظومتها التنموية (كما في التجربة اليابانية وبعض التجارب في شرق آسيا) ، حيث تبيّنت ضرورة تلازم رفع معدلات النمو الإقتصادي مع تحسين مستويات المعيشة والتعليم والمشاركة السياسية ... وتم إخلاص الخبرات التالية:

(1) التنمية ليست عملية اقتصادية بحثة فمشكلات أي مجتمع متراپطة متشابكة في جميع جوانبها ، ومن ثم لا يجوز إهمال الجوانب الاجتماعية والسياسية.

(2) التنمية تعني بناء الإنسان وتحريره وتطوير لكتافاته ودعم لثقته بنفسه واطلاق قدراته على العمل البناء وتنمية لوجوداته الإنمائي أي أنها عملية التفاعل المستمر الهدف إلى تحقيق رفاهية الإنسان الاقتصادية والاجتماعية .

(3) إن التنمية عملية ديمقراطية تؤكد على المشاركة الشعبية الواسعة في اتخاذ القرارات وعلى ضرورة شمول فوائدها لمختلف فئات المجتمع من منظور تكافؤ الفرص وتحقيق العدالة الاجتماعية .

(4) لا يمكن تصور نجاح عملية التنمية الحقيقة دون مراعاة الظروف والأحوال المحلية لكل مجتمع على حده بمعنى عدم إستيراد الحلول من الآخرين وإنما يسترشد بها ويجب التركيز على الاعتماد على الذات لتوفير الموارد المادية والعينية والتكنولوجية مع الثقة في فاعلية القدرات الذاتية، طالما ساد الاعتقاد بأن الإنسان هو مركز الاهتمام هو الهدف والوسيلة معاً.

ومن خلال ما سبق تبيّنت كيفية إكتساب التنمية الشاملة للقدرة على التجدد الذاتي والإبداع من خلال تحرير الإنسان من الفقر والجهل والعزوز، وتحرير عقليته وإعطاءه القدرة على الإجتهد والإبتكار والتجدد.

2- تتعدد مجالات الحد من السلبيات عند إعادة الهيكلة الاقتصادية (الإصلاح الاقتصادي) حال الإقراض من المنظمات المالية الدولية (البنك الدولي وصندوق النقد الدولي) على النحو التالي :

- ترشيد منظومة دعم الطاقة (الدعم إهاراً كبيراً لموارد الدولة).
- إجراء تعديلات مناسبة على المنظومة الضريبية للحد من ظاهرة التهرب الضريبي (التي تكلف الدولة مليارات الجنيهات سنويًا) مع رفع نسبة الضريبة على

---

ما يسمى بالسلع "الإستفزازية (التي لا تؤثر على محدودي الدخل). وعلى السجائر.

- يراعى فى حالة تحريك سعر الصرف عدم المساس بإحتياجات محدودى الدخل.

- يتعين توجيه القرض فى المشروعات الصغيرة للشباب للحد من شدة معدلات البطالة.

- يراعى فى برامج ترشيد الإنفاق العام (دون المساس بمحدودى الدخل) وبرامج ترشيد ودعم الطاقة الإلتزام بتحقيق العدالة الإجتماعية وتعظيم قدرة الاقتصاد الوطنى على توليد فرص العمل وزيادة الأجور.

- اتسام البرامج والإعلام بمبادئ الشفافية والإفصاح حتى تناح للجميع معرفة ما تحتويه الموازنة العامة من برامج واهداف لضرورة الإهتمام بالمشاركة المجتمعية سبيلا لتحقيق طموحات الدولة، (كما إنها تعد أحد دعائم نجاح سياسة الامرکزية بما يساعد في إنجاز وإنجاح المتطلبات المجتمعية).

مع التأكيد على ان الإنفاق العام ليس هدفا في حد ذاته وإنما هو الأساس في تحقيق التنمية، وهو ما يتطلب الحرص على فاعلية النفقة لتحقيق العائد والمردود المستهدف من كل نفقة سواء كان إقتصاديا أو اجتماعيا.

- ضرورة السيطرة على الدين العام والتضخم وتفعيل التنسيق بين السياسيين المالية والنقدية.

- فيما يتعلق بالبعد الاجتماعي للموازنة العامة يراعى الآتى:

- 
- أ - توفير إحتياجات المواطنين خاصة محدودي الدخل بإعتباره هدفاً إستراتيجياً للموازنة العامة للدولة يمثل إطاراً لمسؤوليتها عن تحقيق العدالة الإجتماعية، وقد يتم وضع عدداً من الآليات لتحقيقها (تشمل الإهتمام بالدعم السمعي وزيادة مخصصات التعليم والصحة والنقل وغيرها من خدمات عامة بإعتبارها تمثل جزءاً من الدخول الحقيقية للمواطنين).
- ب- يعتبر رفع كفاءة أداء خدمات توفير الإحتياجات وضمان وصولها لمستحقيها هدفاً إستراتيجياً لأى حكومة تقيس من خلاله نجاح الدور الذي تقوم به.
- ج- من الآليات المستهدفة أيضاً إجراء موازنة بين الإحتياجات الفعلية للمواطنين والدخول التي يحصلون عليها بحيث تزيد الدولة من دعمها للألف دخلاً وليس العكس، (بجانب العمل على تضمين الموازنة العامة احتياجات الأسرة لتعزيز العدالة الإجتماعية وصون حقوق الطفل).
- د- الإهتمام ببرامج التدريب التحويلي والتركيز عليها وتطبيق مبدأ ربط الأجر بالإنتاج.

### **فى إستهداف التنمية المتوازنة المستدامة ( إستدامة التنمية البشرية للأجيال القادمة تأميناً لفرص العمل اللائق ) :**

أولاً : تستهدف التنمية المتوازنة المستدامة أن تصبح المجتمعات أكثر إنصافاً للكافة من خلال النمو المتوازن، بين المشاريع الكبيرة للطاقة وتوفير إحتياجات الناس الأشد فقرًا والأكثر تهميشاً وتوفير التمويل للمشروعات متاهية الصغر، والبنية التحتية للمواصلات، والإتصالات، والمدارس والمرافق الصحية، وتوفير أشكال من الطاقة المتجدددة للناس يمكن أن يساعد على إنتشالهم من الفقر.

---

وتوفير أساليب الضخ للمياه والصرف الصحي، وهواء أنظف داخل المنازل، وعمليات أسرع لإنتاج الغذاء، وتوفير فرص أكثر لتوليد الدخل.

وقد تعددت الجهود على المستوى الدولي في مجال دعم سياسات رسمية لتحفيز وتشجيع المشاريع الصغيرة وتعزيز قدرة المرأة على تنظيم المشاريع وفي مجال إسثداث خطط للحماية الإجتماعية تهتم بالشباب والنساء وغيرهم وتسعي لتحقيق التنمية البشرية خاصة في المناطق الريفية لتوفير معاشات ودفعات نقدية لغير المشمولين بنظم التأمينات الإجتماعية ... وفي الصومال إهتم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على إعادة بناء البنية التحتية الزراعية الأساسية، للحد من تزايد شدة الفقر مع تعرض تلك البلاد (عام 2011) لأزمة غذاء شديدة (مجاعة) نتيجة لعدم سقوط الأمطار وتعرضها للجفاف.

وفي سياق الإستجابة إلى ظاهرة إنفلات الشباب على المستوى العالمي للدعوة إلى مواطنة مدنية واجتماعية وسياسية، وإدراكاً لقدرة الشباب الهائلة على التغيير، أطلق الصندوق الإنمائي للأمم المتحدة في سنة 2011 دعوة إلى تمكين الشباب وتمويل 37 مشروعًا تضم إقامة مركز مصادر للمجتمع المدني في الجزائر وتطوير قدرة المنظمة الشبابية غير الحكومية.

**ثانياً :** تحقيقاً للتنمية المستدامة روعى إهتمام البرامج والسياسات العملية للتنمية بالحد من الأخطار التي تهدد الموارد الطبيعية الازمة لإنتاج الغذاء الكافي للإنسان بمراعاة أنه في حين ترتفع معدلات تزايد السكان فإن رقعة الأرض الصالحة للزراعة تتناقص (إلى جانب التصحر في بعض المناطق والآثار المدمرة للفيضانات في مواطن أخرى) وما يرتبط بها من ثروات حيوانية وموارد مائية وتعددت لهذا الغرض مؤتمرات الأمم المتحدة المتعلقة بالبيئة والتنمية وانعقد في

---

هذا الإطار في يونيو 1992 في ريو دي جانيرو بالبرازيل أول مؤتمر عالمي حول البيئة والتنمية أطلق عليه تسمية "قمة الأرض". (وقد حضرته 168 دولة وارتکزت أهم محاوره على التغيرات المناخية للكوكب والتنوع البيولوجي وحماية الغابات).

وقد تزايد الإهتمام بالبحوث والدراسات المتعلقة بالجوانب المادية للتنمية المستدامة من خلال استخدام الموارد الطبيعية المتتجدة بأساليب تحول دون فنائها أو تدهورها وتناقص جدواها "المتجددة" بالنسبة للأجيال المقبلة (بالمحافظة على رصيد ثابت من الموارد الطبيعية مثل التربة والمياه الجوفية والكتلة البيولوجية).

ومن ناحية أخرى تزايد الإهتمام بالجوانب الإقتصادية المتعلقة بالإدارة الرشيدة للموارد الطبيعية، لتعظيم عوائد التنمية الإقتصادية، مع المحافظة على الموارد الطبيعية ونوعيتها" لإستمرار مستوى الدخل الحقيقي في المستقبل". (لإستمرار مستويات المعيشة في المستقبل أو تحسينها.. وهو ما يعني الإحتفاظ بقاعدة الأصول المادية ونحسنها").

وفي هذا المجال أكدت الخبرة العملية الأهمية المتزايدة لعدالة توزيع عائد التنمية الإقتصادية ضماناً لإستمرار عملية التنمية (وسبيلاً إلى عدالة التوزيع يتأنى من تنمية الموارد البشرية وتوفير بيئية شاملة تهتم محاربة الفقر عبر إعادة توزيع الثروة).

وبمراجعة الثبات النسبي للموارد الطبيعية فإن الأمر يتطلب فضلاً عن عدالة توزيع الدخول تقليص إنتاج النفايات والتحكم في معدلات الخصوبة خلال خدمات التعليم (ثبات وجه الكرة الأرضية ومحدوديتها لا يسمح بإستمرار تزايد سكانها بلا نهاية).

---

ثالثاً : أسفرت الخبرة العملية إرتباط النجاح في تحقيق التنمية المتوازنة المستدامة بتحقيق تنمية بشرية تقوم على تحسين مستوى الرعاية الصحية والتعليم والرفاه الاجتماعي. وهناك إعتراف بالتنمية البشرية كوسيلة حاسمة بالنسبة للتنمية الاقتصادية.

ووفق تقرير التنمية الإنمائي للأمم المتحدة فإن "الرجال والنساء والأطفال ينبغي أن يكونوا محور الاهتمام – فيتم نسج التنمية حول الناس وليس الناس حول التنمية".

وتؤكد تعريفات التنمية المستدامة بصورة متزايدة على أن التنمية ينبغي أن تكون بالمشاركة، بحيث يشارك الناس ديمقراطياً في صنع القرارات التي تؤثر في حياتهم سياسياً واقتصادياً واجتماعياً وبينها وتحقق التحول السريع في القاعدة التكنولوجية للحضارة الصناعية، من خلال بيئة جديدة تكون أنظف وأكفاء وأقدر على إنقاذ الموارد الطبيعية (حتى يتسمى الحد من التلوث، واستقرار المناخ، واستيعاب النمو في عدد السكان وفي النشاط الاقتصادي بمراقبة العدالة بين الأجيال البشرية التي لم تولد بعد، والأجيال الحالية التي لا تجد فرصاً متساوية للحصول على الموارد الطبيعية أو على "الخيرات" الاجتماعية والاقتصادية وهو أمر تتطلع إليه الشعوب وتعمل على تحقيقه من خلال القوى الشعبية والعمالية لاستعادة التوازن للعلاقات الاجتماعية الكونية).

وهكذا نخلص إلى أنه لتحقيق التنمية البشرية لابد من تلازم كافة أبعاد التنمية على النحو الآتي:

---

## **1- إرتكاز التنمية الاقتصادية على القدرات الاقتصادية الوطنية الذاتية:**

ونلاحظ هنا الروابط الدولية بين البلدان الغنية والفقيرة ذلك أنه بالقدر الذي ينخفض به استهلاك الموارد الطبيعية في البلدان الصناعية، يتباطأ نمو صادرات هذه المنتجات من البلدان النامية وتتخفض أسعار السلع الأساسية بدرجة أكبر، مما يحرم البلدان النامية من إيرادات تحتاج إليها احتياجاً ماساً. ومما يساعد على تعويض هذه الخسائر، الانطلاق من نمط تنموي يقوم على الاعتماد على الذات لتنمية القدرات الذاتية وتأمين الاكتفاء الذاتي وبالتالي التوسيع في التعاون الإقليمي، وفي التجارة فيما بين البلدان النامية، وتحقيق استثمارات ضخمة في رأس المال البشري.

## **2- الحد من شدة الفقر وتوفير التعليم والتدريب والتوجيه والتأهيل المهني لتنمية القدرة على التكسب :**

وتعني التنمية المستدامة في البلدان الفقيرة تكريس الموارد الطبيعية لأغراض التحسين المستمر في مستويات المعيشة. ويعتبر التحسين السريع، قضية أخلاقية، أمر حاسم بالنسبة لأكثر من 20 في المائة من سكان العالم المعذمين في الوقت الحالي. ويحقق التخفيف من عبء الفقر المطلق نتائج عملية هامة بالنسبة للتنمية المستدامة، لأن هناك روابط وثيقة بين الفقر وتدور البيئة والنمو السريع للسكان .

وحيث أن للتنمية المتوازنة المستدامة جدواها وأهميتها على كل من الصعيد العربي والعالمي وعلى الصعيد الوطني لكل دولة فإن من الضروري تعدد وتكامل التدابير العربية والدولية لتخفيض معدلات وحدة الفقر إنما وجد وتحسين مستويات المعيشة ... وتقوم بذلك كل من الدول الغنية والفقيرة على السواء، من خلال

---

المساواة في فرص حصول الإنسان أيًا ما كان موقعه على الموارد والمنتجات والخدمات (بقدر الإمكان).

ويقصد بالفرص هنا فرص التعليم والخدمات الاجتماعية وفرص استخدام الأراضي والموارد الطبيعية الأخرى وحرية الاختيار وغيرها من الحقوق السياسية الأساسية لتفعيل التنمية وتحقيق النمو الاقتصادي لتحسين مستويات المعيشة والحد من التفاوت المتنامي في الدخل.

وفي ذات الإتجاه فإن التنمية المتوازنة المستدامة تستدعي المساواة في فرص الحصول على الرعاية الصحية وإتاحة حيازة الأراضي المنتجة للقراء الذين لا يملكون أرضاً وكذا توافر الفروض التي تقدم إلى القطاعات الاقتصادية غير الرسمية وإكسابها الشرعية؛ وتحسين فرص التعليم والرعاية الصحية بالنسبة للمرأة في كل مكان. (وتجب الإشارة إلى أن سياسة تحسين فرص الحصول على الأراضي والتعليم وغير ذلك من الخدمات الاجتماعية لعبت دوراً حاسماً في تحفيز التنمية السريعة والنمو في اقتصاديات النمور الآسيوية مثل ماليزيا وكوريا الجنوبية وتايوان).

كما يراعى الارتباط بين التنمية البشرية والتنمية الاقتصادية فالموارد البشرية ذات المستوى التعليمي والصحي الجيد يمكن تحقيق التنمية الاقتصادية وبالنسبة للنشاط الزراعي فقد تبين من الخبرة أنه كلما توافر مستوىً أساسياً من التعليم كلما زاد الوعي بحماية ثروات الغابات وأهمية تنوع موارد التربة (ويعود ذلك على الأطفال ليترفع مستوىً صحيًّا) (يعود ذلك على القابلية للاستدامة بمزايا متعددة).

---

### **3- الحد من البطالة من المنبع بترشيد معدلات الخصوبة :**

تهتم التنمية المستدامة بالدور البشري في الحد من التزايد السريع في نمو السكان، ليس فقط لأن النمو المستمر للسكان لفترة طويلة أصبح أمراً مستحيلاً، بل أيضاً لأن النمو السريع يحدث ضغوطاً حادة على الموارد الطبيعية وعلى قدرة الحكومات على توفير الخدمات. كما قد يؤدي النمو السريع للسكان في بلد أو منطقة إلى الحد من التنمية، ويقلص من قاعدة الموارد الطبيعية المتاحة لإعالة كل ساكن.

إن للحجم النهائي الذي يصل إليه السكان في الكره الأرضية أهميته أيضاً، لأن حدود قدرة الأرض على إعالة الحياة البشرية غير معروفة بدقة. وتحوي الإسقاطات الحالية، في ضوء الاتجاهات الحاضرة للخصوصية، بأن عدد سكان العالم سيستقر عند حوالي 11,6 مليار نسمة، وهو أكثر من ضعف عدد السكان الحاليين.

هذا ولا بد من مراعاة أن تزايد السكان، حتى بالمستويات الحالية، هو عامل مت남 من عوامل تدمير المساحات الخضراء وتدور التربية والإفراط في استغلال الحياة البرية والموارد الطبيعية الأخرى؛ لأن نمو السكان يؤدي بهم إلى الأراضي الحدية، أو يتغير عليهم الإفراط في استخدام الموارد الطبيعية.

### **4- العدالة في توزيع الخدمات الاجتماعية لتمتد إلى الريف ( تحقيقاً للمساواه وتفعيلًا للتنمية البشرية ) :**

تهتم التنمية المستدامة بالتنمية الريفية المستمرة للمساعدة على الحد من الهجرة إلى المدن، وفي هذا الشأن تتخذ تدابير سياسية وخدمية وإستثمارية للتنمية البشرية وتشجيع التصنيع الزراعي.

---

وبوجه عام تتطوّر التنمية المستدامة على استخدام الموارد البشرية استخداماً كاملاً، وذلك بتحسين التعليم والخدمات الصحية ومحاربة الجوع. ومن المهم بصورة خاصة أن تصل الخدمات الأساسية إلى الذين يعيشون في فقر مطلق أو في المناطق النائية.

ومن هنا فإن التنمية المستدامة تعني إعادة توجيه الموارد أو إعادة تخصيصها لضمان الوفاء أولاً بالاحتياجات البشرية الأساسية مثل تعلم القراءة والكتابة، وتوفير الرعاية الصحية الأولية، والمياه النظيفة. والتنمية المستدامة تعنى - فيما وراء الاحتياجات الأساسية - تحسين الرفاه الاجتماعي، وحماية التنوع الثقافي، والاستثمار في رأس المال البشري - بتدريب المربيين والعاملين في الرعاية الصحية والفنين والعلماء وغيرهم من المتخصصين الذين تدعوا إليهم الحاجة لاستمرار التنمية.

ونؤكد هنا أن التنمية المستدامة تستهدف إحراز تقدم متزامن في الأبعاد الاقتصادية، والبشرية والبيئية والتكنولوجية. وهناك ارتباط وثيق فيما بين هذه الأبعاد المختلفة، والإجراءات التي تتخذ في إحداها من شأنها تعزيز الأهداف في بعضها الآخر. ومن ذلك مثلاً أن الاستثمار الضخم في رأس المال البشري، ولاسيما فيما بين الفقراء، يدعم الجهود الرامية إلى الإقلال من الفقر، وإلى الإسراع في تثبيت عدد السكان، وإلى تضييق الفوارق الاقتصادية وإلى الحيلولة دون مزيد من التدهور للأراضي والموارد، وإلى السماح بالتنمية العاجلة واستخدام مزيد من التكنولوجيات الناجعة في جميع البلدان.

والابتكار التكنولوجي هو في حد ذاته موضوع محوري متبادر إلى الذهن. فالاستدامة تتطلب تغييراً تكنولوجياً مستمراً في البلدان الصناعية للحد من انتشار

---

الغازات ومن استخدام الموارد من حيث الوحدة الواحدة من الناتج. كما يتطلب تغيراً تكنولوجياً سريعاً في البلدان النامية، ولا سيما البلدان الآخذة بالتصنيع، لتقادى تكرار أخطاء التنمية، وتقادى مضاعفة الضرر البيئي الذى أحدثه البلدان الصناعية. والتحسين التكنولوجى هو بدوره أمر هام فى التوفيق بين أهداف التنمية وقيود البيئة.

وهكذا تتطلب التنمية المستدامة تغييراً جوهرياً في السياسات والممارسات الحالية، بما يستلزم ذلك من جهود متصلة من كافة القطاعات والقوى العاملة على المستوى الوطنى.

رابعاً : أصبحت التنمية البشرية عنصراً أساسياً لتعزيز وترشيد التنمية الإقتصادية ذاتها بحكم التداخل الكبير بينهما، وسعىهما لبلوغ أعلى درجات الفائدة للمجتمع حيث يحمل مفهوم التنمية البشرية في طياته دوراً موضوعياً أكبر وأكثر فعالية على النحو الآتى :

1- أن النمو الاقتصادي لرفع الدخل القومي الإجمالي والناتج المحلي الإجمالي ليس هدفاً في حد ذاته بقدر ما هو وسيلة نحو رفع متوسط دخل الفرد إتفاقاً وتحسين وضعه الصحي والتعليمي وعلى الدولة إستخلاص الأدوات والسياسات اللازمة لتحقيق هذا الهدف.

---

2- أن التنمية البشرية<sup>1</sup> بمفهومها الشامل قادرة على تحقيق التمكين والمشاركة وتوسيع الخيارات أمام الشباب باعتبارهم صانعى التنمية وضامنـى إستمرارها بنفس الوقت ووفقاً لذلك أكتسبت التنمية البشرية في السنوات الأخيرة أهمية بالغة، حيث لم يعد تقدم الدول يقاس بالمعايير الاقتصادية فقط (كالناتج القومي الاجمالي والناتج المحلي الاجمالي ومعدل دخل الفرد وغير ذلك من المؤشرات الاقتصادية الكلية)، بل أصبح يشمل سلسلة طويلة من المعايير المتعلقة بحياة الإنسان كفرد.

وهكذا تدور التنمية البشرية حول الإنسان وتم بواسطته ومن أجله بما يتـيح له أن يحيا حياة آمنة وصحية، وأن يكتسب معرفة (تعليم)، وأن يحصل على الموارد (الدخل) الـازمة لمستوى معيشة كريم (لائق).

وبمراجعة كون الإنسان محور التنمية البشرية المستدامة وغايتها يجب أن تكون التنمية ذاتها تنمية مستدامة لا تدمر البيئة، بل تحـمي الموارد الطبيعية التي تقوم عليها الحياة كلها لتحـمي فرص الحياة الآمنة لكل من الأجيال الحالية والأجيال المستقبلية.

والتنمية المستدامة تهـم بـتمكين جميع الفئات دون أي تهميش لفئة أو جماعة وتنمية وتدعيم كافة الـقدرات البشرية وتـوظيفها على نحو أفضل في جميع الميادين: الاقتصادية ، والاجتماعية ، والثقافية ، والسياسية، التي تؤثر في حـياة الإنسان.

---

<sup>1</sup> تفهم التنمية البشرية باعتبارها العملية التي تضع الإنسان في المحور، في حين تتحرـك كل العوامل الأخرى من حوله ولخدمته ويشير الاقتصاديون إلى أن أهم الخيارات التي تعمل التنمية البشرية على تحقيقها هي أن يعيش المرء حـياة طـويلة وصحـية، وأن يحصل على المـعارف، وعلى الموارد الضـرورية لتـوفـير مستوى معيشي لائق، وممارسة الحرية السياسية والاقتصادية واحترام حقوقه كـإنسـان.

---

وفي هذا إعادة لتأكيد أن التنمية البشرية المستدامة تستهدف نموا اقتصادياً تتعكس نتائجه على جميع قطاعات المجتمع دون إستنزاف للموارد الطبيعية الازمة لدعم إستمرار التنمية في المستقبل لتتمتع بنتائجها أجيال الشباب (وهي تتعارض مع تمويل احتياجات الجيل الحالى بديون اقتصادية يجب أن تسددها الأجيال المستقبلة).

وبهذا المعنى فإن جوهر التنمية البشرية المستدامة ينطوي على ضرورة أن تناح للجميع قدرات متساوية للحصول على الفرص الإنمائية ، الآن وفي المستقبل. وأن تستهدف التنمية البشرية الاحتياجات الحالية وتوفير فرص العمل، والبيئة الطبيعية لإمتداد عمليات التنمية وأثارها للمستقبل.

وبعبارات أخرى فإن التنمية الفعالة والناجحة هي تنمية ذات أولويات متعددة، تعطى الأولوية للحد من الفقر، وللعملة المنتجة وللتكميل الاجتماعي، واعادة توليد البيئة، وهي تعجل بالنمو الاقتصادي وترجمه إلى تحسينات في حياة البشر (دون تدمير الموارد الطبيعية والبيئية الازمة لحماية فرص الأجيال المقبلة)، وهي تنمية تعرف أيضا بدور المرأة في التنمية، ( وإتاحة كافة الفرص الاقتصادية أمامها) ، ومن ناحية أخرى فإن التنمية البشرية المستدامة تتيح إختيارات وفرص عديدة للقوى العاملة للمشاركة في اتخاذ القرارات التي تؤثر في حياتهم في جميع الميادين.

وهكذا يتضح مفهوم هيئة الأمم المتحدة للتنمية بأنها "مجموعة الوسائل والطرق التي تستخدم بقصد توحيد جهود الشعوب والحكومات من أجل تحسين الأحوال الاقتصادية والإجتماعية والثقافية بما يساهم في تقدم الدول ولهذا يراعى أمران أساسيان :

---

**الأول :** مساهمة الشعوب بمختلف الفئات والأفراد في الجهد الذى تبذل لتحسين مستوى المعيشة بصورة إيجابية.

**الثانى :** دعم الحكومات والهيئات الدولية والاهلية للجهود الشعبية (المشار إليها فى أ) فنياً ومادياً.

وهذا التحديد لعملية التنمية ينقلنا إلى قاعدة أساسية ينبغي تواجدها أثناء اجراء عملية التنمية وهى ان برامج التنمية يجب ان تتجاوب مع الاحتياجات الفعلية التي تعبّر عنها الجماهير في المجتمعات المحلية باعتبار أنها الأقدر على التحديد الواقعى لاحتياجاتها ومتطلباتها.

والتنمية أيضاً تتضمن بالضرورة إلى جانب تحسين أداء عوامل الإنتاج متابعة مردوداتها الإيجابية سواء من حيث رفع معدل النمو أو من حيث تحسين الأوضاع السياسية والإجتماعية والديموغرافية والفنية، فترتفع قدرة الاقتصاد على الاداء ضمن اطار واسع من التقدم في مجالات أخرى من حياة المجتمع تتيح تنمية متصلة ومستمرة (لابد من تطوير القدرات الوطنية ذات العلاقة بما يسمح للمسار التنموي بالثبات والتعزيز في اطار من الامن والاستقرار السياسي).

**خامساً :** يجب أن تتكامل وتتعدد الأدوات والسياسات التي تستهدف ضمان معدلات التشغيل مع رفع معدلات النمو والإنتاج في المجالات الآتية:

#### 1- مجالات السياسة المالية :

تشمل تلك السياسات التدابير الضرائية وترشيد المصاروفات الحكومية وذلك لتغيير مستوى الدخل والعمالة، وفي هذا تمتد السياسات المالية إلى السياسة الضريبية وتدعم الإنفاق الحكومي على خدمات الصحة والتعليم.

---

وفي هذا الشأن يراعى تأثير الإنفاق الحكومى على الحجم النسبى للقطاع العام والخاص، وبالتالي على المستوى العام للدخل الإجمالى على مستوى الدولة، وعلى مستوى دخل الفرد ومن حيث معدلات الاستثمار المحقق.

## 2- مجال السياسة النقدية :

تعالج السياسة النقدية، نظام البنوك التجارية الذى يعتبر أساساً هاماً لتحقيق الاستقرار (أو العكس، في بينما تشعر البنوك بالتفاؤل فى ظل الاستقرار والإزدهار النسبى وتساهم فى التنمية والقروض، فإنها تشعر بالتشاؤم فى فترات الكساد، وتعمل على وقف وإسترداد القروض مما يتربّ عليه خفض القوة الشرائية وزيادة البطالة).

ويمكن القول أن السياسة النقدية أداة ضرورية ناجحة ومفيدة اذا ما التزمت بهدف وطني محدد وتعاملت بأسلوب متطور عبر البنك المركزية (أو سلطة النقد) تحقيقاً لذلك الهدف.

## 3- مجال سياسات التجارة والمعاملات المالية الدولية :

وتشمل هذه السياسات التجارية والجمالية كما تشمل سعر صرف العملة وما يتصل بتطوير التجارة الخارجية وتشجيع التصدير.

## 4- مجال سياسات الأجور ومعدلات التضخم:

وهذه السياسات تهتم بالرقابة على الأجر والأسعار بهدف ضبط التضخم والحد من آثاره السلبية.

وهنا يتعين تحقيق توازن دقيق بين أستهداف رفع نسبة الإنفاق الحكومى على الصحة والتعليم مع عدم زيادة العبء الضريبي على المواطن، وبين ضمان

---

نسبة عالية من التشغيل مع الحد من التضخم وإرتفاع نفقات المعيشة وأسعار السلع والخدمات.

**في تحقيق التنمية المتوازنة المستدامة بتأكيد الدور المتزايد لتفعيل وإمتداد تدابير الضمان الاجتماعي أفقياً ورأسياً لتعمل تعويضاتها على الحد من شدة الفقر وتعمل إستثمارتها على تحقيق التشغيل والحد من البطالة:**

نستخلص فيما يلى كيف يؤدى تفعيل الإمتداد الأفقي والرأسي لنظم الضمان الاجتماعي وكيف يؤدى تأكيد دور إستثماراتها إلى الحد من شدة الفقر وإرتفاع معدلات التعطل:

**أولاً : من حيث أهمية الإمتداد الأفقي والرأسي للضمان الاجتماعي وإستحداث مزايا متكاملة :**

**1- توفير الرعاية الاجتماعية لأصحاب المعاشات:**

لا تقصر رعاية التأمين الاجتماعي لكتار السن على مجرد صرف معاشات لهم ولكنها يجب أن تمتد لتشمل حلولاً للمشاكل التي يعاني منها الكبار والناشئة عن التقاعد سواء في ذلك المشاكل الاقتصادية التي تنشأ عن تعاظم ظاهرة التضخم التي تؤدي إلى عدم كفاية المعاش لمواجهة نفقات المعيشة أو المشاكل الاجتماعية والنفسية .<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ولنا هنا ملاحظة إستحداث ما سمي في قانون التأمين الاجتماعي المصري بتأمين الرعاية الاجتماعية لأصحاب المعاشات وفي هذا الشأن تم النص على إلتزام الهيئة القومية للتأمين الاجتماعي بإنشاء دور لرعاية أصحاب المعاشات (إما مباشرة أو بالتعاون مع وزارة الشئون الإجتماعية) لتقديم الرعاية الإجتماعية والمعيشية لأصحاب المعاشات في ظروف ميسرة وخاصة في حالة عدم وجود عائلات لهم مع مراعاة تقسيم دور الرعاية الإجتماعية إلى درجات تتباين وأنواع المنتفعين وحالتهم الصحية والمستوى المعيشي والأسرى والقافى الذي كانوا يعيشون فيه قبل إنتهاء الخدمة.

---

## 2- تقرير إعانت خاصية لمعاشات العجز الكامل المستديم ومعاشات موحدة لغير المشمولين بتأمين الشيخوخة والعجز والوفاة الإجتماعية :

يتعين تقرير تلك الإعانت في حالات العجز الكامل المستديم التي يحتاج فيها العاجز إلى المعاونة الدائمة من شخص آخر للقيام بأعباء حياته اليومية.

كما يتعين توفير معاشات (شيخوخة أو عجز أو وفاة) موحدة لفئات القوى العاملة غير المشمولة بنظم التأمين الإجتماعي (حيث يلاحظ على المستوى العربي إمتداد نظام التأمين الإجتماعي تدريجياً لفئات القوى العاملة وبالتالي فإن عدداً من القوى العاملة العربية لم يمتد إليها نظم وقوانين المعاشات والتأمين الإجتماعي) والتي تتمثل على المستوى العربي في العمال المؤقتين في الزراعة (سواء في الحقول والحدائق والبساتين أو في مشروعات تربية الماشية أو الحيوانات الصغيرة أو الدواجن أو في المناحل أو في أراضي الإستصلاح والإستزراع) وفي صغار حائز وملاك الأراضي الزراعية والمباني وفي العاملون في الصيد (على المراكب الشراعية) وعمال التراخيص والمشغلون داخل المنازل الخاصة وفي صغار المشغلين لحساب أنفسهم (كالباعة الجائلين ومنادي السيارات وموزعي الصحف وغيرهم من الفئات المماثلة والحرفيين).

ثانياً : من حيث تطوير تشريعات التأمينات الإجتماعية لتأكيد دورها الإستثماري تحفيزاً للاستثمار لخلق فرص العمل المستدام من خلال الدعم المالي للتعاونيات والصناعات الصغرى ومشروعات تشغيل الشباب:

يعتبر تراكم الأموال من الأمور الطبيعية بل والحتمية - في الغالب - عند بداية إنشاء نظم التأمين الإجتماعي فستكون المعاشات عندئذ قليلة، (خاصة إذا لم تراعي مدد الخدمة السابقة) مما لابد من اشتراكات منخفض جداً،

---

فى حين تنص كافة نظم التأمين الاجتماعى العربية على تحديد الإشتراكات عند مستوى مرتفع نسبياً لتجنب إرتقاها كثيراً فى المستقبل (أو لمراعاة مدد الخدمة السابقة جزئياً) ومن هنا تراكم الاحتياطيات فى السنوات الأولى لبدء العمل بالصندوق دون أن يربط ذلك بفلسفة نظرية معينة تميل نحو اتباع أسلوب معين للتمويل بل تميلها الضرورات العملية.

هذا وإنفاقاً وطبيعة إستثمارات التأمينات الاجتماعية وضمانها لحقوق المؤمن عليهم وأصحاب المعاشات يراعى فى أوجه وقوات الاستثمار تحقيق أمرين :

#### **الأول : ضمان قيمة الاستثمار:**

هذا هو أحد شقى شرط الضمان Safety الذى يعتبره الخبراء من أهم الشروط الواجب توافرها فى إستثمارات التأمينات الاجتماعية.

يفهم هذا الشرط فى إستثمارات شركات التأمين الخاص على الحياة على أساس أن الأموال المستمرة مملوكة للمؤمن عليهم وبالتالي لا يمكن المخاطرة بها بمعنى أن توجه كلها أو بعضها للنواحى المضمونة، ومن هذه الزاوية تتفق إستثمارات التأمينات الاجتماعية مع إستثمارات شركات التأمين الخاص على الحياة .

على أن مفهوم هذا الشرط فى مجال إستثمارات التأمينات الاجتماعية يمتد إلى أمر لا تهتم به إستثمارات شركات التأمين على الحياة وهو ضرورة ضمان قيمة الأموال المستمرة فى مواجهة إنخفاض القوة الشرائية للنقود ذلك أن هناك إتجاه متزايداً نحو ملاءمة معاشات التأمين الاجتماعى مع التغير فى مستويات الأسعار أو الأجر .

---

ولا يفوتنا تأكيد أهمية توافر ضمان المخصصات المستمرة بمفهوم شامل للضمان يمتد لضمان القيمة الحقيقة لاستثمارات إحتياطيات التأمينات الاجتماعية حتى لا تتعرض للضياع بسبب إنخفاض القوة الشرائية للنقد .

#### **الثاني : تحقيق معدل الاستثمار المناسب وإنظام الريع:**

يتمثل الشق الثاني لشرط الضمان في ضمان إنظام ريع الاستثمار ... فضلا عن تحقيق أعلى عائد ممكن (وبشرط الا يقل العائد المتوسط عن معدل الفائدة السائد في السوق ما لم يكن قد سمح بذلك لتحقيق منافع خاصة بالمؤمن عليهم كشراء المنشآت الوقائية أو العلاجية أو تشبيب مساكن لهم).

وقد تزايد الاهتمام بمشاكل إدارة الأموال المتاحة للاستثمار في ظل الاعتبارات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية، ومراعاة لاثر التغيرات الاقتصادية خاصة فيما يتعلق بالإنخفاض المستمر في القوة الشرائية للنقد والتضخم المالي مما يستلزم البحث عن أوجه الاستثمار ذات عائد مرتفع لا تتأثر بانخفاض القوة الشرائية للنقد.

وأمام ضخامة الأموال المستمرة تتجه الحكومات إلى التدخل في العمليات الاستثمارية أو الالتجاء إلى إقتراض أموال التأمينات الاجتماعية لانفاقها في أغراض مختلفة وبالتالي ترهن سلامنة نظام التأمينات الاجتماعية في المدى الطويل بقدرة الحكومات على الوفاء بفوائد القروض بدلا من أن تتوقف على حجم الاحتياطيات المتراكمة.

ومن هنا يصبح من الضروري لتدعم نظم التأمين الاجتماعي الإهتمام بتوجيه أوجه وسياسات الاستثمار نحو تحقيق الآتي:

---

**أولاً :** الإهتمام بالإستثمارات ذات العائد والمردود الاقتصادي المناسب على مستوى التشغيل والحد من البطالة باعتبار أن تلك الإستثمارات تحقق فرص عمل متزايدة للعاملين أصحاب الأموال المستثمرة وبالتالي تتحقق مصالح إقتصادية وإجتماعية لقوى العاملة وأبنائهما من الشباب.

**ثانياً :** تجنب الإستثمار في القروض الحكومية خاصة حيث تؤدي ظاهرة التضخم (السائدة على مستوى كافة الدول) إلى تآكل الأموال المستثمرة.

ولا يعني تجنب الإستثمار الحكومي عدم المساهمة في تمويل الخطط العامة للتنمية الاقتصادية طالما تستهدف نمواً اقتصادياً متوازناً ومستداماً يتبع العدالة الاجتماعية وتوفير الخدمات الأساسية.

**ثالثاً :** توجيه الإستثمارات لدعم أوجه و مجالات النشاط الاقتصادي كثيف العمالة خاصة للشباب في مجال تشجيع و تدعيم المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر والتعاونيات.

**رابعاً :** في إطار ما سبق يتعين الإهتمام بتحقيق الأهداف الإستثمارية على كل من الصعيد الوطني والصعيد العربي.

---

## **فى توافر مقومات تكامل الجهود العربية للتنمية البشرية وتحسين الخصائص السكانية:**

نتناول النتائج المستخلصة فى هذا الشأن فيما يلى:

**أولاً : توافر لدى الأمة العربية مقومات التكامل على النحو التالي:**

- (1) أن بعض الدول العربية فقيرة سكانيا إلى المدى الذى تستورد فيه العمالة وببعضها غنى سكانيا تقوم بتصدير العمالة وبالتالي فإن تنقلقوى العاملة بين الدول العربية يكون فى صالح كافة الدول.
- (2) إن بعض الدول العربية من أغنى دول العالم من حيث الناتج والدخل الإجمالي ومتوسطاته بالنسبة لفرد وببعضها من أفق دول العالم بل أفق دول إنتاجاً ودخلًا على مستوى الفرد وعلى مستوى المجتمع وبالتالي فإن تنقل الأموال يحقق أعلى عائد.
- (3) أن بعض الدول تتميز بالنشاط الريفي والزراعي وتوافر لديها البيئة المؤهلة لذلك وببعضها يتميز بالنشاط التجارى وقدر من النشاط الصناعى وبالتالي فإن التكامل يحقق إشباع كافة احتياجات الشعوب عربياً.
- (4) مع ثورة الإتصالات توافرت المعلومات والرؤية للتعرف على الدعائم الحقيقة للنمو المتوازن المتسارع والمستدام والأساليب والتوجهات ذات الفاعلية والتي أدت إلى نجاح الدول ذات الكثافة السكانية الأكبر في تحقيق النمو المتكامل حتى أصبحت الزيادة السكانية مصدرًا لثرتها وغناها الاقتصادي بدلاً من اعتبارها عبئًا على الاقتصاد الوطني والتي أدت أيضًا إلى نجاح دول عديدة تكاد تنعدم مواردها وثرواتها الطبيعية فإتخذت من خدمات

---

التعليم والصحة سبلاً ومصدراً لموارد بشرية ذات معدلات تنمية عالية تتفق وفرص العمل المتاحة فتنخفض معدلات التعطل ويتحقق أعلى مستويات الدخول على المستوى الفردي وعلى مستوى المشروع وعلى المستوى القومي.

**ثانياً : يتعين أن تستهدف التنمية المتوازنة على المستوى العربي رفع مستوى تنمية الموارد البشرية:**

في مجال التشغيل على المستوى العربي يتعين تفعيل برامج التدريب والتأهيل والتوزيع الجغرافي العادل لفرص العمل وتحسين القدرات على الكسبإيمانًا بتضامن الناتج المحلي والقومي لعديد من الدول العربية إستناداً لمواردها البشرية التي يتعين تعظيم دورها في تحقيق التنمية من خلال تنمية قدرتها على الكسب بتداعيم وتفعيل خدمات التعليم والتدريب والتأهيل اللازم لتحسين الخصائص.

ووفقاً لذلك يصبح من الضروري الإهتمام بتحسين خواص الأيدي العاملة العربية بدءاً من معالجة مشكلة الأمية وتأنى بعد ذلك التنمية التعليمية والتدريبية التي تستهدف رفع مستوى ونوعية ومهارة الأيدي العاملة (مع مراعاة تبادل الخبرات بالنظر إلى مشكلة الفقر بالنسبة لمجتمع الحضر عن مجتمع الريف حيث نلمس في الأول مشكلة الفقر وفيهبط الفقراء في الثاني إلى مستوى الجوع والجهل والمرض).

وهكذا فرغم أن عدداً من الاقتصاديين يحذرون من ارتفاع معدلات تزايد السكان ويطالبون بضرورة الحد منها فإن الدعوات تتزايد من ناحية أخرى إلى الدور الأساسي لتنمية الموارد البشرية لتحويل الزيادة السكانية إلى قيمة مضافة

---

على النحو الذى حققه الصين التى نجحت أيضاً فى برنامج تنظيم الأسرة لتخفيض معدل الخصوبة إلى المستوى المثالى وهو طفلين لكل أسرة.

ويرى البعض إن الحكومة التى ترى نفسها خارج المجتمع هى التى تعتقد أن السكان عبء عليها. أما الحكومة التى تأتى فى مناخ ديمقراطى فإن هدفها يكون توفير الرفاهية والتقدم الاقتصادى والاجتماعى للمواطنين.

أن السكان طاقة بشرية يمكن أن تضييف للإقتصاد والمجتمع إذا توفر لها عاملين التعليم والديمقراطية ويصبح عدد السكان مصدر قوة وليس ضعف. وتؤكد بعض النظريات الإقتصادية أن الوضع الأمثل للمجتمعات يتراوح ما بين 80 و150 مليوناً إذا كان مساحة الأرض مليون كيلو متر مربع بشرط أن يكونوا منتجين ... (على الجانب الآخر فوفقاً لنظرية مالتس فإن الزيادة فى السكان تؤدى إلى ضعف الموارد وبالتالي ضعف المجتمع، وهذا كان صحيحاً حين كان الإستخدام مباشرة للطبيعة أما الأن فهناك آليات وتقنيات يجعل هناك أنواعاً جديدة من الإنتاج مثل الزراعة الحيوية والثورة البيولوجية التي يمكن أن تنتج ما يكفى عشرات الملايين من السكان مع ضرورة إعادة توزيع الثروات بشكل علمي بحيث لا يوجد إحتكار في الإنتاج والتوزيع).

**ثالثاً : يتعين إستهداف تحسين الخصائص الإنسانية وتنمية القدرة على التكسب من خلال الإهتمام بالآتى:**

1- وضع سياسة جديدة للتعليم تراعى مراحل النمو التى يمر بها المجتمع وحجم الإستثمارات وتكلفة فرص العمل والقطاعات التى تحتاج عمالة بحيث تضعها الدولة فى أولويات التنمية الإقتصادية .. كل هذا يؤدى لتحويل الزيادة السكانية إلى موارد تضييف للإقتصاد القومى ولا تشكل عبئاً عليه.

---

إن التعليم المتتطور هو السبيل لا يجاد فئات قادرة على خدمة مراحل التنمية بالمجتمع وتنفيذ المنشروقات المطلوبة كما ان البرامج التدريبية خطوة مطلوبة لإعادة تأهيل وتدريب الخريجين بما يتاسب مع ما يتطلبه سوق العمل. بمحاجة أنه رغم إرتفاع معدلات البطالة تبدو فرص عمل كثيرة لا يجد من يشغلها لأنها تحتاج للكفاءات ومهارات معينة.

2- يجب العمل على تحسين الخصائص السكانية من خلال السعي لخفض معدلات الأممية المرتفعة (خاصة بين النساء) لاسيما في الريف حيث ثبتت الإحصاءات تزايد معدلات المواليد يرجع بالأساس للأمية والفقر.

3- إن التعليم والتدريب بما يتلاءم مع احتياجات السوق هو المخرج الوحيد لتحويل الموارد البشرية لطاقات إيجابية ذات مهارات وخبرات يتطلبها سوق العمل وخبرات تدريبية تؤهلهم للإلتاحق به للمشاركة في دفع الحركة الإنتاجية للإقتصاد القومي وتحويلهم من طاقات عاطلة إلى أيدٍ عاملة ولذا يتبع التدريب المستمر للعاملين بالدولة والخريجين إلى جانب السياسات التعليمية.

رابعاً : بمراجعة ما سبق يتبع ضرورة الإنقال إلى سياسات فعالة في إطار إستراتيجية جديدة للنمو المتوازن والمستدام من خلالها يتلزم النمو الإقتصادي مع العدالة الإجتماعية لتوفير العمل اللائق سبيلاً لتحقيق تنمية مستدامة وفعالة ... وبذلك فإن الإستراتيجية المستهدفة لا تقتصر على وضع السياسات وإنما تمتد إلى تطبيقها عملياً على أرض الواقع لتحقق كرامة العمل في إطارها على الخصوصية العربية والوطنية .

وإذا ما رأينا الأوضاع السائدة على المستوى العربي إدركنا الحاجة الملحة نحو نمو إقتصادي عاجل وسريع تتجه إنجازاته الإيجابية نحو الحد من الفقر في

---

## الأجل القصير إدراكا لظاهرة إنعدام المساواة ومحودية الحماية الإجتماعية وارتفاع معدلات البطالة.

ولا شك أن تكثيف التكامل والتعاون العربى يعتبر من الأمور الأساسية لبلوغ مستقبل مستدام للدول والشعوب العربية وفق آليات جديدة فعالة اقتصاديا وإجتماعيا وبيئيا تستجيب بشكل أفضل إلى ما نواجهه من تحديات سواء في مجال العمالة أو في المجال الاجتماعي ... وبهذا تندعم قدرة الشعوب العربية على تحقيق التنمية المتوازنة المستدامة.

\* \* \* \*